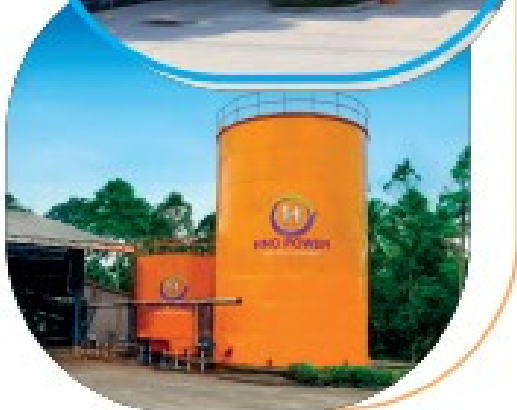
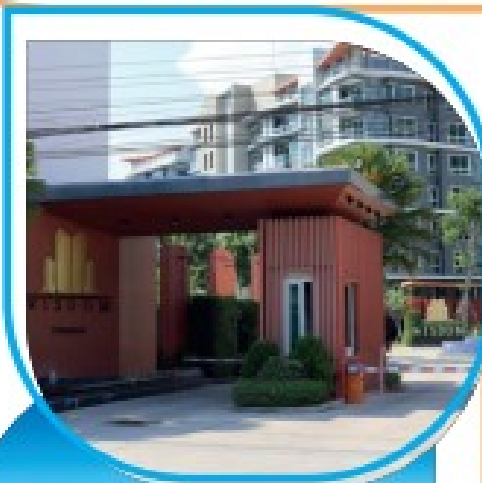


รายงานประจำปี

2563



บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์पोเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

| | หน้า |
|--|------|
| สารจากประธานกรรมการ..... | 1 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ..... | 2 |
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ..... | 4 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ..... | 10 |
| ปัจจัยความเสี่ยง..... | 26 |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น..... | 33 |
| ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล..... | 34 |
| โครงสร้างการจัดการ..... | 35 |
| ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท..... | 44 |
| การกำกับดูแลกิจการ..... | 65 |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม..... | 81 |
| การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง..... | 83 |
| รายการระหว่างกัน..... | 85 |
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ..... | 91 |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ..... | 102 |
| งบการเงิน..... | 109 |

สารจากประธานกรรมการ

การมุ่งสร้างความมั่นคงโดยการสร้างรากฐานทางธุรกิจ เพื่อก่อประโยชน์และสร้างรายได้ระยะยาวให้กับบริษัท เป็นวิสัยทัศน์ซึ่งบริษัทได้พยายามขยายช่องทางในการดำเนินธุรกิจที่เป็นจุดเด่นของแหล่งทรัพยากรและการท่องเที่ยวของประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีแห่งความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง ท่ามกลางเศรษฐกิจที่ผันผวนและผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัสสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นทั่วโลกนับตั้งแต่เดือนมกราคม ปี 2563 ทำให้รัฐบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศออกใช้มาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมไม่ให้โรค COVID-19 แพร่กระจายและลดจำนวนผู้ติดเชื้อรายใหม่ ซึ่งส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอลงและหยุดชะงักบ้างในบางธุรกิจ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อบริษัทเช่นเดียวกัน เนื่องจากประชาชนไม่สามารถดำเนินชีวิตได้ตามปกติ ซึ่งถือว่าเป็นวิกฤตการณ์และความท้าทายครั้งใหญ่หลวงที่ธุรกิจในภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ ต้องเผชิญในช่วงที่ผ่านมา

เนื่องจาก โครงการที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนที่เกินกว่า 50% ซึ่งเรียกได้ว่าเป็นรายได้หลักของบริษัทนั้น ได้แก่ 1) บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (HNC) มีสัดส่วนการลงทุน 60% ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม น้ำมันในเมล็ดปาล์ม อาหารสัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และพลังงานทดแทน ซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบตามความต้องการของตลาดที่ปริมาณการผลิตที่สูงแต่ปริมาณความต้องการของตลาดที่คงที่หรือลดลง โดย HNC มีบริษัทลูก คือ (1.1.) บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (HNC GE) มีสัดส่วนการลงทุน 100% (1.2) บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด (RFO) มีสัดส่วนการลงทุน 100% 2) บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด (MJC) มีสัดส่วนการลงทุน 80% ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ซึ่ง COVID-19 สร้างผลกระทบเป็นวงกว้างต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและสนามกอล์ฟ ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นการตลาดที่ชาวต่างชาติเข้ามาเที่ยวเมืองไทยและการท่องเที่ยวภายในประเทศ 3) บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท จำกัด (MASTER) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อหรือการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย มีสัดส่วนการลงทุน 100% 4) บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (ARIYA) ซึ่งเป็นธุรกิจโรงแรมที่บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาธุรกิจร่วมกับผู้ประกอบการโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-Brand Hotel) มีสัดส่วนการลงทุน 100% ซึ่งเข้าลงทุนในไตรมาส 4/2563 ซึ่งธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรมดังกล่าว คงต้องใช้ระยะเวลาในการสร้างมูลค่าทางธุรกิจในรูปแบบของผลตอบแทนระยะยาว

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ สถาบันการเงิน และมีอุปการคุณทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถร่วมมือร่วมใจเพื่อผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



(นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม)

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวม ครอบคลุมตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------------|-------------|-------------------------|
| 1. นายพิพัทธ์ | ชนะสงคราม | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวเยาวโรจน์ | กลิ่นบุญ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายศิริพันธ์ | รัตนไพฑูรย์ | กรรมการตรวจสอบ |

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยมีผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องด้วย ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปี 2563 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตติดตาม และรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

2. การกำกับดูแลและการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตาม และกำกับให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้ระบบการปฏิบัติงานดำเนินไปในแนวทางที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้ความเห็นเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร แผนงาน การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนงาน รวมถึง ติดตามให้มีการแก้ไขและรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยมี บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ การปฏิบัติงานที่ดีถือปฏิบัติตามกฎบัตรการตรวจสอบภายใน สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทโดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้องและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

4. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติของธุรกิจ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี คุณภาพมาตรฐานการทำงานของทีมงาน ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน เมื่อได้พิจารณาเปรียบเทียบปริมาณงานกับอัตราค่าสอบบัญชีแล้ว เห็นสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นางสาวรณญา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4387 หรือ
2. นางสาววารภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7881 หรือ
3. นางสาวชลทิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12258 หรือ
4. นางสาววารภรณ์ พันธุ์ภักดีนุพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12261 หรือ
5. นางสาวรัชชก เจนสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 13765

เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินปี 2564 ของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ เนื่องจากมีผลการดำเนินงานการตรวจสอบอยู่ในระดับที่น่าพอใจมาโดยตลอด และผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนรวม 2,800,000 บาท ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่จะชำระตามจำนวนที่จ่ายจริง โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

6. การตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง เกี่ยวกับองค์ประกอบ และคุณสมบัติ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ รวมถึงได้ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังมีความทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเห็นว่าในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าในปี 2563 ที่ผ่านมามีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ รวมทั้ง ข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และมีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับธุรกิจตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



(นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำทางด้านการลงทุน พัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง สร้างการเติบโตให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการบริหารธุรกิจของบริษัทด้วยการยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายของบริษัท

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการดังนี้

1. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มบริการและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้มีความหลากหลายเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด
2. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการจัดหาธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างรายได้และประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท อะโกร อินดัสเตรียล แมชชีนเนอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิมเมื่อครั้งจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 ชื่อ บริษัท ไทยเอนจิน เมนูแฟคเจอร์รี่ จำกัด บริษัท แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2539 โดยหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2539 เดิมบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องยนต์ดีเซลขนาดเล็ก ชิ้นส่วนหลักที่ใช้ประกอบเครื่องยนต์ รวมทั้งอะไหล่ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร รวมถึงจำหน่ายรถแทรกเตอร์ที่ใช้ในการเกษตร และในปี 2553 ได้บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจในส่วนเครื่องจักรกลการเกษตร และยกเลิกการดำเนินการในบริษัท เอแมค พลัส จำกัด ที่เดิมจะจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทย่อยเพื่อรองรับธุรกรรมการค้าเครื่องจักรกลการเกษตร และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ได้อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อและตราประทับของบริษัท เป็น บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยมีชื่อภาษาอังกฤษว่า MAX METAL CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED และเปลี่ยนชื่อย่อที่ใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจาก AMAC เป็น MAX รวมถึงแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและแก้ไขสัดส่วนการถือครองหุ้นของคนต่างด้าวจาก ไม่เกิน 30% เป็นไม่เกิน 49%

เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

กุมภาพันธ์ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 นางสาวอ้อยทิพย์ ชลธิชานันท์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ”

- มีนาคม เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563 พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ”
- ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ” แทน พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ และอนุมัติแต่งตั้งนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม จากเดิมดำรงตำแหน่ง “กรรมการบริษัท” ให้ดำรงตำแหน่ง “ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ”
- เมษายน เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 นายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการ”
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 มีมติแต่งตั้งนายสุจิตร์ จันทรสว่าง เป็น “กรรมการใหม่” แทนนายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ
- ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม เป็น “ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ”
- พฤษภาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติและเห็นชอบ ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเอลเอสเตท จำกัด และบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมีการ ลงทุนในที่ดินและโรงแรมในจังหวัดระยอง ซึ่งจำนวนหุ้นของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ รีเอลเอสเตท จำกัด จำนวน 390,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 2,149 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 838.11 ล้านบาท และ จำนวนหุ้นของ บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 20,000 บาท เป็นจำนวนเงิน รวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท
- มิถุนายน เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จากทุนจดทะเบียนเดิม 99,555,048,070 บาท ลดลงเป็น 29,850,292,824 บาท โดยตัดหุ้นที่ไม่ได้จำหน่าย จำนวน 69,704,755,246 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท โดยยกเลิกหุ้นที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 จำนวน 69,704,755,246 หุ้น และบริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมจำนวน 29,850,292,824 บาท เป็น 85,819,591,869 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน ใหม่จำนวน 55,969,299,045 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่ เรียบร้อยแล้ว
- การเพิ่มทุนดังกล่าว เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยเสนอขายในอัตราส่วน 8 หุ้น เดิมต่อ 15 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.01 บาท ทั้งนี้ มูลค่าที่เสนอขายหุ้นข้างต้น มีมูลค่าที่ ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เนื่องจาก บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมปรากฏตามงบการเงินของบริษัทฯ ไตรมาสที่ 1/2563 สิ้นสุด

สิงหาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นางสาว เยาวโรจน์ กลิ่นบุญญ์ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ”

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 29,850,292,824 บาท เป็น 85,669,331,289 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุนของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

กันยายน เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายหลังการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ของบริษัทฯ มีดังนี้

| กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 | | กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2563 | |
|---------------------------------|--|----------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ | | จำนวน (หุ้น) | ร้อยละ |
| 1. นายสมชาย อโณทัยยืนยง | 1,600,000,000 | 5.36 | 1. กลุ่ม เศรษฐพานิช | | |
| 2. นายจ่านงค์ พุทธิมา | 1,434,373,200 | 4.81 | นางพรรณทิพา เศรษฐพานิช | 13,000,500,000 | 15.18 |
| 3. Mr. Joseph Lee Boon Leng | 1,413,788,250 | 4.74 | นายสุเมธ เศรษฐพานิช | 7,600,500,000 | 8.87 |
| 4. กลุ่ม พัฒนาวิไลกุล | | | นางสาวศุภลักษณ์ เศรษฐพานิช | 4,500,000 | 0.01 |
| นางอรพิน พัฒนาวิไลกุล | 1,273,202,300 | 4.27 | รวม | 20,605,500,000 | 24.06 |
| นายพิสิษฐ์ พัฒนาวิไลกุล | 100,000,000 | 0.33 | 2. นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ | 11,300,400,000 | 13.19 |
| รวม | 1,373,202,300 | 4.60 | 3. นายสุภาวัฒน์ ขยันยิ่ง | 10,521,350,000 | 12.28 |
| 5. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED | 839,877,323 | 2.81 | 4. นายปิยะวัฒน์ มังกรพานิชย์ | 7,703,200,000 | 8.99 |
| 6. นายปรกรณ์ วีรธำรง | 733,781,400 | 2.46 | 5. นายตุลา เทพประสิทธิ์พงศ์ | 3,984,600,000 | 4.65 |
| 7. นายสมยศ วงษ์ทองสาลี | 684,000,000 | 2.29 | 6. นายสมชาย อโณทัยยืนยง | 1,600,000,000 | 1.87 |
| 8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 644,017,465 | 2.16 | 7. นายจ่านงค์ พุทธิมา | 1,434,373,200 | 1.67 |
| 9. Miss Chin Judiana S P | 642,656,900 | 2.15 | 8. Mr. Joseph Lee Boon Leng | 1,413,788,250 | 1.65 |
| 10. กลุ่ม อาชวกุลเทพ | | | 9. กลุ่ม พัฒนาวิไลกุล | | |
| นายเอี่ยม อาชวกุลเทพ | 335,363,306 | 1.12 | นางอรพิน พัฒนาวิไลกุล | 1,273,202,300 | 1.49 |
| นายนพรัตน์ อาชวกุลเทพ | 3,660,000 | 0.01 | นายพิสิษฐ์ พัฒนาวิไลกุล | 100,000,000 | 0.11 |
| นายนพพร อาชวกุลเทพ | 3,500,000 | 0.01 | รวม | 1,373,202,300 | 1.60 |
| รวม | 341,523,306 | 1.14 | 10. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED | 839,877,323 | 0.98 |
| อื่น ๆ | <u>20,143,072,680</u> | <u>67.48</u> | อื่น ๆ | <u>24,893,040,216</u> | <u>29.06</u> |
| รวม | <u>29,850,292,824</u> | <u>100.00</u> | รวม | <u>85,669,331,289</u> | <u>100.00</u> |

พฤศจิกายน เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ ดำรงตำแหน่ง “ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ”

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 นายธนุ สุขบำเพ็ญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง ดร.ฉัตรชัย ธนาฤดี เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการบริษัท” แทน นายธนุ สุขบำเพ็ญ และเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการจากเดิม “นายกุลล สังขนันท์ หรือ นายธนุ สุขบำเพ็ญ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท” เป็น “นายกุลล สังขนันท์ หรือ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ หรือ นายสุจิตร์ จันทรสว่าง กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ธันวาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายกุลล สังขนันท์ จากตำแหน่ง “ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” และแต่งตั้งนายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ เป็น “รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” อย่างไรก็ตาม นายกุลล สังขนันท์ ยังคงดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการบริหาร และรองประธานกรรมการบริษัท” ต่อไป

เหตุการณ์สำคัญในปี 2564

กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนในบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และอนุมัติการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมด จำนวน 153,550,000 หุ้น ราคาขายหุ้นละ 3.69 บาทต่อหุ้น คิดเป็น 566,599,500 บาท หลังหักเงินมัดจำ จำนวน 150,000,000 บาท คงเหลือสุทธิที่ต้องชำระคืนบริษัท จำนวน 416,599,500 บาท

มีนาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท

เดิม เลขที่ 1077/4-6 อาคารไซมิสรราชครู ชั้น 2 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทร. 02-357-1377-80

ใหม่ เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ บี 2202 ชั้นที่ 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 02-168-3018-9

ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขึ้นเครื่องหมาย SP กับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ด้วยเหตุที่ไม่สามารถส่งงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ภายในระยะเวลาที่กำหนด

เมษายน เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ชี้แจงความคืบหน้าที่ไม่สามารถจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้ เนื่องจาก บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”)

(ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ HNC) ยังจัดทำงบการเงินของ HNC ไม่แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

สิงหาคม เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564 นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ”

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุรวงศ์ วรรณบัณเฑาะว์ เข้าดำรงตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ”

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ”

ตุลาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายชาญณรงค์ เชียงทองเป็น “กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ” แทนนางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญญ

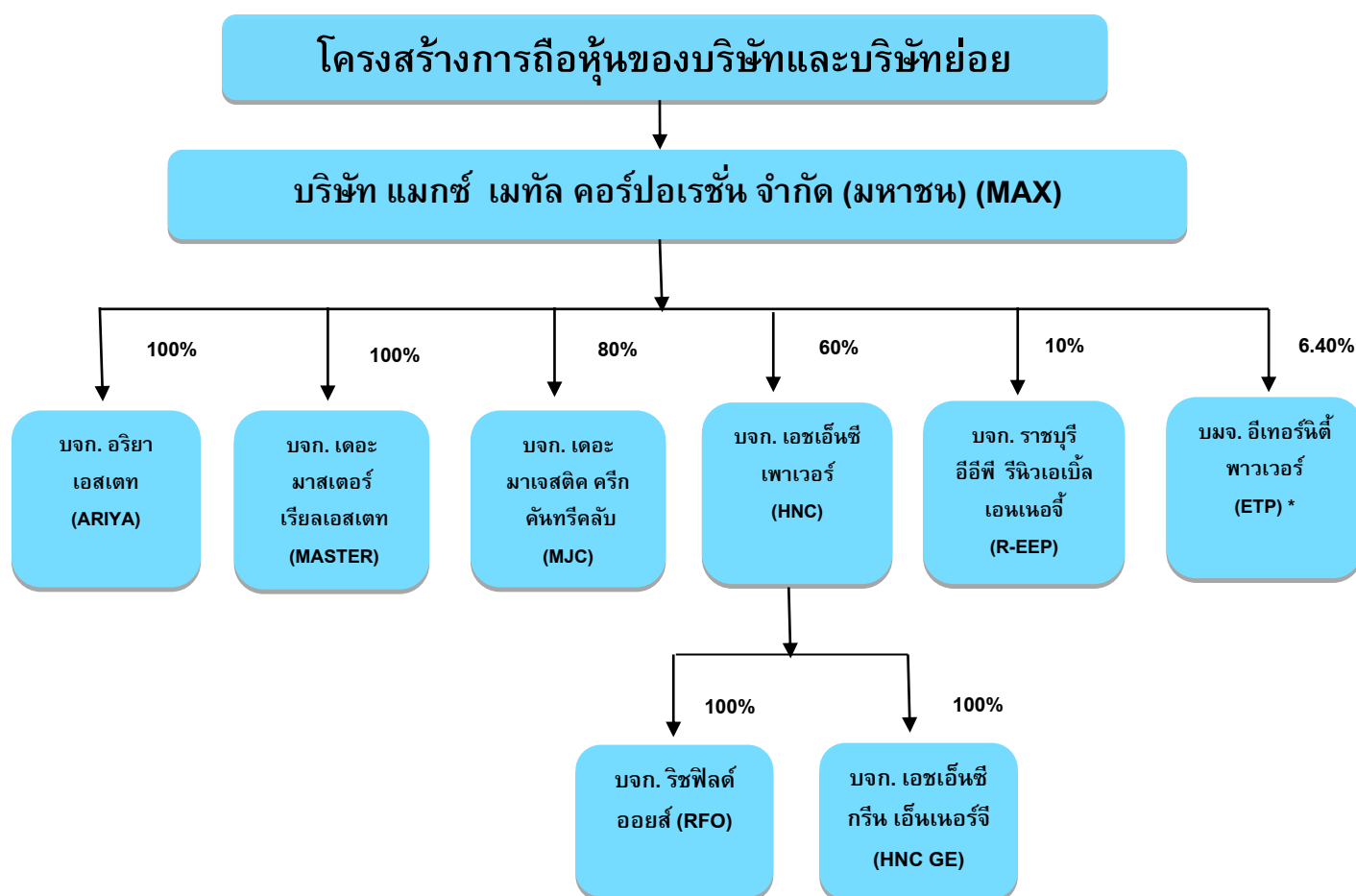
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท บริษัทย่อยทางอ้อม 2 บริษัท และบริษัทอื่น 2 บริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | อัตราร้อยละการ ลงทุน | จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ |
|---|--|--|-------------------------|
| 1. บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (“ARIYA”) | ประกอบธุรกิจโรงแรม ภายใต้ชื่อโรงแรมวิสดอม โฮเทล (Wisdom Hotel) | 100 | ไทย |
| 2. บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียบ เอสเตท จำกัด (“MASTER”) | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในโครงการรูปแบบต่างๆ | 100 | ไทย |
| 3. บริษัท เดอะ มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด (“MJC”) | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม | 80 | ไทย |
| 4. บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม น้ำมันในเมล็ดปาล์ม อาหารสัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และพลังงานทดแทน | 60 | ไทย |
| 5. บริษัท ริชฟีลด์ ออยล์ จำกัด (“RFO”) | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ | ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน HNC ในสัดส่วนร้อยละ 100 | ไทย |
| 6. บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“HNC GE”) | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน | ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน HNC ในสัดส่วนร้อยละ 100 | ไทย |

| ชื่อบริษัท | ประเภทกิจการ | อัตราร้อยละการ ลงทุน | จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ |
|--|---|-------------------------|-------------------------|
| 7. บริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอจี จำกัด (“R-EEP”) | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงขยะ | 10 | ไทย |
| 8. บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) | ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน | 6.40 | ไทย |

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้



หมายเหตุ: * มีชื่อเดิมว่า “บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” (EP)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมและลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยการถือหุ้นในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจเกษตร

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย คือ รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ รายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และรายได้จากการให้บริการโรงแรม โดยภาพรวมโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ ในรอบระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563 มีรายละเอียดดังนี้

| งบการเงินรวม | 2563 | | 2562 | | 2561 | |
|---|----------|-------|----------|-------|----------|-------|
| | มูลค่า | % | มูลค่า | % | มูลค่า | % |
| 1. บริการสนามกอล์ฟ | 32.19 | 2.27 | 44.84 | 2.97 | 48.98 | 4.65 |
| 2. ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม | 1,286.46 | 90.75 | 1,437.52 | 94.98 | 984.79 | 91.44 |
| 2. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ บริการ โรงแรม | 1.25 | 0.09 | 81.43 | 91.44 | 490.34 | 81.43 |
| รวมรายได้หลัก | 1,319.90 | 93.11 | 1,482.36 | 97.95 | 1,033.77 | 95.99 |
| 3. รายได้อื่น ๆ | 97.68 | 6.89 | 31.07 | 2.05 | 43.20 | 4.01 |
| รวมรายได้ | 1,417.58 | 100 | 1,513.43 | 100 | 1,076.96 | 100 |

ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ

ในปี 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด ("MJC") ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งเป็นผู้ประกอบการเกี่ยวกับบริการสนามกอล์ฟ ในนามของสนามกอล์ฟมาเจสติก ครีก เป็นสนามกอล์ฟ 27 หลุม ตลอดจนให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อาทิ การให้บริการรถกอล์ฟ การให้บริการในส่วนของอาคารสโมสร ซึ่งประกอบไปด้วยภัตตาคาร ห้องล็อกเกอร์ ร้านขายอุปกรณ์กอล์ฟ และบริการจัดหาเด็กแบกถุงกอล์ฟ (แคดดี้) ให้แก่นักกอล์ฟ โดยเปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลาประมาณ 06.00 - 18.00 น. (ปรับเปลี่ยนเวลาได้ตามสภาพดินฟ้าอากาศของแต่ละฤดูกาล) โดยมีนโยบายมุ่งเน้นคุณภาพของสนามกอล์ฟให้อยู่ในมาตรฐานสากลทั้งในด้านความสมบูรณ์สวยงามและงานด้านบริการที่จะรักษาภาพพจน์ความเป็นสนามกอล์ฟระดับมาตรฐาน และเน้นการให้บริการสมาชิก แลกสมาชิกและครอบครัวของสมาชิกและแขกทั่วไป ซึ่งส่วน

ใหญ่เป็นชาวต่างชาติจากยุโรปและสแกนดิเนเวีย และเพื่อเสริมกิจการด้านบริการ MJC ยังมีโรงแรมขนาดเล็ก ให้บริการ แบ่งเป็นห้องสุทจำนวน 4 ห้อง และห้องพักรวมจำนวน 40 ห้อง

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟแยกตามกลุ่มโครงสร้างรายได้ที่สัมพันธ์กับการประกอบธุรกิจด้านสนามกอล์ฟซึ่ง โดยทั่วไปจะได้รับผลกระทบจากสภาพดินฟ้าอากาศ เศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ จะมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและลักษณะกลุ่มลูกค้า สำหรับสนามกอล์ฟมาเจสติค ครีก ปัจจัยดังกล่าวเป็นสาเหตุที่จะส่งผลกระทบต่อ การให้บริการด้วยเช่นกัน ส่วนผลกระทบด้านสภาพดินฟ้าอากาศนั้นจะได้รับอยู่บ้างในช่วงฤดูฝนที่มีฝนตกชุกและต่อเนื่อง เพราะช่วงเวลาดังกล่าวนักกอล์ฟไม่สามารถออกรอบได้ ส่งผลให้รายรับในการขายกรีนฟีลด์ลงซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่อาจ หลีกเลี่ยงและป้องกันได้

กลุ่มลูกค้าหลักของสนามเป็นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ ทั้งที่มีถิ่นพำนักในอำเภอหัวหินแบบอยู่ถาวรทั้งปี และ อยู่ประมาณ 6 เดือน และนักท่องเที่ยวที่มาในช่วงเดือนพฤศจิกายน - กุมภาพันธ์ ของทุกปี

สำหรับโครงสร้างรายได้สนามกอล์ฟซึ่งสัมพันธ์กันประกอบไปด้วย รายได้ค่าสนามกอล์ฟ (กรีนฟี) รายได้ค่า สมาชิกแรกเข้าและค่าบำรุงสมาชิก ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา (รถกอล์ฟ) รายได้จากห้องอาหารและซุ้มน้ำ และรายได้จาก โรงแรม สำหรับผลดำเนินการในปี 2563 ที่ผ่านมามีดังนี้

- 1) รายได้ค่ากรีนฟี ขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการซึ่งจะผันแปรตามฤดูกาลโดยทั่วไปธุรกิจด้าน สนามกอล์ฟจะได้รับผลกระทบในช่วงฤดูฝน สนามกอล์ฟมาเจสติค จะมีนักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการมาก ในช่วงเดือนพฤศจิกายน - เดือนกุมภาพันธ์ ของแต่ละปี นักกอล์ฟที่เข้ามาใช้บริการที่สนามส่วนใหญ่ ประกอบด้วย

1.1 กลุ่มสมาชิกชาวต่างชาติ ซึ่งจะมาพำนักที่หัวหิน

1.2 กลุ่มชาวต่างชาติที่ไม่ได้เป็นสมาชิก ส่วนใหญ่จากประเทศในยุโรป

1.3 กลุ่มลูกค้าจากเอเย่นเกาหลี

และเพื่อเป็นการส่งเสริมการขายกับกลุ่มลูกค้าอื่นๆ MJC ได้เข้าร่วมกิจกรรมชะอำ-หัวหิน Golf Festival ร่วมกับสนามกอล์ฟในอำเภอชะอำ และอำเภอหัวหิน เป็นประจำในช่วงระหว่างเดือนสิงหาคม - กันยายน และ MJC ยังได้จัดรายการส่งเสริมการขายอื่นควบคู่ไปกับกิจกรรมดังกล่าว เช่น จัดทำแพคเกจ ตีกอล์ฟบวกห้องพัก ราคา พิเศษ เป็นต้น

ในปี 2561 MJC ได้จัดแคมเปญ ครอบรอบ 25 ปี เพื่อเป็นการส่งเสริมการขาย MJC ได้ทำโปรโมชั่นและ กิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรม Anniversary Hold in One Challenge กิจกรรม Anniversary Chip, Putt and Longest Drive Championship ให้นักกอล์ฟสมัครเข้าร่วมกิจกรรมตลอดปี 2561 เพื่อชิงถ้วยรางวัล และของรางวัลที่ระลึก

ในปี 2562 MJC มีการจัดโปรโมชั่นโดยให้ส่วนลดอาหารและเครื่องดื่ม เช่น ไวน์ เบียร์ หรือการจัดเซ็ท อาหารและเครื่องดื่ม และโฆษณาประชาสัมพันธ์สนามกอล์ฟในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น Hua Hin Today ซึ่งเป็น หนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่เป็นชาวต่างชาติ และ expat มากขึ้น

- 2) รายได้จากค่าสมาชิกเข้าใหม่และรายได้ค่าบำรุงสมาชิก MJC ได้มีการเปิดขายสมาชิกสนามกอล์ฟแบบ ราย 1 ปี ราย 3 ปี และราย 5 ปี โดยมุ่งไปที่กลุ่มชาวต่างชาติที่มีถิ่นพำนักในอำเภอหัวหิน โดยสมาชิก

ต้องเสียค่าสมัครสมาชิกทั้งจำนวน และต้องชำระค่าบำรุงรายปีก่อน โดยเรียกเก็บคราวละ 1 ปีล่วงหน้า สมาชิกกลุ่มนี้จะได้รับสิทธิพิเศษในการมาใช้บริการที่สนามกอล์ฟ เช่น กรีนฟีราคาพิเศษ ส่วนลดค่าอาหารและเครื่องดื่ม ส่วนลดให้กับแขกของสมาชิก เป็นต้น

- 3) รายได้จากให้เช่ารถกอล์ฟ การให้บริการรถกอล์ฟซึ่งปัจจุบันนักกอล์ฟส่วนใหญ่นิยมใช้รถกอล์ฟมากกว่า 90 เปอร์เซนต์ของผู้มาใช้บริการทั้งหมด
- 4) รายได้จากห้องอาหารและซุ้มน้ำ ผู้มาใช้บริการส่วนใหญ่จะเป็นนักกอล์ฟ และแขกของนักกอล์ฟ
- 5) รายได้จากโรงแรม ผู้ที่ใช้บริการส่วนใหญ่ จะเป็นกลุ่มนักกอล์ฟเกาหลีที่มาตีกอล์ฟและพักค้างคืนด้วย โดยจะผ่านเอเย่นช่วงเดือนธันวาคม - มกราคม ของทุกๆปี รวมถึงกลุ่มที่มาใช้บริการห้องพักรีสอร์ทด้วย โดยไม่ได้ตีกอล์ฟ

โครงสร้างรายได้ของธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ ในรอบระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563 มีรายละเอียดดังนี้

| ประเภทรายได้ | 2563 | | 2562 | | 2561 | |
|---------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | มูลค่า | % | มูลค่า | % | มูลค่า | % |
| 1. รายได้ค่ากรีนฟี | 14.84 | 46.10 | 21.15 | 47.17 | 21.73 | 44.36 |
| 1. รายได้ค่าสมาชิก | 2.74 | 8.51 | 3.31 | 7.38 | 3.34 | 6.82 |
| 3. รายได้ให้เช่าอุปกรณ์กีฬาและรถกอล์ฟ | 6.68 | 20.75 | 8.69 | 19.38 | 8.92 | 18.20 |
| 4. รายได้ห้องอาหารและซุ้มน้ำ | 5.92 | 18.39 | 8.83 | 19.69 | 10.79 | 22.04 |
| 5. รายได้จากโรงแรม | 1.10 | 3.42 | 1.63 | 3.64 | 2.98 | 6.09 |
| 6. รายได้แคดดี้ | 0.91 | 2.83 | 1.23 | 2.74 | 1.22 | 2.49 |
| รวมรายได้ | 32.19 | 100 | 44.84 | 100 | 48.98 | 100 |

โดยทั่วไป MJC มีแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายในช่วง low season อย่างสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็น การลดราคากรีนฟี การจัดแพคเกจตีกอล์ฟรวมค่าห้องพัก หรือออกรอบรวมอาหารและเครื่องดื่ม และได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมกับสนามกอล์ฟอื่น ๆ ในหัวหิน ชะอำ รวมถึงการท่องเที่ยว องค์กรท้องถิ่น เพื่อหาแนวทางในการชักชวนนักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟชาวไทยให้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น

2. การตลาดและการแข่งขัน

ปี 2563 ได้ประสบปัญหาเกี่ยวกับโควิด-19 ที่ขยายวงกว้างไปทั่วโลก เป็นผลให้ภาวะเศรษฐกิจยังคงชะลอตัวส่งผลกระทบต่อนักกอล์ฟที่ใช้บริการลดน้อยลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และทำให้นักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟต่างชาติเดินทางมาตีกอล์ฟลดลงหรือยกเลิกการเดินทางเช่น คนเกาหลี รวมถึงการเข้ามาของคู่แข่งซึ่งเป็นสนามกอล์ฟเวียดนามที่เข้ามาแย่งส่วนแบ่งตลาดเกาหลีซึ่งเป็นตลาดสำคัญของไทยไป ดังนั้นเพื่อเพิ่มโอกาสด้านการแข่งขันผู้ประกอบการสนามกอล์ฟ จำเป็นที่จะต้องปรับตัวและพัฒนาคุณภาพสนามกอล์ฟให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอด้วยเช่นกัน รวมทั้งทำให้สนามกอล์ฟหลายแห่งต้องปรับกลยุทธ์ด้านการตลาด ทั้งลดค่ากรีนฟี หรือขายแบบเหมาจ่ายรวมอาหาร

และค่าที่พักไว้ด้วยกัน ทำให้ตลาดกอล์ฟมีการแข่งขันสูง นอกจากนี้การจัดแข่งขันกลุ่มใหญ่ก็ลดน้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา ตลอดจนต้องใช้ความพยายามในการรักษาฐานตลาดเดิมและเปิดตลาดใหม่ เช่นตลาดอเมริกา ตลาดยุโรป เพื่อหาตลาดใหม่ ๆ เพิ่มเติม

สำหรับสนามกอล์ฟ เป็นสนามที่เน้นการขายและการตลาดผ่านกลุ่มสมาชิกชาวต่างชาติ ครอบครัวของสมาชิก แยกสมาชิกและเอเย่นเป็นหลัก ในปี 2563 จำนวนผู้พักกอล์ฟโดยรวมลดลง สาเหตุหลักมาจาก สถานการณ์โควิด-19 ซึ่งมีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจเป็นอย่างมาก และส่วนหนึ่งมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม MJC ยังคงรักษาภาพพจน์ของสนามให้มีคุณภาพมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอและบริการที่ให้ความสะดวกสบายแก่นักกอล์ฟจะเป็นจุดยืนที่สร้างความมั่นใจในการให้บริการ

MJC ได้ทำการ redesign Website ใหม่ อีกทั้งใช้ช่องทาง Social Media ในการทำการตลาดและติดต่อสื่อสารกับกลุ่มนักกอล์ฟมากขึ้น นอกจากนี้ MJC ยังได้จัดหาเอเย่นรายใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเจาะกลุ่มโรงแรม รีสอร์ทในอำเภอหัวหิน และกลุ่มประเทศที่ไม่เคยเป็นลูกค้ามาก่อน เช่น จีน และออสเตรเลีย เพื่อให้จัดส่งนักกอล์ฟมาเล่นที่สนามให้มากขึ้น

ทั้งนี้ ผลกระทบของโควิด-19 ที่เกิดขึ้น ทำให้รายได้ของ MJC ในปี 2563 จะลดลง 28.21 % จากปีก่อน เนื่องจาก มาตรการล็อกดาวน์ ประกอบกับผู้ใช้บริการสนามกอล์ฟที่เป็นชาวต่างชาติยังไม่สามารถเดินทางเข้ามาใช้บริการได้ ทำให้กระทบต่อรายได้ของ MJC แม้ว่าปัจจุบันสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศดีขึ้น และภาครัฐได้ผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์มาก่อนข้างมากแล้ว แต่จำนวนของผู้ใช้บริการยังไม่กลับมาฟื้นตัวขึ้นอย่างชัดเจน เนื่องจากลูกค้าที่กลับมาเข้าใช้บริการสนามกอล์ฟ ซึ่งเป็นธุรกิจให้บริการหลักของ MJC ที่มีสัดส่วนรายได้เกือบ 50% ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ เพราะยังไม่สามารถเดินทางเข้ามาในประเทศได้ ทำให้รายได้จากสนามกอล์ฟยังไม่เห็นการฟื้นตัว

1. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการสนามกอล์ฟคุณภาพของสนามคือปัจจัยที่นักกอล์ฟให้ความสำคัญมากที่สุด อย่างไรก็ตามคุณภาพการให้บริการในด้านต่าง ๆ ก็เป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ MJC ได้จัดแบ่งงานเพื่อรับผิดชอบดูแลเป็น 2 ด้านเพื่อให้พนักงานเกิดความประทับใจทั้งคุณภาพสนาม และความสะดวกสบายในการออกรอบ และการให้บริการในหน่วยงานต่าง ๆ อันประกอบไปด้วย

1) ด้านสนาม ได้จัดแบ่งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลแยกย่อยเป็น 2 ฝ่าย

1.1 ด้านบำรุงรักษาสนามมีหน้าที่ดูแลคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ สวยงาม เหมาะต่อการเล่นตามมาตรฐานสากล MJC ได้ปรับปรุงสนามใหม่ทั้ง 27 หลุม แล้วเสร็จปลายปี 2559 โดยยังคงรักษาเอกลักษณ์ของสนาม และยังได้เพิ่มความสวยงาม ทำทาสีตลอดจนเพิ่มความสะดวกสบายและทันสมัยด้วยการให้บริการรถกอล์ฟใหม่ ซึ่งทำให้ MJC มีรายได้จากการให้เช่ารถกอล์ฟเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย โดยในระหว่างปีที่เป็นช่วง Low Season ทาง MJC ก็ได้ทำการปรับปรุงสนามอย่างต่อเนื่องเพื่อคงคุณภาพของสนามกอล์ฟที่เป็นมาตรฐานเพื่อรองรับนักกอล์ฟในช่วง Hi Season

1.2 ด้านการให้บริการมีหน้าที่ในการให้บริการนักกอล์ฟ ตั้งแต่การรับจองเวลาออกรอบการรับและส่ง กอล์ฟ

1.3 การให้บริการรถกอล์ฟและแคดดี้รวมไปถึงการดูแลในสนามให้เกิดความสะอาดสบายแก่ผู้เล่นมากที่สุด

2) ด้านการให้บริการในส่วนของคลับเฮ้าส์ ห้องอาหาร และซุ้มน้ำ

ระหว่างปี 2559-2560 MJC ได้ปรับปรุงและขยายห้องล็อกเกอร์ทั้งชายและหญิงเพื่อรองรับจำนวนนักกอล์ฟที่เพิ่มขึ้น ให้นักกอล์ฟมีความสะดวกสบายในการมาใช้บริการ ในส่วนของห้องอาหารได้จัดหาเฟอร์นิเจอร์ใหม่ที่มีความสวยงามให้บริการแก่นักกอล์ฟ และมีการจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มต่างๆ เพื่อบริการอย่างครบถ้วน

3) ด้านการให้บริการโรงแรม

MJC มีห้องพักพร้อมให้บริการ สามารถรองรับได้ทั้งกลุ่มนักกอล์ฟ และบุคคลทั่วไป รวมถึงการจัดกรุ๊ปสัมมนาหรือกิจกรรมอื่นๆ ด้วย

ธุรกิจน้ำมันปาล์ม

ในปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (“HNC”) ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่ง HNC ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ในจังหวัดชุมพร โดยมีกำลังการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มที่ 36,000 ตันต่อปี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิต 60/75 ตันผลปาล์มดิบ และโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพที่ได้จากการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าขายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาดกำลังการผลิตที่ 4 เมกะวัตต์ โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอบางสะพาน จังหวัดชุมพร โดยปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างชะลอโครงการ เนื่องจากยังไม่มี การเปิดรับซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในบริษัทย่อยโดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ซึ่งได้แก่

1) บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 48 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นระยะเวลา 8 ปี และขยายธุรกิจสู่การวิจัยและพัฒนาการจัดการสวนปาล์ม และนวัตกรรมสินค้าจากปาล์มน้ำมัน

2) บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 1 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานทดแทน ตามแผนงานการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานครบวงจร

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัท HNC ดำเนินธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 HNC มีโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ 1 โรง กำลังการผลิต 36,000 ตันต่อปี ซึ่งถือว่า HNC มีกำลังการผลิตระดับต้นๆ ของประเทศไทย โรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบของ HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง และใช้ระบบการสกัดแบบหีบสกัดน้ำมันครั้งเดียว ซึ่งกระบวนการผลิตดังกล่าว จะได้น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบและกากเมล็ดในปาล์ม (อาหาร

สัตว์) ที่ไม่มีสารเคมีปนเปื้อนแบบโรงสกัดน้ำมันแบบสกัดน้ำมันโดยใช้สารโซลเวนต์ (Solvent) และควบคุมการผลิตด้วยระบบบริหารการผลิตที่ทันสมัย ระบบการควบคุมคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล ส่งผลให้น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ผลิตได้มีคุณภาพดีและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน รวมทั้ง เป็นที่ยอมรับจากบริษัทชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ

อีกทั้ง กระบวนการผลิตดังกล่าว ยังทำให้ HNC ได้รับกากเมล็ดในปาล์มที่มีคุณภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ โดยประกอบด้วยไขมันและโปรตีนประมาณ 21% ทำให้เป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และไม่มีสารเคมีปนเปื้อน ซึ่ง HNC คาดว่าจะสามารถขยายตลาดในส่วนนี้ได้เพิ่มมากขึ้น ตามความต้องการของลูกค้าและผู้ประกอบการอาชีพปศุสัตว์ที่มีมากขึ้น รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมอาชีพปศุสัตว์ทั้งในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดอื่นทั่วประเทศ รวมถึงการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศได้อีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ที่ HNC ผลิตได้จากโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ได้แก่

- น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO)
- กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake)

ทำให้ HNC มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ได้แก่

- น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO) HNC จัดจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ ผู้ผลิตอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล ผู้รวบรวมน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น
- กากเมล็ดในปาล์มดิบ (Palm Kernel Cake) HNC จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้รวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์ กลุ่มเกษตรกรและเกษตรกรรายย่อยผู้เลี้ยงปศุสัตว์ เป็นต้น

2. ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม (อาหารสัตว์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 HNC มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มในเครือข่ายการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPOA) ในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียงกว่า 13 แห่ง โดย HNC จะจัดหาน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เช่น โรงกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ ผู้ผลิตอุตสาหกรรมไบโอดีเซล ผู้รวบรวมน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น โดยน้ำมันปาล์มดิบที่นำไปจัดจำหน่ายต้องเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้าที่กำหนดในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจในส่วนการจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ(CPOA) นี้ ยังสามารถดำเนินการเพื่อใช้รองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจด้านพลังงานครบวงจรของ HNC ในอนาคตอีกด้วย

นอกจากนี้ HNC ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายกากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake) โดยจะจัดหากากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake) จากโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มบางแห่งในพื้นที่ภาคใต้ เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตอาหารสัตว์ ผู้รวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์ กลุ่มเกษตรกรและเกษตรกรรายย่อยผู้เลี้ยงปศุสัตว์ เป็นต้น รวมถึงเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจอาหารสัตว์ของ HNC ในอนาคต

3. ธุรกิจจัดจำหน่ายเมล็ดในปาล์ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 HNC มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบในเครือข่ายการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPOA) เพื่อซื้อเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) ในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียงกว่า 13 แห่ง โดย HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เช่น โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มแบบหีบน้ำมัน โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มแบบสกัดน้ำมันด้วยสารโซลเวนต์ (Solvent) และผู้รวบรวมเมล็ดในปาล์ม เป็นต้น

แผนการดำเนินงานของกลุ่ม HNC ซึ่งอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจอีก 3 ประเภท ได้แก่

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดปาล์มดิบ (CPOA)

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ขนาดกำลังการผลิตที่ 60/75 ตันผลปาล์มสดต่อชั่วโมง โดย HNC ได้ดำเนินการจัดทำประชาพิจารณ์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับแบบก่อสร้างให้เหมาะสม ซึ่งโรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบนี้จะเป็นส่วนขยายของโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มเดิมของ HNC รวมถึง HNC ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินส่วนเพิ่มและจ่ายชำระค่าที่ดินบางส่วนแล้ว เพื่อนำมาใช้เป็นพื้นที่ส่วนเพิ่มเติมสำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานสกัดดังกล่าว โดยปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างชะลอโครงการเนื่องจากรอการเปิดรับซื้อกระแสไฟฟ้า จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะทำการบริหารต้นทุนโครงการและการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดีและมีประสิทธิภาพต่อไป

2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวภาพ (ไบโอแก๊ส) ขนาดกำลังการผลิต 4 เมกะวัตต์ เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP หรือผู้ผลิตปริมาณพลังไฟฟ้าไม่เกิน 10 เมกะวัตต์) โดยบริเวณโรงงานของ HNC เลขที่ 24 หมู่ที่ 16 ตำบลพะโต๊ะ อำเภอบางสะพาน จังหวัดชุมพร มีแนวสายส่งกระแสไฟฟ้าที่สามารถรับกระแสไฟฟ้าได้อีก จำนวน 9 เมกะวัตต์ (จากข้อมูลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) ปัจจุบัน HNC ได้ชะลอโครงการออกไป เนื่องจากรอการประกาศรับซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โดยเชื้อเพลิงชีวภาพที่จะนำมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าดังกล่าว ได้จากก๊าซชีวภาพที่เกิดจากกระบวนการบำบัดน้ำเสียและชีสตัดจ์ ที่ได้จากการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของเสียจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบแล้ว ยังเป็นการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ การลดกลิ่นจากน้ำเสีย อีกทั้ง โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน และน้ำเสียหลังได้รับการบำบัดแล้วยังสามารถนำไปรดน้ำแก่สวนปาล์ม และสวนผลไม้ของเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียงได้อีกด้วย

3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์จากทะลายปาล์ม

ปัจจุบัน HNC อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาระบบการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากทะลายปาล์มที่เป็นผลพลอยได้จากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักงานพัฒนาที่ดินอำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร ซึ่งโครงการผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์จากทะลายปาล์มนี้ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มผลผลิต รวมทั้งยังเป็นการอนุรักษ์ดิน ตามแนวทางพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช รัชกาลที่ 9 นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างเครือข่ายในการรับซื้อผลปาล์มสดเพื่อนำมาใช้ในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบของ HNC ต่อไป

ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และกากเมล็ดในปาล์ม สามารถจำแนกได้ 3 ประเภท ดังนี้

(1) น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO)

น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil : CPKO) ได้จากการสกัดเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel) โดยเฉลี่ยเมล็ดในปาล์มที่สมบูรณ์ 100 กิโลกรัม สามารถสกัดเป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มได้ประมาณ 42-45 กิโลกรัม ซึ่งคุณสมบัติทางเคมีและคุณค่าทางโภชนาการมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันมะพร้าว ซึ่งปกติน้ำมันมะพร้าวจะมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการนำไปใช้กับอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหารเป็นจำนวนมาก แต่เนื่องจากน้ำมันมะพร้าวมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการ ดังนั้น น้ำมันเมล็ดในปาล์มซึ่งมีคุณสมบัติไม่แตกต่างกัน จึงมีความเหมาะสมในการนำไปใช้ทดแทน ซึ่งโดยทั่วไปราคาน้ำมันเมล็ดปาล์มยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าราคาน้ำมันมะพร้าว อีกทั้ง ปัจจุบันการขายตัวของอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ความต้องการน้ำมันเมล็ดในเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โดยทั่วไปน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะถูกนำไปใช้ในลักษณะเดียวกันกับน้ำมันปาล์ม คือใช้ในการบริโภค รวมถึงในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันทำขนมปัง ลูกอม หรือ ใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น การผลิตสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น

(2) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO)

น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO) เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากการบีบเนื้อปาล์ม ซึ่งมีลักษณะเป็นของเหลวสีน้ำตาลแดง โดยน้ำมันปาล์มดิบถือเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ หลายประเภท โดยทั่วไปการใช้ประโยชน์ของน้ำมันปาล์มดิบแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลักๆ ได้แก่ การใช้ประโยชน์เพื่อการอุปโภคบริโภค และใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานทดแทน โดยปริมาณการใช้ในแต่ละประเภทสามารถคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 54.76 และร้อยละ 45.24 ของปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ใช้ในประเทศ (ที่มา: ค่าเฉลี่ยของข้อมูลปี 2559 สำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร กรมการค้าภายใน) นอกจากนี้ น้ำมันปาล์มดิบยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ หลายประเภท เช่น การผลิตบิสกิต ครีมเทียมไอศกรีม อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง ได้แก่ การผลิตแชมพู และอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล ซึ่งได้แก่การผลิตกรดไขมันและเมทิลเอสเธอร์ เป็นต้น

(3) เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel หรือ PK)

เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel หรือ PK) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยเมล็ดในปาล์มเป็นส่วนในสุดของผลปาล์ม โดยโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจะมีกระบวนการแยกกระลา (Shell) ออกจากเมล็ดในปาล์ม โดยเมล็ดในปาล์มจะมีเนื้อเมล็ดในปาล์มที่มีลักษณะเป็นสีขาวขุ่น ซึ่งเมล็ดในปาล์มนี้จะนำไปสกัดในโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม จะได้เป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ซึ่งเมื่อนำไปผ่านกระบวนการกลั่นแล้ว จะสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การทำเนยเทียม ครีมเทียม ไขมันทำขนมปัง ลูกอม หรือนำใช้ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์อาหาร เช่น การผลิตสบู่ ผงซักฟอก และกรดไขมันอิสระ เป็นต้น

(4) กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake หรือ PKC)

กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake หรือ PKC) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม โดยกากเมล็ดในปาล์มมีคุณค่าทางโภชนาการสูง โดยมีโปรตีนและไขมันใกล้เคียงกับรำละเอียด และมีกลิ่นหอมน่ากิน สามารถนำมาใช้ทดแทนรำละเอียดได้ เหมาะสำหรับการนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะรวม

เช่น วัว แพะ แกะ และยังสามารถนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะเดี่ยว เช่น สุกร สัตว์ปีก สัตว์น้ำ แต่อาจจะต้องมีระดับการใช้เนื้อในสัดส่วนที่น้อยกว่าอาหารสำหรับสัตว์กระเพาะรวม

การตลาดและการแข่งขัน

(1) กลยุทธ์ทางการตลาด

HNC มีนโยบายควบคุมขั้นตอนการผลิตเพื่อรักษาระดับมาตรฐาน นอกจากนี้ ยังมีนโยบายด้านคุณภาพและการบริการที่สนองตอบความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อให้มีความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เช่น การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์ และตรงตามความจริงแก่ลูกค้า การวัดความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้าและบริการ รวมไปถึงการศึกษาและนำเครื่องมือทางการตลาดมาใช้ เพื่อช่วยในการวิเคราะห์ และตัดสินใจในทิศทางของ HNC ในระยะยาว ในขณะที่เดียวกัน HNC ยังมีบริษัทย่อย เพื่อมุ่งเน้นงานวิจัยพันธุ์ปาล์ม เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมความรู้ ข้อมูลงานวิจัย และนำมาใช้ในการเพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม เพื่อให้ได้มาซึ่งสายพันธุ์ที่ดี กล้าปาล์มที่มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการปลูกปาล์มของเกษตรกรในพื้นที่ ที่มีความแตกต่างกัน ตลอดจนการเผยแพร่ให้ข่าวสารความรู้ต่างๆ แก่เกษตรกรทั่วไป การจัดการด้านการดูแลสวนปาล์มเป็นไปตามหลักวิชาการ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม จึงได้นำสิ่งที่เหลือใช้จากโรงงานกลับมาใช้กับสวนปาล์มเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิเช่น ทะลายปาล์ม นำมาทำปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อทดแทนปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตได้มากในแต่ละปี

นอกจากนี้ HNC ยังคงมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าของ HNC รวมถึง การดำเนินโครงการ CSR อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

นโยบายราคา

ระดับราคาของเมล็ดในปาล์ม น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม ถูกกำหนดโดยปัจจัยต่างๆ หลายประการด้วยกัน ได้แก่

- * นโยบายของรัฐในการกำหนดราคาและควบคุมการนำเข้า การส่งออก
- * นโยบายของรัฐในการเข้าแทรกแซงตลาด เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร
- * นโยบายของรัฐในการปรับสัดส่วนการใช้ น้ำมันปาล์ม เพื่อการผลิตไบโอดีเซล
- * จำนวนโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม
- * จำนวนโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม
- * ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- * ระดับราคาน้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลืองในตลาดโลก
- * ระดับราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่สามารถใช้ทดแทนกันได้
- * ระดับราคาและปริมาณผลผลิตในประเทศที่ออกสู่ตลาด
- * การพยายามลักลอบนำเข้าน้ำมันปาล์มและผลพลอยได้ จากประเทศเพื่อนบ้าน
- * ปริมาณสต็อกวัตถุดิบ และสินค้าที่ผลิตแล้วของแต่ละโรงงาน
- * ปริมาณมูลภัณฑ์กันชน (Buffer Stock) ขององค์การคลังสินค้า

จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวจะเห็นว่าราคาวัตถุดิบของ HNC จะถูกกำหนดจากหลายปัจจัย โดยในสภาพปกติจะถูกกำหนดจากอุปสงค์และอุปทานในตลาด อย่างไรก็ตาม ในกรณีอุปสงค์หรืออุปทานมีมากเกินไปเกินความต้องการ ราคา

ตลาดจะถูกควบคุมโดยการแทรกแซงตลาดด้วยการประกาศราคาแนะนำขั้นต่ำของผลปาล์มสด เพื่อป้องกันไม่ให้ราคาตกต่ำเกินไป รวมไปถึงมาตรการควบคุมการนำเข้าต่างๆ ทั้งนี้ เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มและผู้บริโภคจะเป็นผู้ได้รับประโยชน์จากมาตรการดังกล่าว จากข้อจำกัดดังกล่าว ทำให้นโยบายราคาสินค้าของ HNC เป็นไปตามภาวะและกลไกของตลาด ซึ่ง HNC จะปรับนโยบายการขายในแต่ละช่วงให้เหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงอันเกิดจากความไม่แน่นอนของปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า ที่ได้รับผลกระทบในช่วงของสภาวะราคาผันผวน โดยให้มีผลกระทบในเรื่องต้นทุนสินค้าน้อยที่สุด

(2) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ HNC ส่วนใหญ่เป็นการขายให้แก่ผู้ซื้อรายใหญ่ กล่าวคือ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ จะจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันบริสุทธ์ และโรงงานอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมโพลีเอทิลีน ผู้ผลิตไบโอดีเซล ผู้รวบรวม ส่วนกากเมล็ดในปาล์ม จะจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ กลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ ผู้รวบรวม รวมถึงการจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในพื้นที่ เพื่อเป็นการส่งเสริมการประกอบอาชีพตามแนวทางของเศรษฐกิจพอเพียง โดยลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของ HNC ส่วนใหญ่เป็นการทำสัญญาซื้อขายในระยะสั้น (Short-term Contract) ระยะเวลาประมาณ 1 เดือน สัญญาดังกล่าวจะกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณ ระยะเวลาที่กำหนดส่งมอบ และข้อตกลงกำหนดมาตรฐานสินค้าเป็นสำคัญ นอกจากการทำสัญญาซื้อขายแล้ว ยังมีการซื้อขายบางส่วนที่กระทำขึ้นรายวัน ซึ่งใช้ราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้น ๆ (Spot Price) เป็นเกณฑ์

(3) ลักษณะของลูกค้าและสภาพการแข่งขัน

HNC มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและบุคคลในแวดวงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลานาน หนึ่งในสถานภาพของบุคคลในอุตสาหกรรมนี้ ส่วนมากจะเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างดี แม้ว่าจะมีสภาพการแข่งขันรุนแรงโดยเฉพาะในด้านราคา อย่างไรก็ตาม ลูกค้าส่วนใหญ่ของ HNC เป็นองค์กรที่มีขนาดใหญ่ และมีความน่าเชื่อถือ จึงทำให้ความเสี่ยงของหนี้เสียของ HNC มีอยู่ในระดับที่ต่ำ ประกอบกับการขายอยู่ในลักษณะกระจาย ไม่ได้เน้นที่รายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ จึงทำให้ HNC สามารถบริหารและจัดการการจัดจำหน่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และขาย

- ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม

1. การจัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย- เมล็ดในปาล์ม

โรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบของ HNC จะจัดหาเมล็ดในปาล์มจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง โดยปัจจุบันมีจำนวนกว่า 13 โรงงาน ซึ่งในการจัดหาเมล็ดในปาล์มเพื่อใช้ในการผลิตและจัดจำหน่าย HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับวัตถุดิบ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) เมล็ดในปาล์มดิบต้องมีประมาณความชื้น (Moisture) ไม่เกิน 5 %
- 2) เมล็ดในปาล์มดิบต้องไม่มีขี้เยาะ (Shell) ปนมากับเมล็ดในปาล์ม ไม่เกิน 10 %

2. การจัดหาน้ำมันปาล์มดิบเพื่อจัดจำหน่าย

ปัจจุบัน HNC จะจัดหาน้ำมันปาล์มดิบจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) จากโรงงานในพื้นที่จังหวัดชุมพร และจังหวัดใกล้เคียง โดยปัจจุบันมีจำนวนกว่า 13 โรงงาน ซึ่งในการนำน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อจัดจำหน่ายนั้น HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ค่าความชื้น (Moisture) ในน้ำมันปาล์มดิบ ไม่เกิน 0.50 %
- 2) ค่าความกรด (Free fatty acid : FFA) ในน้ำมันปาล์มดิบ ไม่เกิน 5 %

3. การจัดหากากเมลต์ในปาล์มเพื่อจัดจำหน่าย

ปัจจุบัน HNC จะจัดหากากเมลต์ในปาล์ม เพื่อจัดจำหน่ายจากโรงงานสกัดน้ำมันเมลต์ในแบบหีบสกัด และผู้รวบรวม จำนวน 2 ราย ซึ่งในการรับกากเมลต์ในปาล์มเพื่อจัดจำหน่าย HNC จะกำหนดมาตรฐานการรับกากเมลต์ในปาล์มที่มีอุณหภูมิของเนื้อกากเมลต์ในปาล์ม ไม่เกิน 50 องศาเซลเซียส

ธุรกิจบริการโรงแรม

ในปี 2563 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นใน บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (“อริยา เอสเตท”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยประกอบกิจการโรงแรมจำนวน 1 อาคารในโครงการ Wisdom Hotel และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงแรม ซึ่งเริ่มก่อตั้งในปี 2556 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง และเพื่อเป็นการยกระดับการให้บริการเข้าสู่ระดับมาตรฐานสากลเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและศักยภาพในการแข่งขันให้สูงขึ้น ตลอดจนเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้ให้กับโรงแรมในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างอริยา เอสเตท เพื่อขยายฐานลูกค้าอันเนื่องมาจากการขยายตัวเพื่อรองรับโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) เช่น ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ระยอง-พัทยา เฟส 2 รวมทั้ง บริษัทฯ ได้คัดสรรและเจรจาตกลงเบื้องต้นกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองในขั้นต่อไป

2. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงแรมในโครงการ Wisdom Hotel ของอริยา เอสเตท ปัจจุบันเป็นโรงแรมระดับ 3 ดาว เปิดดำเนินการมาแล้ว 2 ปี โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ไว้รองรับผู้เข้าพัก เช่น สระว่ายน้ำ ร้านอาหาร สถานที่ออกกำลังกาย ห้องซาวน่า บริการซักรีด และห้องทำงาน เป็นต้น

อริยา เอสเตท มีจำนวน 1 อาคาร 8 ชั้น จำนวนห้องทั้งหมด 67 ห้อง โดยมีห้องทั้งหมด 4 ประเภท มีพื้นที่เฉลี่ยต่อห้อง 35 ตารางเมตร ดังนี้

- 1) แบบ A - Deluxe Room ขนาด 30 ตารางเมตร จำนวน 7 ห้อง
- 2) แบบ B - Suite Room ขนาด 37 ตารางเมตร จำนวน 25 ห้อง
- 3) แบบ C - Premier Room ขนาด 40 ตารางเมตร จำนวน 16 ห้อง
- 4) แบบ D - Family Room ขนาด 40 ตารางเมตร จำนวน 19 ห้อง

3. การตลาดและการแข่งขัน

ระยองเป็นจังหวัดขนาดเล็กแห่งหนึ่งในภาคตะวันออกของประเทศไทย ที่เป็นที่รู้จักในปัจจุบันว่าเป็นแหล่งท่องเที่ยว มีผลไม่ชัดเจน เป็นแหล่งอุตสาหกรรมหลักของประเทศ มีสภาพเศรษฐกิจดี มีรายได้ต่อหัวประชากรสูงเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศ นอกจากนั้น ยังได้ชื่อว่าเป็นเมืองท่องเที่ยวที่สวยงาม เนื่องจากมีชายหาดยาวสวยเลียบขนานไปกับอ่าวไทย และเกาะสวยงามระดับโลก เช่น เกาะเสม็ดก็เป็นที่รู้จักแพร่หลายท่ามกลางนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างประเทศ ฐานเศรษฐกิจที่สำคัญของจังหวัดคือเกษตรกรรม การท่องเที่ยว และอุตสาหกรรม

จังหวัดระยองเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงไปเป็นจังหวัดอุตสาหกรรม นับตั้งแต่การค้นพบก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย เมื่อปี พ.ศ. 2520 เป็นการเริ่มต้นยุค “โชติช่วงชัชวาลย์” และเป็นที่มาของ “โครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก” (Eastern Seaboard Development Program) ในปี 2524 ในช่วงระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมาได้ทำ

ให้โครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัดระยอง เปลี่ยนเป็นอุตสาหกรรมนำการท่องเที่ยวและการเกษตร ปัจจุบันรายได้เฉลี่ยต่อหัวประชากรสูงเป็นอันดับหนึ่งของประเทศ คือ 1,143,740 บาท/คน ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (GPP) เท่ากับ 672,104 ล้านบาท โดยมาจาก สาขาการผลิตด้านอุตสาหกรรม กว่าร้อยละ 92

ดังนั้น จุดเด่นที่บริษัทฯ ได้คัดสรรและเจรจาตกลงเบื้องต้นกับผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เป็นที่เรียบร้อยแล้วนั้น จะสามารถเพิ่มศักยภาพทั้งการแข่งขันให้ธุรกิจโรงแรมและมีมูลค่าเพิ่มขึ้นในหลาย ๆ ด้านเช่นกัน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้มีแผนการตลาดเข้าร่วมการจองที่พักผ่านเว็บไซต์ ได้แก่ Agoda.com, Traveloka.com, Booking.com และ FB:Wisdom Hotel & Residence ซึ่งเว็บไซต์ดังกล่าว ให้รายละเอียดของโรงแรม และราคาอย่างครบถ้วน สามารถดูง่าย มีช่องทางชำระเงินหลากหลาย อีกทั้งไม่มีบัตรเครดิตก็สามารถจองได้ พร้อมส่วนลดมากมาย และรีวิวจากผู้เข้าพักจริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริหารโรงแรมในโครงการ Wisdom Hotel ของอริยา เอสเตท และได้เจรจาตกลงที่จะนำ Chained-Brand Hotel ที่มีชื่อเสียงเข้ามาบริหารเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากการนำ Chained-Brand Hotel เข้ามาบริหารโรงแรม มีประโยชน์ในหลายด้าน อาทิ สามารถใช้ชื่อโรงแรมภายใต้ชื่อของ Chained-Brand Hotel ซึ่งเป็นที่รู้จักโดยทั่วไป การทำการตลาดที่สามารถโฆษณาและทำการโปรโมทโรงแรมภายใต้ชื่อของ Chained-Brand Hotel ได้ มีระบบการปฏิบัติการที่มีมาตรฐานเดียวกันทั้งแบรนด์ ซึ่งรวมถึงระบบการจองห้องพัก บริษัทฯ ไม่ต้องเข้ามาบริหารการดำเนินธุรกิจวันต่อวัน แต่สามารถควบคุมการทำงานในภาพรวมได้

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท จำกัด (“เดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท”) เริ่มก่อตั้งในปี 2557 ที่ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ที่ 3 ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โดยมีแนวคิดที่จะพัฒนาโครงการในลักษณะของโครงการที่เป็นรูปแบบโครงการโรงแรม ซึ่งเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท เป็นผู้ที่มีกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองที่ดินทั้งหมด 11 แปลง แบ่งออกเป็น โฉนดที่ดิน จำนวน 2 แปลง และหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3 ก.) จำนวน 9 แปลง พื้นที่รวมทั้งสิ้น 27 ไร่ 2 งาน 55 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลพลลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง โดยบริเวณด้านหน้าของที่ดินดังกล่าวอยู่ติดกับถนนสายหลักในท้องที่ ได้แก่ ถนนสุขุมวิท และยังอยู่ในรัศมี 15 กิโลเมตรจากท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ระยอง-พัทยา ในปัจจุบัน แต่เมื่อมีการพัฒนาเฟสที่ 2 เสร็จสิ้นตามแผนพัฒนาแล้ว จะมีทางเข้าออกสนามบินอู่ตะเภาทางใหม่ ซึ่งจะมีระยะห่างจากที่ดินไม่เกิน 5 กิโลเมตร

เดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท มีแผนการที่จะพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบธุรกิจบนที่ดินดังกล่าวโดยแบ่งการพัฒนาเป็นหลายเฟส โดยในเฟสที่ 1 มีแผนการก่อสร้างโรงแรมประเภท Airport Hotel บนพื้นที่ประมาณ 8 ไร่ โดยมีรายละเอียดเบื้องต้น ดังนี้ อาคารโรงแรม จำนวน 2 อาคาร สูง 5 – 6 ชั้น เป็นโรงแรมระดับ 3 - 4 ดาว จำนวนห้องพักรวมประมาณ 180 ห้อง พื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 20,000 ตารางเมตร ซึ่งรวมไปถึงห้องสัมมนา ร้านอาหาร คาเฟ่ และบาร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ อาทิ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ใช้บริการสนามบินอู่ตะเภาทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ซึ่งได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นแล้ว ซึ่งบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการตรวจสอบและศึกษาแผนการทำงานและพิจารณาผลการศึกษาความเป็นไปได้ รวมทั้งอาจมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมและความต้องการของนโยบายบริษัทฯ จากนโยบายการพัฒนาพิเศษภาค

ตะวันออก จะเป็นการส่งเสริมให้นักลงทุนต่างประเทศเข้ามาลงทุนในเขตอุตสาหกรรม โดยเลือกใช้นามบินที่อยู่ใกล้กับเขตอุตสาหกรรมในการขนส่งสินค้า รวมถึงการเดินทางเข้า-ออกของนักธุรกิจ เนื่องจากจังหวัดระยองเป็นเมืองอุตสาหกรรม มีลูกค้าชาวต่างชาติที่เดินทางมาทำธุรกิจ และกลุ่มองค์กรที่มองหาโรงแรมที่เหมาะสมสำหรับการจัดประชุมสัมมนา นอกเหนือจากตัวเลือกหัวหินและพัทยา โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะเข้ามาเติมอัตราการเข้าพักที่ดีในช่วงวันธรรมดา ขณะที่ช่วงสุดสัปดาห์โรงแรมก็จะได้ลูกค้ากลุ่ม พักผ่อนทั่วไป ประกอบกับนโยบายภาครัฐมุ่งเน้นสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่มีจุดหมายปลายทางในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศไทย ส่งผลให้การเลือกใช้นามบินอยู่ตะเภามีความต้องการมากขึ้น และเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังแหล่งท่องเที่ยวอื่น ที่สำคัญของประเทศ ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนา Airport Hotel บนที่ดินผืนนี้ ซึ่งสามารถรองรับผู้ใช้บริการสนามบินทั้งการเข้าพักค้างคืน และการพักรายชั่วโมงเพื่อรอเวลาขึ้นเครื่องบิน ซึ่งปัจจุบันผู้ใช้บริการส่วนใหญ่ จะต้องเดินทาง 20-30 นาที เพื่อไปพักในโรงแรมใกล้เคียง

โดยบริษัทฯ เล็งเห็นว่า หากบริษัทฯ พัฒนา Airport Hotel และวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง จะทำให้มีผู้เข้ามาใช้บริการโรงแรมเป็นจำนวนมาก และก่อให้เกิดผลรายได้และกำไรต่อบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะติดต่อหา Chained-Brand Hotel เข้ามาบริหาร Airport Hotel ดังกล่าวด้วยเช่นกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเบื้องต้น ภายใต้สมมติฐานการใช้ประโยชน์สูงสุดของที่ดิน โดยพิจารณาถึงโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่กำลังจะเกิดขึ้นในบริเวณใกล้เคียงกับที่ดินของโครงการ และปรับลดสมมติฐานบางรายการตามหลักความระมัดระวัง ผลจากการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้น ที่ดินบริเวณดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีศักยภาพที่จะนำมาพัฒนาโครงการโรงแรม ประเภท Airport Hotel ซึ่งประมาณการผลตอบแทนของโครงการในเฟสที่ 1 (Project IRR) เบื้องต้นอยู่ที่ร้อยละ 20.17 และระยะเวลาคืนทุนของโครงการเท่ากับประมาณ 13 ปี อย่างไรก็ตามก่อนการพัฒนาโครงการในเชิงพาณิชย์ ฝ่ายบริหารจะศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในรายละเอียด สภาพแวดล้อมและสภาพเศรษฐกิจรวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ดังกล่าว

บริษัทฯ คาดว่าเงินลงทุนที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจะมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือเงินกู้ยืมจากนักลงทุน และ/หรือเงินเพิ่มทุนจากบริษัทฯ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เป็นโครงการอาคารโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพัก 112 ห้อง โดยมีห้องพักให้บริการ 5 ประเภทคือ
 - 1) Anthem Room (35 ตารางเมตร) จำนวน 72 ห้อง
 - 2) Oasis Room (35 ตารางเมตร) จำนวน 19 ห้อง
 - 3) Harmony Room (64 ตารางเมตร) จำนวน 16 ห้อง
 - 4) Sympony Room (77 ตารางเมตร) จำนวน 3 ห้อง
 - 5) Titanic Room (88 ตารางเมตร) จำนวน 2 ห้อง
- เป็นโครงการอาคารโรงแรมระดับ 3 ดาว มีห้องพัก 72 ห้อง โดยมีห้องพักให้บริการ 3 ประเภทคือ
 - 1) Payun Room (22 ตารางเมตร) จำนวน 24 ห้อง
 - 2) Pala Room (22 ตารางเมตร) จำนวน 32 ห้อง

3) Tara Room (50 ตารางเมตร) จำนวน 16 ห้อง

2. การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจาก จังหวัดระยองได้เริ่มโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) ซึ่ง EEC วางยุทธศาสตร์ให้ทำภารกิจสำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) เป็น “สนามบินกรุงเทพฯ แห่งที่ 3” เชื่อมสนามบินดอนเมืองและสุวรรณภูมิด้วยรถไฟความเร็วสูง
- 2) เป็น “ศูนย์กลางอุตสาหกรรม ท่องเที่ยว และ Logistics & Aviation” ของ EEC
- 3) เป็น “เมืองท่าที่สำคัญ” เชื่อมโยงขยายกรุงเทพฯ ไปทางตะวันออกทั้งทางน้ำ ทางบก และ ทางอากาศ

องค์ประกอบโครงการ EEC มีดังนี้

- 1) อาคารผู้โดยสารหลังที่ 3 (Passenger Terminal Building 3)
- 2) ศูนย์ธุรกิจการค้าและการขนส่งภาคพื้นดิน (Commercial Gateway and Ground Transportation Centre)
- 3) ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (Maintenance Repair and Overhaul)
- 4) เขตประกอบการค้าเสรี และเขตธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Cargo Village or Free Trade Zone)
- 5) ศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศและโลจิสติกส์ (Cargo Complex)

โครงการที่สำคัญของโครงสร้างพื้นฐานหลักของ EEC มีโครงการดังต่อไปนี้

- 1) สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน

ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับสนามบินอู่ตะเภาเป็น “สนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลัก แห่งที่ 3” เชื่อมสนามบินดอนเมืองและสุวรรณภูมิด้วยรถไฟความเร็วสูง ทำให้ทั้ง 3 สนามบินสามารถรองรับผู้โดยสารรวมกันได้มากถึง 200 ล้านคนต่อปี โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก เป็นโครงการพัฒนาสนามบินภายในพื้นที่กว่า 6,500 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ในตำบลพลลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ในเขตส่งเสริมเมืองการบินภาคตะวันออก ทั้งนี้ ได้มีพิธีลงนามสัญญาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยลงนามในสัญญาระหว่างสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) และบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลตั้งขึ้นเฉพาะกิจโดยกลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส 1 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563

ด้วยศักยภาพทางด้านที่ตั้งไม่ไกลจากกรุงเทพมหานครและพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งเป็นที่รู้จักของนักลงทุนทั่วโลก จึงมีการตั้งเป้าหมายให้รองรับผู้โดยสารสูงสุดไม่ต่ำกว่า 60 ล้านคนต่อปี โดยโครงการจะมีการลงทุนในด้านต่าง ๆ ที่ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งการให้บริการสนามบินเชิงพาณิชย์ การพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมการบิน ซึ่งจะสร้างบรรยากาศการลงทุนที่จูงใจภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศในการขยายการลงทุนมาสู่พื้นที่ EEC รวมไปถึงการเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนจากผลการประมาณการผู้โดยสารและเที่ยวบินที่เพิ่มสูงขึ้นภายในปี 2568 - 2569 ซึ่งเป็นปีที่คาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการอาคารผู้โดยสารหลังที่ 3 ที่บริหารจัดการโดยเอกชนร่วมลงทุน สนามบินจะมีจำนวนผู้โดยสารประมาณ 8 ล้านคนต่อปี

ประกอบกับการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสาร ณ สนามบินดอนเมือง ในปี 2568 – 2569 แสดงให้เห็นว่า ในช่วงปีดังกล่าว สนามบินดอนเมืองจะมีปริมาณผู้โดยสารเกินขีดความสามารถในการรับจำนวนเที่ยวบินและปริมาณผู้โดยสาร ดังนั้น การพัฒนาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป็นไปตามแผนงานโครงการ EEC จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศและอุตสาหกรรมการบิน รวมทั้งเพื่อเป็นการรองรับความต้องการการเดินทางทางอากาศในอนาคตของอีกด้วย ศูนย์ฝึกอบรมการบิน (Aviation Training Centre)

2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3

มีมูลค่าการลงทุนเบื้องต้นประมาณ 1.5 แสนล้านบาท โดยจะมีรูปแบบการดำเนินการแบบให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public Private Partnership: PPP) มีระยะเวลาการดำเนินโครงการนับตั้งแต่การก่อสร้างและให้บริการรวมประมาณ 30-50 ปี โดยมีแผนการก่อสร้าง 8 ปี คาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2568 ณ ปัจจุบัน ยังอยู่ระหว่างการศึกษาและสำรวจผลกระทบต่าง ๆ ของโครงการทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม รวมถึงรายละเอียดผลตอบแทนของโครงการการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (“โครงการฯ”) โดยให้กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาของการท่าเรือแห่งประเทศไทยประเมินผลโดยละเอียดเพื่อให้เกิดผลกระทบทางลบน้อยที่สุด โดยโครงการฯ ในครั้งนี้ ดำเนินการเพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการขนส่งสินค้าทางน้ำให้แก่ประเทศ เพื่อเน้นย้ำถึงจุดยืนการเป็นเกตเวย์หลักในภูมิภาคการเป็นศูนย์กลางทางการค้า อีกทั้ง เพื่อเพิ่มศักยภาพการเป็นท่าเรือที่ล้ำสมัยด้วยการบริหารจัดการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนผสมผสานให้เป็นท่าเรือที่ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อม

นอกจากนี้ โครงการ EEC จะทำให้เกิดศูนย์กลางการพัฒนาธุรกิจเป้าหมายโดยเฉพาะการเป็น “ศูนย์กลางอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และ Logistics & Aviation” รวมถึงการเป็นศูนย์กลางของ “มหานครการบินภาคตะวันออก” ที่จะครอบคลุมการพัฒนาพื้นที่เมืองประมาณ 30 กิโลเมตร โดยรอบสนามบิน (พญาไทระยอง) ซึ่งเป็นการสานต่อเจตนารมณ์การพัฒนาอีสเทิร์นซีบอร์ดที่ต้องการให้เกิดเป็นเมืองท่าและเมืองธุรกิจสำคัญของประเทศไทย โดยเข้าเชื่อมโยงเป็นส่วนขยายของกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปทางตะวันออก ที่สามารถเชื่อมโยงกันได้สะดวกทั้งทางน้ำ ทางบก และทางอากาศ เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการบินและประตูเศรษฐกิจสู่เอเชีย

3) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3

ในปี 2562 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ได้ลงนามสัญญาร่วมลงทุนในรูปแบบการบริหารธุรกิจ (PPP : Business Case) ในโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (โครงการฯ) กับบริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินัล จำกัด เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศและเป็นกลไกขับเคลื่อนการลงทุนใน EEC โดยความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการฯ นี้ หลังได้รับใบอนุญาตให้ปลูกสร้างสิ่งล่วงล้ำลำแม่น้ำจากสำนักงานเจ้าท่าภูมิภาค สาขาระยองแล้ว บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินัล จำกัด ได้ดำเนินการออกแบบและก่อสร้างในส่วนของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ทั้งในส่วนของการขุดลอกและถมทะเล พื้นที่ 1,000 ไร่ แบ่งเป็น พื้นที่ใช้ประโยชน์ 550 ไร่ และพื้นที่เก็บกักตะกอน 450 ไร่ การขุดลอกร่องน้ำ และแอ่งกักเรือ การก่อสร้างเขื่อนกันคลื่น การก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน การติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมการเดินทางเรือ ท่าเทียบเรือบริการ และท่าเทียบเรือก๊าซเพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติที่คาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จและพร้อมเปิดให้บริการได้ภายในปี 2569

4) โครงการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ

โครงการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ หรือ ท่าเรือจุกเสม็ด อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับ EEC ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของกองทัพเรือ มีพื้นที่ทั้งหมดราว 20,000 ตารางเมตร ประกอบไปด้วยท่าเรือ 6 ท่า แบ่งเป็น ท่าจอดเรือรบของกองทัพเรือ (ท่าที่ 1-3) และเป็นท่าเรือสำหรับขนส่งสินค้าประเภทอุตสาหกรรม (ท่าที่ 4-6) โดยมีแผนจะพัฒนาท่าเรือที่ 4-6 ให้เป็นท่าเรือรองรับด้านการท่องเที่ยวและเรือเฟอร์รี่ รวมทั้งปรับปรุงพื้นที่สำหรับการขนส่งสินค้าให้ได้มากขึ้น ซึ่งโครงการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบนี้ ได้วางแผนเชื่อมโยงเส้นทางเรือเฟอร์รี่ไว้ 3 เส้นทาง คือ

- 1) สัตหีบ-เกาะช้าง-จังหวัดพระสิหหนุ-โฮจิมินห์ซิตี้
- 2) สัตหีบ-ปราณบุรี-หัวหิน ใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่ง ช่วยทุ่นเวลาการเดินทางจาก กทม. ทางรถยนต์ที่ต้องใช้เวลาถึง 6-7 ชั่วโมง และเป็นการเชื่อมต่อระหว่างภาคใต้กับภาคตะวันออก สามารถเป็นเส้นทางขนส่งสินค้าได้ และ
- 3) เส้นทางสัตหีบ-สมุย-สิงคโปร์ คาดว่าจะเห็นสิ่งเหล่านี้เป็นรูปธรรมชัดเจนในอนาคตอันใกล้นี้

ดังนั้น จึงเป็นจุดแข็งที่บริษัทฯ จะพัฒนาสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบโครงการต่างๆ เช่น โครงการโรงแรม โดยการนำ Chained-Brand Hotel ที่มีชื่อเสียงเข้ามาบริหาร ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ในหลาย ๆ ด้านอย่างมาก

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้การเจรจาต่อรองกับ Chained-Brand Hotel ที่มีชื่อเสียงเข้ามาบริหารเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการในขั้นตอนนี้ต่อไป

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เพื่อใช้เป็นกลไกที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท จึงได้พิจารณาการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขึ้นมา โดยพิจารณาให้ความสำคัญในเรื่องแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับจากการประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ดังต่อไปนี้

ธุรกิจสนามกอล์ฟ

1. ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

รายได้ของธุรกิจสนามกอล์ฟโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับความนิยม เวลาในการออกรอบ สถานที่ตั้ง สภาพดินฟ้าอากาศ สภาพเศรษฐกิจและการเมือง เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของกิจการ

2. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการ

ในการรักษาคุณภาพสนามให้สมบูรณ์ได้มาตรฐานสากล ธุรกิจสนามกอล์ฟจึงจำเป็นต้องนำวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ อีกทั้งตัวแทนจำหน่ายในเมืองไทยมีจำนวนไม่มากนัก ทำให้ผู้ขายจะเป็นผู้กำหนดราคาขายวัสดุ ปุ๋ย และเคมีภัณฑ์มากกว่าขึ้นอยู่กับกลไกตลาด

3. ความเสี่ยงด้านภาษีอากร

ตามที่ได้มีการประกาศใช้ พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 นั้น คาดว่าสนามกอล์ฟจะอยู่ในกลุ่มที่จะได้รับการบรรเทาค่าภาษีแบบขั้นบันได จึงจะต้องติดตามดูว่า ธุรกิจสนามกอล์ฟจะสามารถผ่อนผันในเรื่องภาษีอากรดังกล่าวได้อย่างไรบ้าง

ธุรกิจน้ำมันปาล์มและธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

1. ความเสี่ยงจากการที่ราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม ราคาน้ำมันปาล์มดิบ มีความผันผวน

น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบ เป็นสินค้าทางการเกษตร ซึ่งราคาจะถูกกำหนดโดยอุปสงค์ และอุปทาน ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน ได้แก่ สภาพดินฟ้าอากาศซึ่งมีผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตของน้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชอื่นๆ ในตลาดโลก นอกจากนี้การเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ที่บริโภคน้ำมันพืช รวมทั้ง นโยบายทางด้านอัตราภาษีนำเข้าของประเทศที่บริโภคน้ำมันพืชรายใหญ่ของโลกได้แก่ อินเดีย และจีนจะมีผลกระทบต่อความต้องการบริโภคน้ำมันพืช

นอกจากนี้ปัจจุบันน้ำมันปาล์มถูกนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง หรือที่เรียกกันว่าไบโอดีเซล ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มในซึ่งเป็นสินค้าทดแทนได้รับอิทธิพลจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ดังนั้น ความต้องการเชื้อเพลิง รวมถึงปัจจัยจากเชื้อเพลิงทดแทน เช่น ราคาก๊าซธรรมชาติ ก็ย่อมส่งผลกระทบต่อราคาค่าเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบด้วยเช่นกัน

ราคาขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบ ทั้งในประเทศและต่างประเทศจะอ้างอิงตามราคาซื้อขายที่ตลาดมาเลเซียเป็นหลัก แต่เนื่องจากปัจจุบันประเทศไทยจัดให้น้ำมันปาล์มดิบเป็นสินค้าควบคุม ดังนั้น ราคาขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบในประเทศจึงอาจจะมีการเคลื่อนไหวต่างจากราคาของตลาดมาเลเซียในบางช่วงตามความผันผวนของอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศ โดยทั่วไปราคาตลาดโลก และราคาในประเทศจะอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน ยกเว้นในบางกรณี เช่น ปริมาณน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันปาล์มดิบในประเทศผลิตออกมามากเกินความต้องการ หรือมีการขาดแคลนน้ำมันปาล์มในประเทศ เป็นต้น ดังนั้น หากราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งมีความผันผวนไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกมีการปรับตัวลดลงย่อมจะส่งผลกระทบต่อรายได้ อย่างไรก็ตาม HNC คาดว่าความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะ เนื่องจากราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และราคาน้ำมันปาล์มดิบมีการปรับตัวลดลง ราคาวัตถุดิบ เช่น ผลปาล์ม ทะลาย และเมล็ดในปาล์ม จะปรับตัวลดลงด้วยเช่นกันซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงตามไป ด้วย ประกอบกับ HNC ไม่มีนโยบายที่จะเก็งกำไรจากความผันผวนของราคาน้ำมันเมล็ดในปาล์ม เมล็ดในปาล์ม และราคาน้ำมันปาล์มดิบ จึงไม่มีนโยบายที่จะกักตุนสินค้าไว้เป็นจำนวนมากจนทำให้เกิดผลกระทบต่อผลประกอบการ

2. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสม

ปัจจัยที่จะทำให้ปริมาณวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่

(1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ เช่น นโยบายส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานทดแทน และแนวโน้มราคาผลปาล์ม เป็นต้น

(2) สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ปริมาณน้ำฝน ภัยแล้ง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อพื้นที่ปริมาณและคุณภาพของผลปาล์มทะลาย และเมล็ดในปาล์ม

(3) จำนวนคู่แข่ง ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตโรงสกัดรวมทั้งประเทศสูงกว่าปริมาณผลปาล์มที่ออกประมาณ 1 เท่าตัว ทำให้การแข่งขันด้านการรับซื้อวัตถุดิบสูง โดยผลกระทบจากการที่ผลปาล์มทะลายที่ออกสู่ตลาดมีปริมาณต่ำก็อาจก่อให้เกิดการแย่งซื้อผลปาล์มทะลายจากบริษัทผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบรายอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ HNC มีต้นทุนในส่วนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบและราคาเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของ HNC และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ดี HNC ได้ให้ความสำคัญในด้านการจัดการหาวัตถุดิบ เช่น การจัดตั้งทีมลูกค้าสัมพันธ์ และการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มผู้รวบรวม และเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน เป็นต้น

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

รัฐบาลมีนโยบายแนะนำราคาผลปาล์มทะลาย และการกำหนดราคาขั้นสูงในการจำหน่ายน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ภายในประเทศ รวมถึงนโยบายการผสมไบโอดีเซลลงในน้ำมันดีเซลซึ่งจะกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนั้น หากรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายใดๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการและฐานะทางการเงินของ HNC ได้ อย่างไรก็ตาม HNC ได้มีการติดตามนโยบายของทางภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะได้มีการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

4. ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทน

นอกเหนือไปจากน้ำมันปาล์มที่สามารถนำมาบริโภคได้แล้ว ยังมีน้ำมันพืชชนิดอื่นๆ ที่นิยมนำมา บริโภค เช่น น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันทานตะวัน น้ำมันมะพร้าว น้ำมันมะกอก น้ำมันข้าวโพด และน้ำมันรำข้าว เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วแต่สามารถที่จะใช้ทดแทนกันได้ โดยหากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงและหันไปบริโภคน้ำมันพืชที่ผลิตจากพืชชนิดอื่นแทน ก็ย่อมจะส่งผลกระทบต่อความต้องการบริโภคน้ำมันปาล์มลดลง อย่างไรก็ตาม จากการที่น้ำมันพืชแต่ละชนิดมีคุณสมบัติเฉพาะตัวบางประการ ทำให้ในบางอุตสาหกรรมหรือผลิตภัณฑ์บางชนิดยังมีความจำเป็นต้องใช้น้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้ น้ำมันปาล์มยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลายอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และไบโอดีเซล เป็นต้น

5. ความเสี่ยงจากราคาจำหน่ายไฟฟ้าตามอัตราค่าไฟฟ้า

HNC ได้ทำสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้างกล่าวได้ถูกกำหนดขึ้น เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิง อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ฯลฯ โดยปัจจัยที่มีผลต่อการกำหนดราคาซื้อขายไฟฟ้านั้น อาจไม่สอดคล้อง กับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของHNC โดยปัจจัยดังกล่าวอาจจะส่งผลให้ HNC มีสัดส่วนอัตรากำไรที่ลดลง

6. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า

วัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ ก๊าซชีวภาพซึ่งได้จากน้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์ม ดังนั้น หากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบของ HNC ขาดแคลนผลทะลายปาล์มที่ใช้ในการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ก็ย่อมจะส่งผลกระทบต่อปริมาณของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นผลพลอยได้จาก กระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายไฟฟ้าที่ลดลงได้

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนาความมั่นคงด้านวัตถุดิบ โดยคิดแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องใน การจัดการวัตถุดิบ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของธุรกิจหลักโดยไม่ลืมนำมาซึ่งธุรกิจต่อเนื่องในทุกสภาวะของตลาด นอกจากนี้แล้วโรงไฟฟ้าชีวภาพนั้น ถือเป็นธุรกิจต่อเนื่องที่จำเป็นสำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ที่มีน้ำเสียจากกระบวนการผลิต เนื่องจากต้องมีค่าใช้จ่ายในการบำบัดน้ำเสีย ดังนั้น HNC มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นประโยชน์ที่ดีต่อกิจการ นอกเหนือจากผลกำไรจากการดำเนินงาน

ความเสี่ยงของธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1. ความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ ภาพรวม

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมอริยา เอสเตท และแผนธุรกิจบนที่ดินของเดอะ มาสเตอร์ รีเวลเอสเตท เป็นธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งมีความเสี่ยงที่ต้องพึ่งพาการใช้จ่ายของลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว ซึ่งอาจได้รับผลกระทบด้านลบจากปัจจัยภายนอกหลายๆ ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของโรงแรม ซึ่งแม้ว่าปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ นี้เป็นความเสี่ยงโดยทั่วไป ที่ผู้ประกอบการธุรกิจทุกรายเผชิญ แต่ อริยา เอสเตท ได้จัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการจากเหตุการณ์ที่ไม่

คาดคิดให้ได้มากที่สุด ซึ่งอริยา เอสเตท ได้มีการจัดทำมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยงที่ไม่คาดคิดนี้ โดยการเตรียมวางแผนสำรอง เช่น โรคระบาดโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการจำนวนมาก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม ทางอริยา เอสเตท ได้มีการปรับตัวเพื่อให้อยู่รอดในสถานะเศรษฐกิจในยุคโรคระบาดโควิด-19 ได้แก่ การทำสัญญาให้เช่าเหมาตึกกับผู้ประกอบการในเขตนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดระยอง และใช้สำหรับเป็นที่พักในการกักตัวผู้ที่มีความใกล้ชิดกับผู้ติดเชื้อหรือผู้สัมผัสที่มีความเสี่ยงสูง ทั้งนี้ อริยาเอสเตท ได้เพิ่มมาตรการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้เข้มงวดยิ่งขึ้น นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ยังมีความผันผวนในจำนวนนักท่องเที่ยวของแต่ละช่วงเวลาในปี ซึ่งแต่ละพื้นที่จะมีช่วง High Season และ Low Season ที่แตกต่างกันตามพื้นที่ อย่างไรก็ตามการบริหารของอริยา เอสเตท และเดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีการวางแผนการกระจายความเสี่ยง กำหนดราคาห้องพักให้ครอบคลุม ตรงกับความต้องการและความสามารถในการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว ซึ่งอริยา เอสเตท สามารถนำแผนการกระจายความเสี่ยงนี้ มาดำเนินการต่อและปรับให้เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาต่อไปในอนาคตได้

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงแรม

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยเฉพาะบริเวณใกล้เคียงกับโรงแรมในโครงการ Wisdom Hotel ของอริยา เอสเตท และพื้นที่อำเภอบ้านฉาง ซึ่งเป็นที่ตั้งของที่ดินเปล่าของเดอะมาสเตอร์ เรียวเอสเตท ทำให้เกิดการแข่งขันในด้านราคาและจำนวนผู้เข้าพัก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของอริยา เอสเตท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ธุรกิจโรงแรมจะต้องเผชิญกับค่าใช้จ่ายคงที่ที่สูง อย่างไรก็ตาม อริยา เอสเตท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ และการปรับปรุงห้องพักให้มีภาพลักษณ์ที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โรงแรมมีความสามารถในการให้บริการที่เหนือกว่าคู่แข่งในบริเวณใกล้เคียงได้ และนอกจากนี้ อริยา เอสเตท จะนำแบรนด์โรงแรมซึ่งมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในวงกว้างมาบริหารโรงแรมซึ่งจะช่วยทำให้โรงแรมอยู่ในมาตรฐานตามเกณฑ์ของแบรนด์โรงแรมนั้น ๆ และสามารถแข่งขันในธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจร้านอาหาร

เนื่องจากอริยา เอสเตท มีการให้บริการร้านอาหารแก่ผู้เข้าพัก และให้บริการแก่บุคคลภายนอก ซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้ประกอบการรายอื่น สามารถประกอบธุรกิจแข่งขันได้เป็นจำนวนมาก ทั้งยังเป็นธุรกิจที่ทำการป้องกันผู้เข้าร่วมธุรกิจรายใหม่ได้ยาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพของอาหารและการบริการ เพื่อให้อยู่ในมาตรฐานและมีการวางแผนการตลาดทั้งทางออนไลน์และออฟไลน์เพื่อโปรโมทร้านอาหารอย่างมีประสิทธิภาพ จะทำให้เข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้ง่ายและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้

4. ความเสี่ยงของเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

เนื่องจากที่ตั้งทรัพย์สินที่สำคัญของเดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท และอริยา เอสเตท นั้น อยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็น 1 ในจังหวัดนำร่องของโครงการ EEC บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการ เช่น ความล่าช้าของแผนงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวและจำนวนคนเดินทางเข้าออกจังหวัดระยอง ที่คาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างมาก อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ซ้ำกว่าที่คาดการณ์ โดยหากเกิดความล่าช้าของโครงการ EEC ขึ้น บริษัทฯ จะเพิ่มความสำคัญให้กับการหากกลุ่มลูกค้าที่เป็นประเภทกลุ่มลูกค้าองค์กร ทั้งกลุ่มองค์กรภายในประเทศ และกลุ่มองค์กรต่างประเทศ (Expat) ที่ต้องมาทำงานประจำในเขตพื้นที่จังหวัดระยอง

5. ความเสี่ยงด้านบุคคลากร

เนื่องจากสำนักงานใหญ่ เคยมีธุรกิจหลักด้านผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเหล็ก และยังมีบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จำนวนมากพอที่จะเข้าไปบริหารจัดการโรงแรมได้อย่างเต็มที่ จึงมีความเสี่ยงเรื่องความเพียงพอของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน รวมถึงผู้เชี่ยวชาญที่มีความสามารถในธุรกิจโรงแรมที่จะเป็นผู้ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของพนักงาน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันโรงแรมที่มีผู้บริหารที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจโรงแรมเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานที่โรงแรม สำนักงานใหญ่มีแผนการบริหารความเสี่ยงโดยจัดทำแผนการปฏิบัติงานและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงหากมีการเปลี่ยนแปลงของบุคลากรที่มีความสามารถ และจะจัดตั้งโครงสร้างผลตอบแทนให้สามารถดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ เพิ่มเติม นอกจากนี้ ได้ส่งตัวแทนคือกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจโรงแรมไปเป็นกรรมการในเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท และอริยา เอสเตท เพื่อควบคุมดูแลการบริหารจัดการโรงแรม ให้มีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

6. ความเสี่ยงของการลงทุนโครงการใหม่

เนื่องจากที่ดินเปล่าของเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท จำเป็นต้องมีการพัฒนาที่ดินให้เป็นโครงการที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรได้ จึงมีความเสี่ยงหากโครงการที่วางแผนไม่ประสบความสำเร็จอย่างที่คาดการณ์ไว้ ทั้งความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง ความเสี่ยงในการหาเงินลงทุนเพื่อพัฒนา และความเสี่ยงด้านผลประกอบการ ดังนั้น เพื่อเป็นการรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว จะต้องให้เวลาในการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) เพิ่มเติมจากแผนที่ได้ศึกษามาแล้วเบื้องต้น โดยอาจจะจำเป็นต้องมีการหาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการโรงแรม มาช่วยในการวางแผนธุรกิจดังกล่าวในรายละเอียดต่อไป นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงในการหาเงินลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการตามแผนธุรกิจ เนื่องจากที่ดินของเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเริ่มต้นเพื่อดำเนินให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในเรื่องที่เดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท ไม่สามารถจัดหางานกู้จากสถาบันการเงินได้ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนเพื่อพัฒนาที่ดิน สามารถมาจากช่องทางอื่นนอกเหนือจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน เช่น การกู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน การเพิ่มทุนจากบริษัทแม่ และการออกหุ้นกู้

7. ความเสี่ยงทางกฎหมาย

เนื่องจากที่ดินของ เดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท มีประเด็นทางกฎหมายตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่1,018 และ พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 อย่างไรก็ตาม จากการที่ที่ปรึกษากฎหมายได้มีความเห็นในประเด็นดังกล่าวข้างต้นในเรื่องมาตรการของคณะกรรมการ กบร. ที่ได้มีการกำหนดถึงการพิสูจน์สิทธิการครอบครองของบุคคลในเขตที่ดินของรัฐว่าต้องมีพยานหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับที่ดินแปลงนั้น ๆ ซึ่งแสดงว่าได้ครอบครองทำประโยชน์อย่างต่อเนื่องมาก่อนการเป็นที่ดินของรัฐ ซึ่งจากการพิสูจน์สิทธิการครอบครองก็พบว่าผู้เชี่ยวชาญในการอ่านภาพถ่ายทางอากาศของกรมแผนที่ทหาร (โดยภาพถ่ายทางอากาศของกรมแผนที่ทหารดังกล่าวได้มีการถ่ายภาพพื้นที่นั้นไว้เป็นครั้งแรกในปี 2498 ซึ่งเป็นเอกสารที่ทางราชการทำขึ้นและพิสูจน์ได้ว่า เป็นเอกสารซึ่งลงวันที่ภายหลังการเป็นที่ดินของรัฐ) พบว่าที่ดินบริเวณดังกล่าวของเดอะ มาสเตอร์ เรยลเอสเตท มีร่องรอยการทำประโยชน์ซึ่งแสดงถึงการครอบครองทำประโยชน์อย่างต่อเนื่องมาก่อนการเป็นที่ดินของรัฐ

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วพบว่าประเด็นทางกฎหมายเกี่ยวกับการพัฒนาที่ดินนั้นมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจาก ปัจจุบัน ไม่มีข้อจำกัดด้านการพัฒนาที่ดินตามประกาศเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เรื่องแผนผังการใช้ประโยชน์ที่ดินซึ่งเป็นกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้งเอกสารสิทธิในที่ดินของเดอะ มาสเตอร์ เร็ลเอสเตทนั้นเป็นเอกสารสิทธิที่สอดคล้องกฎหมายตามที่มีการอ้างถึงความเห็นของผู้เชี่ยวชาญด้านการอ่านแปลภาพถ่ายทางอากาศซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่ให้ความเห็นด้านการอ่านแปลภาพถ่ายทางอากาศต่อศาลปกครองสำหรับข้อพิพาทเกี่ยวกับความสอดคล้องกฎหมายของสิทธิในที่ดินของเอกชนในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้งสิทธิของบริษัทฯ เกี่ยวกับการบุกรุกที่ดินของรัฐ

8. ความเสี่ยงอื่น ๆ ทางธุรกิจของอริยา เอสเตท

ความเสี่ยงของการเช่าพื้นที่ส่วนกลาง เนื่องจากอริยา เอสเตท มีการเช่าพื้นที่ส่วนกลางจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ สำหรับการให้บริการพื้นที่ส่วนกลางในโครงการ Wisdom Hotel เช่น สระว่ายน้ำ ร้านอาหาร สถานที่ออกกำลังกาย ห้องซาวน่า บริการซักรีด และห้องทำงาน โดยทำสัญญาเช่า 3 ปี จึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ได้มีความการเจรจาเพื่อทำสัญญาเป็นสัญญาเช่าระยะยาวอย่างน้อย 12 ปี และนำสัญญาเช่าระยะเวลาดังกล่าวไปจดทะเบียนต่อสำนักงานที่ดินที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันความเสี่ยงของการไม่ได้ต่ออายุสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขสำคัญซึ่งกำหนดให้อริยา เอสเตท มีสิทธิในการซื้อทรัพย์สินที่เช่าก่อนบุคคลอื่นในกรณีที่ผู้ให้เช่ามีความประสงค์ที่จะขายทรัพย์สินที่เช่าให้แก่บุคคลอื่นใด

9. ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยในปัจจุบัน สัญญาเงินกู้ของอริยา เอสเตท เป็นแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ถือว่าเป็นข้อดี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยไปในทางที่สูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดได้ บริษัทฯ มีแผนบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงอื่น ๆ

1. ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

เนื่องจาก บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คือเป็นบริษัทที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น และไม่มีการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นของตนเอง ดังนั้น ผลประกอบการและการจ่ายเงินปันผลของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทอื่นดังกล่าวให้ประสบความสำเร็จ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน กฎระเบียบ สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป ความต้องการและราคาขายของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นที่ปัจจัยเฉพาะในอุตสาหกรรมหรือในโครงการของบริษัทย่อยและบริษัทอื่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ได้กำหนดว่าบริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ถ้าบริษัทมีผลขาดทุนสะสม แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิในปีนั้น ๆ ก็ตาม อีกทั้งในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด ๆ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่าในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด ๆ บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรเป็นเงินทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมที่ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวนถึงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัทเห็นสมควรเป็นประการอื่น บริษัทอาจจะไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคตก็ได้

อย่างไรก็ดี เพื่อให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย ทางบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการลงทุนของบริษัท นโยบายการบริหารงานที่บริษัทเข้าไปลงทุนดังกล่าว ตลอดจนมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารที่สำคัญในบริษัทเหล่านั้น และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้ง บริษัทจะติดตามดูแลให้บริษัทย่อยทุกบริษัทที่มีสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ รวมถึงติดตามผลประกอบการและฐานะทางการเงินของทุกบริษัทที่เข้าไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงหาแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสมกรณีที่ผลดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

2. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องด้วยสถานะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนและซบเซาต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อันอาจส่งผลให้มูลค่าต่อหุ้นของผู้ถือหลักทรัพย์ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีเสถียรภาพเพิ่มมากขึ้น

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ข้อมูลทั่วไปบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

| | | |
|-----------------------|--|-------------------------|
| ชื่อบริษัท | บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | |
| เลขทะเบียนนิติบุคคล | 0107538000282 | |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ธุรกิจลงทุน | |
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ ห้อง บี 2202 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2168-3018-9 | |
| Website | www.maxmetalcorp.co.th | |
| หลักทรัพย์จดทะเบียน | ชื่อย่อ | MAX |
| | กลุ่มอุตสาหกรรม | เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร |
| | หมวดธุรกิจ | ธุรกิจการเกษตร |

ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2563

| | |
|-----------------|---|
| ทุนจดทะเบียน | 85,819,591,869 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 85,819,591,869 หุ้น |
| ทุนชำระแล้ว | 85,669,331,289 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 85,669,331,289 หุ้น |
| มูลค่าที่ตราไว้ | หุ้นละ 1 บาท |

บุคคลอ้างอิง

| | |
|----------------------|---|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9901 |
| ผู้สอบบัญชี | บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด 128/334-335 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 31 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2216-2265 โทรสาร 0-2216-2286 |
| ผู้ตรวจสอบภายใน | บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด 304/9 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 |

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 (ทุนชำระแล้ว 85,819,591,869 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 85,669,331,289 บาท) มีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ- นามสกุล | จำนวนหุ้น | % |
|----------|------------------------------------|-----------------------|---------------|
| 1. | นางพรรณทิพา เศษระพานิช | 13,000,500,000 | 15.18 |
| 2. | นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ | 10,531,813,000 | 12.29 |
| 3. | นายสุภาวัฒน์ ชัยนิตย์ | 10,531,350,000 | 12.29 |
| 4. | นายปิยะวัฒน์ มังกรพาณิชย์ | 7,708,000,000 | 9.00 |
| 5. | นายสุเมธ เศษระพานิช | 7,600,500,000 | 8.87 |
| 6. | นายตุลา เทพประสิทธิ์พงศ์ | 3,984,600,000 | 4.65 |
| 7. | นายสมชาย อโณทัยยืนยง | 1,600,000,000 | 1.87 |
| 8. | Mr. Joseph Lee Boon Leng | 1,413,788,250 | 1.65 |
| 9. | นางอรพิน พัฒนาวิไลกุล | 1,373,202,300 | 1.60 |
| 10. | นายจ่านงค์ พุทธิมา | 1,220,772,900 | 1.42 |
| | รวมจำนวนหุ้น 10 ลำดับรายแรก | 58,964,526,450 | 68.83 |
| 11. | ผู้ถือหุ้นอื่นๆ | 26,704,804,839 | 31.17 |
| | รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด | 85,669,331,289 | 100.00 |

ข้อตกลงระหว่างกันของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

- บริษัทไม่มีการร่วมลงนามกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

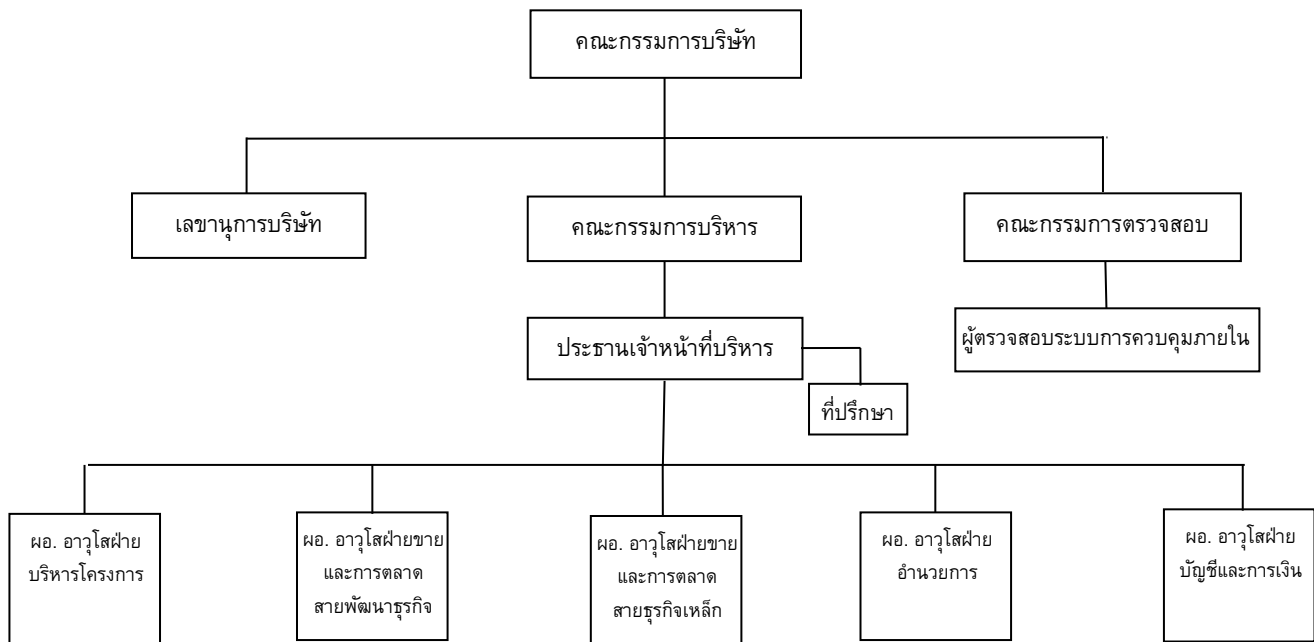
บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากปัจจัยต่างๆ ประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมและความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินของบริษัทฯ

สรุป การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง ดังนี้

| เงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี | 2563 | 2562 | 2561 | 2560 | 2559 |
|--------------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) | (0.00807) | (0.00446) | 0.00028 | (0.00162) | 0.00430 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | - | - | - | - | - |
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (%) | - | - | - | - | - |

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่ง |
|-------------------------------|--|
| 1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม | ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นายกุศล สังขนันท์ | รองประธานกรรมการ/ กรรมการ |
| 3) นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการ |
| 4) ดร. สุจิตร์ จันท์สว่าง | กรรมการ |
| 5) นายประพัฒน์ ยอพันธ์ | กรรมการ |
| 6) ดร. ฉัตรชัย ธนาฤดี | กรรมการ |
| 7) นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ |
| 8) นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ |
| เลขานุการบริษัท (รักษาการ) : | นางสาวชลิตา สุรินทร์รัฐ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกุศล สังขนันท์ หรือนายชาติร์ ชื่นสุขสินทรัพย์ หรือนายสุจิตร์ จันท์สว่าง กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563)

อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ รวมถึง การทำรายการที่เกี่ยวข้องและการซื้อขายและขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 37.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วงเงินอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีวงเงินอำนาจอนุมัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563

ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 11 ครั้ง ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | สถิติการเข้าร่วมประชุม | |
|---|-----------------------------|------------------------|--|
| | | ปี 2563 | |
| 1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ¹ | ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ | 11/11 | |
| 2) นายกุศล สังขนันท์ | รองประธานกรรมการ | 10/11 | |
| 3) นายชาติร์ ชื่นสุขสินทรัพย์ | กรรมการ | 11/11 | |
| 4) พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ² | กรรมการอิสระ | 1/11 | |

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | สถิติการเข้าร่วมประชุม | |
|---|--------------|------------------------|--|
| | | ปี 2563 | |
| 5) นายโชติวิชัย งามสุวรรณ ³ | กรรมการอิสระ | 2/11 | |
| 6) นางสาวสรณียา แสงหิรัญ ⁴ | กรรมการ | 2/11 | |
| 7) นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ⁵ | กรรมการอิสระ | 6/11 | |
| 8) ดร. สุจิตร์ จันทร์สว่าง ⁶ | กรรมการ | 5/11 | |
| 9) นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ⁷ | กรรมการอิสระ | 4/11 | |
| 10) นายธนู สุขบำเพ็ญ ⁸ | กรรมการ | 7/11 | |
| 11) นายชาญณรงค์ แก้วไตรรัตน์ ⁹ | กรรมการ | 3/11 | |
| 12) ดร. ฉัตรชัย ธนาฤดี ¹⁰ | กรรมการ | 2/11 | |
| 13) นายประพัฒน์ ยอห์น ¹¹ | กรรมการ | 1/11 | |

หมายเหตุ :

- นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการบริษัท (แทนนายสมชาย มีเสน ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563
- พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการ เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563
- นายโชติวิชัย งามสุวรรณ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563
- นางสาวสรณียา แสงหิรัญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563
- นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการและกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (แทนพลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการ เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563
- ดร. สุจิตร์ จันทร์สว่าง ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ (แทนนายโชติวิชัย งามสุวรรณ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563
- นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ (แทนนางสาวสรณียา แสงหิรัญ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563
- นายธนู สุขบำเพ็ญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563
- นายชาญณรงค์ แก้วไตรรัตน์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563
- ดร. ฉัตรชัย ธนาฤดี ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท (แทนนายธนู สุขบำเพ็ญ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563
- นายประพัฒน์ ยอห์น ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ (แทนนายชาญณรงค์ แก้วไตรรัตน์ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ

- | | | |
|--------------------|-------------|----------------------|
| 1. นายพิพัทธ์ | ชนะสงคราม | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวเยาวโรจน์ | กลิ่นบุญ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายศิริรัตน์ | รัตนไพฑูรย์ | กรรมการตรวจสอบ |

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563

ในปี 2563 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 6 ครั้ง ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน มีดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | สถิติการเข้าร่วมประชุม |
|--|-------------------------|------------------------|
| | | ปี 2563 |
| 1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม/ ¹ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 5/6 |
| 2) นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ/ ² | กรรมการตรวจสอบ | 0/6 |
| 3) นายศิริรัตน์ รัตน์ไพฑูรย์/ ³ | กรรมการตรวจสอบ | 5/6 |
| 4. พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ/ ⁴ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 1/6 |
| 5. นางสาวสรณียา แสงหิรัญ/ ⁵ | กรรมการตรวจสอบ | 1/6 |

หมายเหตุ :

- นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (แทนพลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ที่ได้ลาออกจาก ตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563) ตามมติ คณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563
- นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563
- นายศิริรัตน์ รัตน์ไพฑูรย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (แทนพลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ที่ได้ลาออก จากตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563
- พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ได้ลาออกจากตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563
- นางสาวสรณียา แสงหิรัญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายกุศล สังข์นันท์
2. นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์
3. ดร. สุจิตร์ จันท์สว่าง/¹

หมายเหตุ :

1. ดร. สุจิตร์ จันท์สว่าง ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (แทนนายธนู สุขบำเพ็ญ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล | | ตำแหน่ง |
|----------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1 | นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2 | นางสาวเสาวรส จันทรมิเวสกุล | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 3 | นางสาวรัชณี เจียรวิทย์รักษ์ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและนักลงทุนสัมพันธ์ |

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวชลิตา สุรินทร์รัฐ ดำรงตำแหน่ง รักษาการเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (แทนนายกฤษฎา เจริญกุลกิจ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง เลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 โดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 ซึ่งเลขานุการบริษัทรับผิดชอบการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร ปี 2563

ข้อบังคับบริษัทข้อ 34 ระบุว่า กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท

ความในวรรคหนึ่งไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานและลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในอันที่จะได้รับคำตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินค่าเบี้ยประชุมที่ได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ตามที่ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 มีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. เบี้ยประชุมกรรมการ กำหนดภายในวงเงินไม่เกิน 2,222,000 บาท ประกอบด้วย
 - 1.1 กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น ประธานกรรมการครั้งละ 15,000 บาท และกรรมการครั้งละ 8,000 บาท ต่อท่าน
 - 1.2 กำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ แบ่งออกเป็น ประธานกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000 บาท และกรรมการตรวจสอบครั้งละ 8,000 บาท ต่อท่าน

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ได้รับคำตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมและคำตอบแทนรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 714,000 บาท ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | คำตอบแทน ปี 2563 | | | |
|--|--|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------|
| | | ค่าเบี้ยประชุม | | คณะกรรมการ บริหาร | รวม |
| | | คณะกรรมการ บริษัท | คณะกรรมการ ตรวจสอบ | | |
| 1) นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม/ ¹ | ประธานกรรมการ/ กรรมการ อิสระ/ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ | 151,000 | 68,000 | - | 219,000 |
| 2) นายกุศล สังข์นันท์ | รองประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร | 80,000 | - | - | 80,000 |
| 3) นายชาติร์ ชื่นสุขสินทรัพย์ | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/กรรมการ | 88,000 | - | - | 88,000 |
| 4) พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ/ ² | ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ | 8,000 | 15,000 | - | 23,000 |
| 5) นายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ/ ³ | กรรมการ | 16,000 | - | - | 16,000 |
| 6) นางสาวสรณียา แสงหิรัญ/ ⁴ | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | 16,000 | 8,000 | - | 24,000 |
| 7) นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์/ ⁵ | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | 48,000 | 40,000 | - | 88,000 |
| 8) ดร. สุจิตร์ จันท์สว่าง/ ⁶ | กรรมการ | 40,000 | - | - | 40,000 |
| 9) นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ/ ⁷ | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | 32,000 | - | - | 32,000 |
| 10) นายธนุ สุขบำเพ็ญ/ ⁸ | กรรมการ | 56,000 | - | - | 56,000 |
| 11) นายชาญณรงค์ แก้วไตรรัตน์/ ⁹ | กรรมการ | 24,000 | - | - | 24,000 |
| 12) ดร. จักรชัย ธนาฤดี/ ¹⁰ | กรรมการ | 16,000 | - | - | 16,000 |
| 13) นายประพัฒน์ ยอจันทร์/ ¹¹ | กรรมการ | 8,000 | - | - | 8,000 |
| รวม | | 583,000 | 131,000 | = | 714,000 |

หมายเหตุ :

- นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการบริษัท ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจ สอบตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563
- พลตรีบุญชัย เกษตรตระการ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563
- นายโชติวิชญ์ งามสุวรรณ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563
- นางสาวสรณียา แสงหิรัญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563
- นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563
- ดร. สุจิตร์ จันท์สว่าง ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563
- นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 และได้ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563

8. นายธนุ สุขบำเพ็ญ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563
9. นายชาญณรงค์ แก้วไตรรัตน์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563
10. ดร. ฉัตรชัย ธนาฤดี ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ (แทนนายธนุ สุขบำเพ็ญ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563
11. นายประพัฒน์ ยอจันทร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ (แทนนายชาญณรงค์ แก้วไตรรัตน์ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563) ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563

2. คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกระดับชั้น กำหนดคำตอบแทนบุคลากรทุกตำแหน่งไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อจูงใจให้ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยแบ่งประเภทคำตอบแทนเป็นดังนี้

| คำตอบแทนผู้บริหาร | รูปแบบ | วัตถุประสงค์ |
|-----------------------|--|---|
| คำตอบแทนแบบคงที่ | เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ | เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้คงอยู่กับบริษัท |
| คำตอบแทนจูงใจระยะสั้น | โบนัสตามผลประกอบการ | เพื่อเป็นรางวัลของผลงานความสำเร็จในแต่ละปี |

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นให้กับผู้บริหาร ประกอบด้วย

| คำตอบแทนผู้บริหาร | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2561 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| เงินเดือน | 5,775,000 | 5,566,218 | 7,090,140 |
| โบนัส/เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/คำตอบแทนอื่น ๆ | 218,550 | 348,770 | 588,720 |

ทั้งนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทไม่มีคำตอบแทนค้างจ่ายแต่อย่างใด

3. คำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย

เนื่องจากกลุ่มตัวแทนมีการประกอบธุรกิจที่หลากหลาย จึงทำให้มีการบริหารงานแยกจากกันอย่างเป็นอิสระ โดยบริษัทฯ มีเพียงส่งตัวแทนกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปกำกับดูแลบริษัทย่อยในเชิงนโยบาย ดังนั้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จึงไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทย่อยแต่อย่างใด

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีบุคลากรทั้งสิ้น 8 คน ซึ่งคำตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัท ประกอบด้วย เงินเดือน และค่าล่วงเวลา โบนัส และผลประโยชน์พนักงาน ทั้งนี้ยังไม่รวมผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน โดยสรุปได้ดังนี้

| สายงานหลัก | จำนวนพนักงาน (คน) | | | | | |
|---------------------------|-------------------|-----------|---|------------|---|---------|
| | บริษัท | | บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด (บริษัทย่อย) | | บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) | |
| | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2562 |
| พนักงานปฏิบัติการ | 3 | 3 | 80 | 162 | 30 | 24 |
| พนักงานบริหาร | 5 | 5 | 10 | 7 | 4 | 4 |
| รวม | 8 | 8 | 90 | 169 | 34 | 28 |
| ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท) | 6,593,206 | 8,024,775 | 10,448,452 | 13,284,123 | 2,055,695 | 681,500 |

นโยบายด้านบุคลากร

การสรรหาและพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดในการนำมาซึ่งผลงานที่สร้างสรรค์และมีคุณภาพ ตลอดจนการทำงานที่มีประสิทธิภาพดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเพื่อเข้าร่วมเป็นทีมงานโดยมุ่งเน้นบุคลากรที่มีคุณภาพและมีความตั้งใจจริงที่จะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทพร้อมกันนี้ บริษัทมีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความรู้ความสามารถสูงขึ้นโดยการฝึกอบรมจากการปฏิบัติงานจริง (On-the-Job Training) กับทีมงานที่มากด้วยความรู้ความสามารถและประสบการณ์และการเข้าร่วมอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทด้วย

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังค่านิยมในองค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตลอดจนเสริมสร้างให้พนักงานเป็นพนักงานที่มีคุณภาพ มีศักยภาพสูงสุด ทั้งในด้านคุณภาพการทำงาน และ คุณภาพชีวิต มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และต่อผู้ร่วมงาน โดยมีการจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานในหลักสูตรต่างๆ ทั้งในและภายนอกองค์กร เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และส่งเสริมให้พนักงานเกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ ทั้งในระดับบุคลากรและทีมงาน เพื่อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันในบริษัท โดยถือเป็นการสร้างรากฐานที่จะส่งผลสำคัญถึงความสำเร็จในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับการเติบโต การเป็นผู้นำของการแข่งขัน และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทต่อไป

การรักษาบุคลากรให้คงอยู่กับบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้คงอยู่กับบริษัทโดยการจัดการให้มีสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานที่ดีส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทได้แสดงความคิดสร้างสรรค์และความสามารถอย่างเต็มที่จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรการประเมินผลงานและการพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และความรับผิดชอบ

ความสัมพันธ์กับสภาพแรงงาน

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน โดยบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้ให้ความสำคัญคุ้มครองและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างและระหว่างลูกจ้างด้วยกัน เพื่อการปฏิบัติงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยผลักดันให้ผู้บริหารสื่อสารกับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อสามารถรับทราบและเข้าถึงข้อกังวลของพนักงาน ในขณะเดียวกันเพื่อให้ผู้บริหารสามารถสื่อสารนโยบายของกลุ่มบริษัทกับผู้ปฏิบัติงานได้โดยตรง เพื่อลดปัญหาข้อขัดแย้งจากการสื่อสาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|--|--------------|---|---|--|---|--|---|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 1. นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ | 62 | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท ศิลปศาสตร สาขาเศรษฐศาสตร์ การเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ประวัติการอบรม</u> - หลักสูตรการเมืองการ ปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับ นักบริหารระดับสูง ปปร. 20 สถาบันพระปกเกล้า | 29 เม.ย. 62 | ไม่มี | ไม่มี | <u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง | - บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS | - สื่อและเทคโนโลยี |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ บริษัท/ ประธาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทอลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ/ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่า ตอบแทน | - บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS | - สื่อและเทคโนโลยี |
| | | | | | | 2562 - 2563 | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS | - สื่อและเทคโนโลยี |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|--------------------|---|--|---|-------------------------------------|---|---|------------------|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | บริษัทหรือองค์กรอื่น | | | |
| | | | | | | 2557 - 2561 | - กรรมการนโยบาย | - องค์กรกระจาย เสียงและแพร่ภาพ สาธารณะแห่ง ประเทศไทย (สถานีโทรทัศน์ ไทยพีบีเอส: TPBS) | - องค์กรของรัฐ |
| | | | | | | 2555 - 2556 | - กรรมการ/ รองผู้อำนวยการ | - สถานีโทรทัศน์ไทย ทีวีดี | - สื่อสารมวลชน |
| | | | | | | 2555 - 2556 | - อนุกรรมการ พิจารณาศึกษา ติดตามและ ตรวจสอบการ ดำเนินงานด้าน สิทธิและเสรีภาพ | - วุฒิสภา | - หน่วยงานของรัฐ |
| | | | | | | 2554 - 2556 | - ที่ปรึกษาประธาน กรรมการ คมนาคม | - สภาผู้แทนราษฎร | - หน่วยงานของรัฐ |
| | | | | | | 2552 - 2556 | - ผู้อำนวยการ | - สถาบันยุทธศาสตร์ ทิศทางไท | - องค์กรทางสังคม |
| | | | | | | 2552 - 2556 | - นายกสมาคม | - สมาคมทศทางไท | - องค์กรการกุศล |
| | | | | | | 2554 - 2555 | - ที่ปรึกษา กิตติมศักดิ์ | - คณะกรรมการ สิทธิมนุษยชน | - หน่วยงานของรัฐ |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|---|--------------|--|---|--|---|--|------------------------------------|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | | | สิทธิเสรีภาพและ การคุ้มครอง ผู้บริโภค วุฒิสภา | |
| 2. นายกุศล สังข์นนท์ รองประธานกรรมการ บริษัท/ กรรมการ | 61 | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโทกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรีนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประกาศนียบัตร</u> - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่ง เนติบัณฑิตยสภา <u>ประวัติการอบรม</u> - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 20/2018, IOD | 22 ก.พ. 62 | ไม่มี | ไม่มี | <u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u> | | | |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - รองประธาน กรรมการบริษัท/ กรรมการ | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ออสฟิโวลิตี/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2562 - 2563 | - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ออสฟิโวลิตี/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียด เอสเตท จำกัด: MASTER | - การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อ เป็นที่พำนักอาศัย |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน): GLOCON (เดิมชื่อ: บริษัท เอ็น พีพีจี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน): NPPG) | - การผลิตผลิตภัณฑ์ พลาสติกอื่น ๆ ซึ่งมีได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|--|---|--|---|-------------------------------------|---|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | <ul style="list-style-type: none"> - Board Nomination and Compensation Program 2018, IOD - Advanced Audit Committee Program (ACCP) รุ่นที่ 1/2009, IOD - Monitoring the Internal Audit Function (MIA), IOD - Monitoring Fraud Risk Management (MFM), IOD - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR), IOD - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) IOD - Mandatory Accreditation Program (MAP) (2004) KLSE TRAINING SDN.BHD. (MESDAQ | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ บริษัท | - บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน): OCEAN | - จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ก๊อมน้ำ, จำหน่าย น้ำมันปาล์มดิบ (CPOA) สำหรับ ไปโอดีเซลและน้ำมัน เพื่อการบริโภค |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เอชเอ็นซี พาวเวอร์ จำกัด: HNC | - ผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์ม น้ำมันใน เมล็ดปาล์ม อาหาร สัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และ พลังงานทดแทน |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท วาว แฟคเตอรี จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน): EIC) | - ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธาน กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน | - บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): STARK | - กิจกรรมของบริษัท โคลด์ดิ่งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|---|---|--|---|-------------------------------------|-----------------------------------|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | SDN BHD) MALAYSIA. - Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2003, IOD - กฎหมายและระเบียบ ปฏิบัติสำหรับเลขานุการ บริษัท รุ่นที่ 1/2539 ศูนย์วิจัยกฎหมายแล พัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย | | | | 2562 - 2563 | - กรรมการ | - บริษัท เดอะ มาเจส ติค ครีก คันทรี คลับ จำกัด: MJC | - การดำเนินงาน เกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะดวกสำหรับการแข่งขัน กีฬา |
| | | | | | | 2559 - 2562 | - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร | - บริษัท วาว แพลต เตอร์ จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็ค โทรนิคส์ จำกัด (มหาชน): EIC) | - ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม (เดิม: การผลิตส่วน ประกอบอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น |
| | | | | | | <u>บริษัทหรือองค์กรอื่น</u> | | | |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท เฟลปส์ ดอตจ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ไทย แลนด์) จำกัด | - การผลิตสายไฟฟ้า และเคเบิลสำหรับ งานไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ |
| | | | | | | 2561 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด | - กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| | | | | | | 2559 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท กาแฟนูส์ จำกัด | - การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ ร้านอาหาร |
| 2555 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท กาแฟสด กินเส้น จำกัด | - การบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ | | | | | | |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|--------------------|---|--|---|-------------------------------------|-----------|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | | | | ร้านอาหาร |
| | | | | | | 2554 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เจเคเจพี แอนด์ แอสโซซิ เอทส์ จำกัด | - การให้บริการทาง กฎหมาย |
| | | | | | | 2547 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เอสพีที พาร์ค จำกัด | - การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย |
| | | | | | | 2547 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เอสพีที แลนด์ จำกัด | - การเช่าและการ ดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของ ตนเองหรือเช่า จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย |
| | | | | | | 2535 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท ยูนิคชาเลต์ เรียลตี้ จำกัด | - การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย |
| | | | | | | 2562 - 2563 | - กรรมการ | - บริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด | - กิจกรรมของตัวแทน ขายสื่อโฆษณา |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|--|--------------|--|---|--|---|--|---|--|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2559 - 2563 | - กรรมการ | - บริษัท อีไอซี เซมิ คอนดักเตอร์ จำกัด | - การผลิตส่วนประกอบ อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น |
| | | | | | | 2546 - 2563 | - กรรมการ | - บริษัท เอสพี ยูนิสเตอร์ จำกัด | - การวิจัยและพัฒนาเชิง ทดลองด้านวิศวกรรม และเทคโนโลยีอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น |
| 3. นายชาติร์ ชื่นสุขสินทรัพย์ กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) | 59 | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อนุปริญญาสาขาการ จัดการโรงแรมและ ภัตตาคาร, Swiss School of Hotel Management ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ - อนุปริญญาสาขาการ จัดการโรงแรมและ ภัตตาคาร โรงเรียนสยามธุรกิจการ บินและการโรงแรม | 4 ธ.ค. 62 | ไม่มี | ไม่มี | <u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทอลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร (รักษาการ) | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทอลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด: ARIYA | - ธุรกิจฮอสพิทอลิตี้ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียด เอสเตท จำกัด: MASTER | - การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|--------------------|---|--|---|-------------------------------------|---|---|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เดอะ มาเจส ติก ครีก คันทรี คลับ จำกัด: MJC | - สนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เอชเอ็นซี พาวเวอร์ จำกัด (HNC) | - ผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์ม น้ำมันใน เมล็ดปาล์ม อาหาร สัตว์ ปุ๋ยอินทรีย์ และ พลังงานทดแทน |
| | | | | | | <u>บริษัทหรือองค์กรอื่น</u> | | | |
| | | | | | | 2552 - ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และผู้ร่วม ก่อตั้ง | - บริษัท อิลิคเซอร์ ฮอสพิทอลิตี้ แมแนจ मेंท์ โซลูชันส์ จำกัด | - ธุรกิจฮอสพิทอลิตี้ |
| | | | | | | 2559 - 2559 | - รองประธานบริษัท | - บริษัท เอส พี มอเตอร์ จำกัด | - จำหน่ายรถยนต์และ ศูนย์บริการ |
| | | | | | | 2557 - 2557 | - ผู้จัดการใหญ่ ประจำประเทศ ไทย | - บริษัท เรด แพลน เนท โฮเต็ลส์ (ไทย แลนด์) จำกัด | - ธุรกิจฮอสพิทอลิตี้ |
| | | | | | | 2554 - 2554 | - ผู้อำนวยการฝ่าย ปฏิบัติการ | - บริษัท ดี ยูนิค คอล เลคชั่น ออฟ โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | - ธุรกิจฮอสพิทอลิตี้ |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|--------------------------------------|--------------|---|---|--|---|--|---------------------------|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 4. ดร. สุจิตร์ จันทรสว่าง กรรมการ | 62 | - ปริญญาเอก ปรัชญา มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาภูมิศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ | 1 เม.ย. 63 | ไม่มี | ไม่มี | <u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทอลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด: ARIYA | - ธุรกิจฮอสพิทอลิตี้ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียล เอสเตท จำกัด: MASTER | - การซื้อและการขาย อสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย |
| | | | | | | <u>บริษัทหรือองค์กรอื่น</u> | | | |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - ที่ปรึกษา คณะกรรมการ | - สำนักงาน คณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตในภาครัฐ | - หน่วยงานของรัฐ |
| | | | | | | 2559 - ปัจจุบัน | - ที่ปรึกษาเฉพาะ คดี | - กรมสอบสวนคดี พิเศษ (DSI) | - หน่วยงานของรัฐ |
| | | | | | | 2561 - 2562 | - ผู้อำนวยการ | - ส่วนสำรวจสำรวจ และวิเคราะห์ ทรัพยากรป่าไม้ | - หน่วยงานของรัฐ |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|------------------------------------|--------------|---|---|--|---|--|---|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2560 - 2562 | - ผู้อำนวยการ | - สำนักงานตรวจสอบ พิสูจน์การถือครอง หนังสือแสดงสิทธิ์ ที่ดินในเขตพื้นที่ป่า อนุรักษ์ | - หน่วยงานของรัฐ |
| | | | | | | 2549 - 2560 | - คณะอนุกรรมการ อำนวยการถ่ายทาง อากาศ/ และ คณะกรรมการ แก้ไขปัญหาการ บุกรุกที่ดินของรัฐ (กปร.) | - กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม | - หน่วยงานของรัฐ |
| 5. นายประพัฒน์ ยอจันทร์ กรรมการ | 46 | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ CITY UNIVERSITY เมืองแวนคูเวอร์ รัฐบริติชโคลัมเบีย ประเทศแคนาดา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Victoria เมืองวิกตอเรีย รัฐบริติชโคลัมเบีย ประเทศแคนาดา | 18 พ.ย. 63 | ไม่มี | ไม่มี | <u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง | - บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS | - สื่อและเทคโนโลยี |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทอลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร | - บริษัท นิวส์ เน็ต เวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): NEWS | - สื่อและเทคโนโลยี |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|----------------------------------|--------------|---|---|--|---|--|--|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): IFEC | - ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน |
| | | | | | | 2561 - 2563 | - กรรมการ และ ผู้บริหารสูงสุดสาย โรงแรมในเครือ AQ | - บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน): AQ | - อสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | <u>บริษัทหรือองค์กรอื่น</u> | | | |
| | | | | | | 2559 - 2561 | - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร | - บริษัท วัน พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เครือ ร้านอาหารไทยบ้าน ขนิษฐา) | - อาหารและเครื่องดื่ม |
| | | | | | | 2552 - 2557 | - กรรมการผู้จัดการ | - บริษัท มั่นคง โบรม เกอร์ จำกัด | - นายหน้าประกันภัย |
| | | | | | | 2549 - 2552 | - ผู้จัดการเขต และ พัฒนาเครือข่าย | - บริษัท คุ่มอง (ไทย แลนด์) จำกัด | - เกี่ยวกับการศึกษา |
| 6. ดร. ฉัตรชัย ธนาฤดี กรรมการ | 45 | - ปริญญาเอก ด้านการจัด การเชิงกลยุทธ์ University of Canterbury เมืองไครสต์เชิร์ช ประเทศนิวซีแลนด์ | 12 พ.ย. 63 | ไม่มี | ไม่มี | <u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทาลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|---|---|--|---|-------------------------------------|--|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด: ARIYA | - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | <u>บริษัทหรือองค์กรอื่น</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | - บริษัท ธนาเจ้อ แอนด์ โค จำกัด | - ให้คำปรึกษาด้าน บริหารจัดการและ กลยุทธ์ |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - ที่ปรึกษา | - บริษัท พีวชน โซลูชั่น จำกัด | - บริการดิจิทัล เทคโนโลยี โซลูชั่น |
| | | | | | | 2560 - ปัจจุบัน | - นายกสมาคม | - สมาคมนักเรียนเก่า นิวซีแลนด์ | - สมาคมนักเรียนเก่า |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - ที่ปรึกษารัฐกิจและ Digital Transformation | - IDC Financial Insights ภายใต้ กลุ่มบริษัท IDC | - ให้คำปรึกษาด้าน ดิจิทัลเทคโนโลยี |
| | | | | | | 2555 - 2564 | - อาจารย์พิเศษ สอนด้านการ บริหารและขับเคลื่อนการ เปลี่ยนแปลงของ องค์กรและธุรกิจ หลักสูตร MBA | - มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ | - สถาบันการศึกษา |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|--------------------|---|--|---|-------------------------------------|---|--|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2562 - 2563 | - คณะทำงาน รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการคลัง | - กระทรวงการคลัง | - หน่วยงานของรัฐ |
| | | | | | | 2561 - 2563 | - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร | - บริษัท เจพี ประกัน ภัย จำกัด มหาชน) | - การประกันภัย |
| | | | | | | 2559 - 2561 | - กรรมการผู้จัดการ | - บริษัท แอคเซน เจอร์ จำกัด | - ให้คำปรึกษาด้าน บริหารและจัดการ รวมทั้งบริการดิจิทัล เทคโนโลยี โซลูชั่น |
| | | | | | | 2559 - 2563 | - รองประธานและ กรรมการ | - หอการค้า นิวซีแลนด์ | - หอการค้า |
| | | | | | | 2558 - 2560 | - ที่ปรึกษาด้าน เทคโนโลยี | - บริษัท รีฟินน์ อินเตอร์เนชั่นแนล ดอท คอม จำกัด | - การเงิน |
| | | | | | | 2557 - 2560 | - อาจารย์พิเศษ ภาควิชา Enterprise Architecture Management ตามหลักสูตร มหาบัณฑิต คณะเทคโนโลยี สารสนเทศ | - มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย | - สถาบันการศึกษา |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|--------------------|---|--|---|-------------------------------------|---|--|------------------------|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2557 - 2559 | - Country CIO / Head of IT | - บริษัท เซฟรอน ประเทศไทยสำรวจ และผลิต จำกัด | - พลังงาน |
| | | | | | | 2557 - 2558 | - ที่ปรึกษารัฐกิจ | - บริษัท สยามอาร์ม สเตอร์จด์ จำกัด | - อุตสาหกรรมเทปกา |
| | | | | | | 2555 - 2557 | - ผู้บริหาร (Global Manager) | - Chevron Energy Technology Company Limited เมืองฮูสตัน รัฐเท็กซัส ประเทศ สหรัฐอเมริกา | - เทคโนโลยีด้านพลังงาน |
| | | | | | | 2553 - 2555 | - ผู้บริหาร (Regional Business Planning and Shared Services Manager) | - Chevron Asia South Limited (ครอบคลุม 6 ประเทศ: ไทย จีน กัมพูชา พม่า บังคลาเทศ และ เวียดนาม | - พลังงาน |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|---|--------------|--|---|--|---|--|-----------------------------------|--|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 7. นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ | 48 | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท นิติศาสตร์ สาขา กฎหมายธุรกิจและการค้าระหว่างประเทศ University of East Englia) สหราชอาณาจักร - ปริญญาโท นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 272/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 154/2018 IOD | 19 มิ.ย. 63 | ไม่มี | ไม่มี | <u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนามกอล์ฟ/ ฮอสพิทาลิตี้/ พัฒนาสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท เมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): META | - ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและยังเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชีย |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท วาว แพลคเตอร์ จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน): EIC) | - ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม |
| | | | | | | 2560 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท เอส แอล เอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): SLM (เดิมชื่อ: บริษัท ซูโอ เซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน): | - การให้บริการด้านการจองสื่อโฆษณาและผลิตสื่อโฆษณา |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|--------------------|---|--|---|-------------------------------------|---|--|--|
| | | | | | | | ตำแหน่ง | ช่วงเวลา (ปี) | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | | | CHUO) | |
| | | | | | | <u>บริษัทหรือองค์กรอื่น</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทย แลนด์) จำกัด | - ประกอบกิจการผลิต ไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ให้กับหน่วยงานทั้ง ภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท หลัทธิทรัพย์ เคพีเอ็ม จำกัด | - นายหน้าซื้อขาย หลักทรัพย์ |
| | | | | | | 2561 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธาน กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน | - บริษัท แอดเทค ฮับ จำกัด (มหาชน) | - บริการเสริมบน โทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการพัฒนา ระบบงานทางเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| | | | | | | 2560 - ปัจจุบัน | - ที่ปรึกษากฎหมาย ระดับอาวุโส (Counsel) | - บริษัท ฮันตัน แอน ดรูส์ เคิร์ท (ไทย แลนด์) จำกัด | - สำนักงานกฎหมาย |
| | | | | | | 2558 - 2560 | - ทนายความ หุ้นส่วน(Partner) | - สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด | - สำนักงานกฎหมาย |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|--|--------------|---|---|--|---|--|--|---|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 8. นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | 32 | - ปริญญาตรี ศิลปศาสตร สาขาเศรษฐศาสตร์ หลักสูตรภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 154/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) | 12 มี.ค. 63 | ไม่มี | ไม่มี | <u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ฮอสพิทอลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท วาว แพลค เตอร์ จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็ค โทรนิคส์ จำกัด (มหาชน): EIC) | - ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม |
| | | | | | | 2561 - ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายการ เงิน | - บริษัท วาว แพลค เตอร์ จำกัด (มหาชน): W (เดิมชื่อ: บริษัท อุตสาหกรรม อีเล็ค โทรนิคส์ จำกัด (มหาชน): EIC) | - ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม |
| | | | | | | 2561 - 2561 | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | - บริษัท เอส แอล เอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): SLM (เดิมชื่อ: บริษัท ซูโอ เซ็นโก (ประเทศไทย) | - การให้บริการด้านการ จองสื่อโฆษณาและผลิต สื่อโฆษณา |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|--------------------|---|--|---|-------------------------------------|-----------|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | | | จำกัด (มหาชน): CHUO) | |
| | | | | | | <u>บริษัทหรือองค์กรอื่น</u> | | | |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท โดมินโ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด | - การผลิตผลิตภัณฑ์ อาหาร |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เครปส์ แอนด์ โค. ดีเวลลอป เมนท์ จำกัด | - ขายอาหารในร้าน อาหารและเครื่องดื่ม |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท อีสเทิร์นควี ซีน (ประเทศไทย) จำกัด | - ร้านจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด | - กิจกรรมของบริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท เบค ซีส ทาร์ด (ไทยแลนด์) จำกัด | - บริการด้านอาหาร |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการ | - บริษัท โดมินโ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด | - การผลิตผลิตภัณฑ์ อาหาร |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|--------------------|---|--|---|-------------------------------------|--|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2561 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจ สอบ/ กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่า ตอบแทน | - บริษัท แอดเทค ฮับ จำกัด (มหาชน) | - บริการเสริมบน โทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการพัฒนา ระบบงานทางเทค โนโลยีสารสนเทศ |
| | | | | | | 2561 - 2561 | - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจ สอบ | - บริษัท ซูโอ เซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | - สื่อโฆษณา |
| | | | | | | 2561 - 2561 | - กรรมการบริหาร | - บริษัท โอโรอัน แอดไวเซอร์ จำกัด | - ที่ปรึกษาทางการเงิน |
| | | | | | | 2560 - 2561 | - กรรมการ | - บริษัท วี. โอ. เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด | - ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า |
| | | | | | | 2560 - 2560 | - กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการด้าน การลงทุน | - บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน): VTE | - รับเหมาก่อสร้างและ พลังงาน |
| | | | | | | 2559 - 2561 | - กรรมการ | - บริษัท วีทีอี อินเตอร์เนชั่น แนล คอนสตรัคชั่น จำกัด | - วิศวกรรมก่อสร้างและ จัดหาแหล่งเงินทุน สำหรับก่อสร้าง |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|----------------------------|--------------|---|---|--|---|--|--|---|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2559 - 2561 | - กรรมการ | - บริษัท วินเทจ อีพีซี จำกัด | - วิศวกรรมก่อสร้างและ จัดหาแหล่งเงินทุน สำหรับก่อสร้าง |
| | | | | | | 2558 - 2560 | - กรรมการผู้จัดการ | - บริษัท โนวา เอเชีย จำกัด | - ที่ปรึกษาด้านการ พัฒนาธุรกิจและการเงิน |
| | | | | | | 2557 - 2558 | - ผู้จัดการฝ่าย พัฒนาธุรกิจ | - บริษัท พลังงาน เพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด | - พลังงาน |
| | | | | | | 2557 - 2557 | - หุ่นส่วนย่อย ฝ่ายวานิชธนกิจ | - บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด | - นายหน้าซื้อขาย หลักทรัพย์ |
| | | | | | | 2556 - 2560 | - กรรมการ | - บริษัท ดีแอลเค อิน โนเวชั่น จำกัด | - บริหารจัดการและ ประมวลผลข้อมูล |
| | | | | | | 2555 - 2557 | - นักวิเคราะห์ ฝ่ายวิเคราะห์ | - บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด | - นายหน้าซื้อขาย หลักทรัพย์ |
| 9. นางสาวชลิตา สุรินทร์รัฐ | 31 | - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมสารสนเทศ และการสื่อสาร | 8 พ.ค. 63 | ไม่มี | ไม่มี | <u>บริษัทจดทะเบียนและบริษัทในกลุ่ม</u> | | | |
| | | | | | | 2563 - 2564 | - เลขานุการบริษัท (รักษาการ) | - บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน): MAX | - การเกษตร/ สนาม กอล์ฟ/ ออสพิทอลิตี้/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2562 - 2562 | - นักวิเคราะห์สินเชื่อ (ระดับผู้ช่วย ผู้อำนวยการ) รับผิดชอบในส่วน | - ธนาคาร กรุงศรี อยุธยา จำกัด (มหาชน): BAY | - สถาบันการเงิน |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | วันที่เข้า เป็น กรรมการ บริษัท | สัดส่วน การ ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง | | | |
|-----------------------|--------------|---|---|--|---|-------------------------------------|---|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา (ปี) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | | | | นิติบุคคลสัญชาติ ญี่ปุ่น | | |
| | | | | | | <u>บริษัทหรือองค์กรอื่น</u> | | | |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | - ผู้ช่วยผู้อำนวยการ | - บริษัท โอโรอัน แอ็ดไวเซอร์ จำกัด | - ที่ปรึกษาทางการเงิน |
| | | | | | | 2558 - 2561 | - นักวิเคราะห์สินเชื่อ รับผิดชอบในส่วน นิติบุคคลที่ไม่ใช่ สัญชาติญี่ปุ่น | - ธนาคาร ซุมิโตโม มิตซูบิ แบงกิง คอร์ ปอเรชั่น จำกัด | - สถาบันการเงิน |
| | | | | | | 2556 - 2558 | - นักวิเคราะห์ควบคุม โครงการ | - บริษัท ชลิตพงศ์ วิศวกรรม จำกัด | - รับเหมาก่อสร้างทั่วไป |
| | | | | | | 2555 - 2556 | - วิศวกรเครือข่ายไร้ สาย | - บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด | - ผลิตและขายส่งอุปกรณ์ กระจายสัญญาณวิทยุ และโทรทัศน์&อุปกรณ์ สื่อสารโทรคมนาคม |

การกำกับดูแลกิจการ

หลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีกรวางแนวทางเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) และแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการของบริษัทคาดว่าจะสามารถปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดได้ ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระและยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นถูกต้องครบถ้วนอย่างเพียงพอ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วันหรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวอย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน Web Site ของบริษัท
2. บริษัทได้เพิ่มช่องทางในการรับข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทจะนำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะ และเอกสารประกอบการประชุม และเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วน
3. บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิและโอกาสในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน และมีทางเลือกให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ เช่น ชื่อ ประวัติ ที่อยู่ ข้อมูลการถือหุ้น และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมระบุไว้
5. บริษัทจะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ในเรื่องการจัดหาสถานที่ที่จัดประชุม และเวลาในการประชุมที่มีความเหมาะสม
6. บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง และแจกให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้ลงคะแนนเสียงทุกวาระ

การดำเนินการในวันประชุม

1. บริษัทจัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด เพื่อความแม่นยำและรวดเร็ว

2. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ขั้นตอนและวิธีการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม
3. บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีหรือตัวแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
4. บริษัทส่งเสริมให้มีบุคคลที่มีความเป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการตรวจนับการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นและเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
5. ในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทได้ที่ละคน
6. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะได้มีการสอบถามถึงประเด็นข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ในวาระระหว่างการประชุมได้อย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง รวมถึงบันทึกข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยจะแสดงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงแยกกันอย่างชัดเจน
2. ภายหลังจากประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะเปิดเผยมติการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมในแต่ละวาระผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ ดังนี้

1. บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุม
2. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ขั้นตอนและวิธีการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม
3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้
4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็นเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม เพียงพอและเท่าเทียมกัน รวมทั้ง บริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นจะต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
5. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในวาระประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบันทึกส่วนได้เสีย

ดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

6. บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อบุคคลหรือหน่วยงานอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้ง กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน หรือการเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรมที่ดี บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริษัทให้มีความเจริญเติบโตก้าวหน้า เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดีให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจะยึดหลักและดำเนินการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะจัดทำและนำเสนอรายงานสถานภาพทางการเงินของบริษัท ผลประกอบการ ข้อมูลฐานะทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

พนักงานบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงพนักงานของบริษัทเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมในการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมถึงมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน
3. การพิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

5. ไม่กระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม
6. รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน
7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกฎหมาย โดยบริษัทจะจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงกับความต้องการของลูกค้า และนำส่งสินค้าให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น และได้รับความพึงพอใจสูงสุด

คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้า โดยประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัท และจัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน นำเชื่อถือ โดยบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทผ่านสื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนได้รับทราบข้อมูลได้อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงข้อมูล 56-1 วางบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทจะเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ 02 168 3018-9 หรือ ratchanee.c@maxmetalcorp.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลรายละเอียดของกรรมการแต่ละท่านไว้ใน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน งบประมาณประจำปีของบริษัท และติดตามการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งออกเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดย กรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และ กรรมการอิสระมีวาระในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระครั้งแรก พร้อมกันนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่าง ชัดเจน โดยประธานกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน ส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ บริหารงานตามนโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดเอาไว้

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวชลิตา สุรินทร์รัฐดี ดำรงตำแหน่ง รักษาการเลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้ คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของ คณะกรรมการ และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท

2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการขาย และงบประมาณของบริษัท ควบคุมการบริหารจัดการ เว้นแต่ในเรื่องที่คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมาย กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น

- ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมาย ให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุน กัน
- ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- จ) การเพิ่มทุน และการลดทุน
- ฉ) การออกหุ้นกู้
- ช) การควบบริษัท หรือการเลิกบริษัท

3. จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้าง มาก กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดย อ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

5. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้า เป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการใน บริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่น ซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

6. คณะกรรมการมีอำนาจที่จะขาย หรือจำนอง อสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทเกินกว่า 3 ปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใด ๆ ให้ อนุญาตตุลาการชี้ขาด

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ ไว้ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วยผู้มีความรู้เกี่ยวกับด้านธุรกิจ และความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

โดยมีนายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายกุศล สังข์นนท์ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และนายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงิน

กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นจำนวนที่มากพอที่จะสร้าง กลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัท ให้เป็นไปตามประกาศกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย ซึ่งประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายพิพัทธ์ ชนะสงคราม ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. นางสาวเยาวโรจน์ กลิ่นบุญ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และไม่มีส่วนได้เสียในบริษัท

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 3 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติรับรองกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ คือ คณะกรรมการชด้อยของคณะกรรมการบริษัทที่เข้ามาช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติงานมีระบบกำกับดูแลที่ดี ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลของรายงานทางการเงิน ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การจัดการและการควบคุมความเสี่ยงทางธุรกิจ

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

องค์ประกอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบโดยทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการที่อิสระและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- 2) คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระความเป็นกรรมการของตน และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกรวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คุณสมบัติ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่/บริษัทร่วม/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
 - 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ผู้สอบบัญชี
 - 4) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม/บริษัทย่อย ของบริษัท
 - 5) ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
 - 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
 - 3) สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
 - 5) พิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 - 6) รายงานการกำกับดูแลกิจการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ฅ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ

- 7) รายงานและจัดทำงานอื่น ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) แสวงหาความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพใดๆ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 9) คณะกรรมการตรวจสอบต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการของบริษัท อาจมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก

4. การประชุม

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการเข้าร่วมในการประชุมกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 3) มติที่ประชุมจะกระทำโดยได้รับเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม
- 4) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม เข้าร่วมประชุมได้ เพื่อให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้อง

5. การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือ ภายในเวลาที่เหมาะสมเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งการรายงานในกรณีที่มีรายการหรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญและผลการดำเนินงานของบริษัทรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน และการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วย พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

6. ที่ปรึกษา

คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็นตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจน

ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ตัวอย่างอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

- 1) นายกุศล สังขนันท์
- 2) นายชาติร์ ชื่นสุขสินทรัพย์
- 3) ดร. สุจิตร์ จันท์สว่าง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากลั่นกรองข้อเสนองของฝ่ายบริหาร และนำเสนอนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท การลงทุน การขยายกิจการ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

3. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัทตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. มีอำนาจพิจารณานุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การจัดซื้อ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
6. มีอำนาจพิจารณานุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
7. มีอำนาจพิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปกติของบริษัท ตามงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
9. ดำเนินการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

3. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารบริษัท ประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

| | ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1 | นายชาติรี ชื่นสุขสินทรัพย์ | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2 | นางสาวเสาวรส จันทรมิเวสกุล | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 3 | นางสาวรัชณี เจียรวิทย์รักษ์ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและนักลงทุนสัมพันธ์ |

อำนาจดำเนินการและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง และนโยบายบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการโดยรวม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางหรือหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. ทำการศึกษาและแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และนำเสนอเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่องบประมาณประจำปีที่ได้รับการเสนอจากฝ่ายจัดการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายของบริษัทให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

4. อนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติจัดซื้อ จัดจ้าง ทำสัญญา การจ่ายเงิน หรือการกระทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติของบริษัท หรือตามมติคณะกรรมการบริษัท
6. อนุมัติ แต่งตั้ง การว่าจ้าง โยกย้าย กำหนดอัตราค่าจ้าง ปรับขึ้นเงินเดือน และการเลิกจ้างพนักงานระดับบริหาร ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปของบริษัท
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
8. มีอำนาจในการลงนามรับรองสำเนา ลงนามการยื่นคำร้อง คำขอ รวมทั้งการขออนุญาตหรือขออนุมัติต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และรวมถึงให้สามารถมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลอื่นไปกระทำการแทนตนได้ด้วย ทั้งนี้การมอบอำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท
9. มีอำนาจดำเนินการ ร้องทุกข์ กล่าวโทษ และ/หรือ ดำเนินคดี ต่อผู้ที่เข้าข่ายเกี่ยวข้องกับการทุจริต ฉ้อโกง ลักทรัพย์ หรือเกี่ยวข้องกับการกระทำใดๆ ที่อาจนำมาซึ่งความสูญเสียต่อผลประโยชน์ หรือส่งผลให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท
10. พิจารณาวาระการประชุมต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจดำเนินการตามข้างต้นนี้ ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวชลิตา สุรินทร์รัฐดี ดำรงตำแหน่ง รักษาการเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัท และกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ บริษัท/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน

นั้น

6. ทำหน้าที่จัดอบรม / ปรุมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
7. ทำหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

เนื่องจากบริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ดังนั้น การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาที่จะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการอิสระ ซึ่งบริษัทดำเนินการสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทร่วมเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ในการสนับสนุนงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อร่วมกันกลั่นกรองรายชื่อเบื้องต้นจากคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีนี้ที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับกรรมการรายอื่น ผู้บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงานและมุ่งเน้นรับคนที่มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ สามารถสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท และพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงาน ซึ่งบริษัทจะมีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน เพื่อให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดียวกันให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

3. บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถเข้าเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การบริหารงานอยู่ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และส่งผลกระทบต่อค่าเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

1. ผู้บริหารจะต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามแบบที่กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้
 - รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนหรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
 - รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้นกรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุด ให้แก่บริษัทเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน
2. บริษัทได้ส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ โดยในเรื่องของงบการเงินกำหนดเวลาคือ 45 วัน นับจากวันสิ้นไตรมาส (มีนาคม มิถุนายน และกันยายน) และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวด (ธันวาคม)

ทั้งนี้บริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุด คือหากไม่ดำเนินการดังกล่าวจะมีโทษตามมาตรา 275 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องระวางโทษปรับไม่เกิน 500,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท ตลอดเวลาที่ยังมิได้ปฏิบัติให้ถูกต้อง หรือหากพบว่าผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่งไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตามข้อบังคับบริษัท ระบุว่า ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นการกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ในบริษัท

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี และอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ผู้สอบบัญชีของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อย

- 1) นางสาวรญา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387 หรือ
ซึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทเป็นปีที่ 7 และ/หรือ
- 2) นางสาวราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7881 หรือ
- 3) นางสาวชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12258 หรือ
- 4) นางสาวราภรณ์ พันธุ์ภักดีนุพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12261

และค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 ดังนี้

| บริษัท | ค่าสอบบัญชี ปี 2563 | ค่าสอบบัญชี ปี 2562 |
|---|------------------------|------------------------|
| บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | 945,000 | 945,000 |
| บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด | 390,000 | 390,000 |
| บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย | 1,100,000 | 1,100,000 |
| รวม | 2,435,000 | 2,435,000 |

ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวข้างต้นไม่ได้รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (ถ้ามี) และค่าสอบทานงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษครั้งละ 15,000 บาท (ถ้ามี) ค่าพาหนะในการเดินทางไป-กลับในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าพาหนะในการปฏิบัติงานในต่างจังหวัด (ค่าเบี้ยเลี้ยง 400 บาท ต่อคนต่อวัน) (ถ้ามี) ค่าทำงานล่วงเวลา (ถ้ามี) ค่าเบี้ยเลี้ยงในการเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือหรือการทำลายสินค้า (ถ้ามี) และค่าใช้จ่ายส่งจดหมายยืนยันยอดบัญชีประเภทต่างๆ (ถ้ามี) ซึ่งจะเบิกชดเชยตามที่ได้จ่ายจริง

ความรับผิดชอบต่อสังคม

กิจการของบริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความตั้งใจที่จะประกอบธุรกิจ โดยใช้หลักแห่งคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณตลอดจนการมีธรรมาภิบาลในการประกอบธุรกิจ ภายใต้กรอบกฎหมาย โดยมีความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและมีความยุติธรรมกับทุกฝ่าย โดยบริษัทมีการดำเนินการกำกับกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจ (stakeholder) รวมถึงการมีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนหากเกิดข้อขัดแย้งขึ้น
- บริษัทส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี โดยหลีกเลี่ยงการเล่นพรรคพวก อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจของบริษัท
- บริษัทไม่มีนโยบายเรียกรับหรือยินยอมรับทรัพย์สินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขทางการค้า โดยบริษัทได้มีกระบวนการแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ และรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านทุจริตในทุกรูปแบบ
- บริษัทไม่เปิดเผยข้อมูลทางการค้าหรือนำไปใช้ประโยชน์อื่นใด ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับตนเอง หรือบุคคลที่ไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า
- บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำมาจัดหาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และนำไปปรับปรุงการบริการทุกด้านให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนภายใต้หลักการดำเนินนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสาธารณชนและสังคม โดยมีขอบเขตการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทห้ามมิให้ผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เรียกรับหรือยินยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท อันจะนำไปสู่การปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือนำไปสู่ความเสียหายของบริษัท

2. ผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน พึงละเว้นการเสนอหรือให้ผลประโยชน์แก่ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท เพื่อนำไปสู่การจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำที่ผิดกฎหมายหรือประพฤติมิชอบในตำแหน่งหน้าที่ของตน

นอกจากนี้บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันเกี่ยวกับการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

- บริษัทมีนโยบายการดำเนินการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยได้จัดทำแนวปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร หากพบว่ามีผู้บริหาร คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการหรือพนักงานรายใด นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างรุนแรง

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งมั่นเสริมสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการทำงาน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจะไม่ทำการละเมิดสิทธิเสรีภาพบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีนโยบายไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ต่อด้านการใช้แรงงานเด็ก ต่อด้านการบังคับใช้แรงงาน บริษัทไม่มีการเลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ร่างกาย ฐานะชาติตระกูล ตลอดจนมีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและมีการคุ้มครองหากมีผู้ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- บริษัทมีนโยบายจำหน่ายสินค้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าไป และมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าอยู่เสมอ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และมีกระบวนการเรียกคืนสินค้าที่ไม่ปลอดภัย

- บริษัทมีการให้ผลิตภัณฑ์สินค้าที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจเลือกซื้อของลูกค้า และมีนโยบายจัดส่งสินค้าให้กับผู้บริโภคให้ตรงตามวันและเวลาตามข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้า

- บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานสินค้าที่มีคุณภาพออกสู่ตลาด อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อตัวบริษัทและสังคมอย่างยั่งยืน

การนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้

บริษัทได้นำหลักปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักความพอประมาณ มีการใช้หลักเหตุผลประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจอยู่เสมอ ซึ่งเปรียบได้กับการมีภูมิคุ้มกันตนเองภายในบริษัท เพื่อก่อให้เกิดความสมดุลและมั่นคงในการดำเนินกิจการ ภายใต้ความรู้และคุณธรรม โดยไม่แสวงหากำไรจากการเบียดเบียนและเอาเปรียบสังคม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (sustainable development) ของทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

จากการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายใน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติขั้นตอนการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ รวมถึงขั้นตอนการอนุมัติรายการของบริษัทอย่างครบถ้วน

คณะกรรมการได้พิจารณาประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้มีโครงสร้างองค์กรที่อย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงสุด และสอดคล้องต่อสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงที อีกทั้งสามารถติดตามดูแลการบริหารองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม ซึ่งครอบคลุมถึงการห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการทุกภาคส่วนมีโอกาสในการปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและลูกค้าของบริษัท อีกทั้งได้มีการระบุบทลงโทษไว้สำหรับเกิดกรณีละเมิดไว้อย่างชัดเจน

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมีการประเมินปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทั้งจากภายนอกและภายในบริษัท อาทิเช่น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กและปริมาณความต้องการบริโภคเหล็ก ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ และฟุ้งฟิงผู้จัดหาวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงในการบริหารสินเชื่อและจัดหาสินเชื่อและความเสี่ยงจากคดีความที่บริษัทถูกฟ้องร้อง เป็นต้น ถึงแม้ว่าในปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทจะยังไม่ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการชุดย่อยอีกคณะหนึ่ง แต่ได้มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหามาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่สอดคล้องในแต่ละสถานการณ์ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการทบทวนและวิเคราะห์แนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินผลเบื้องต้นต่อฝ่ายบริหารได้รับทราบเป็นประจำทุกปี

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับจัดทำคู่มือพนักงานกำหนดระเบียบวินัยของพนักงาน รวมถึงการกำหนดบทลงโทษการกระทำ ความผิดระเบียบวินัยและความผิดขั้นร้ายแรง

บริษัทได้ระบุอำนาจหน้าที่ของพนักงานระดับปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การทำงานเป็นขั้นตอน และกำหนดจุดที่จะตรวจสอบการทำงานเอาไว้อย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยในแนวทางการปฏิบัติงานดังกล่าว บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงาน

เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องสมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจ อีกทั้งได้มีการจัดเก็บข้อมูลเอกสารการลงบัญชีไว้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอที่น่าพอใจในระดับหนึ่ง ปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทได้จ้างบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท การปฏิบัติงานประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. ระบบรายได้ และการรับชำระเงิน
2. ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง และการจ่ายชำระเงิน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสารสนเทศทางการตลาดของบริษัทได้อย่างถูกต้องเพียงพอ ไม่เพียงแต่สามารถเตรียมข้อมูลได้ทันเวลาต่อการใช้ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร อีกทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติงและข้อคัดค้าน (ถ้ามี) และมีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่เพื่อจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นสัดส่วนโดยจัดเก็บไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท และไม่มีข้อท้วงติงใดๆจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในการจัดเก็บเอกสาร อีกทั้งบริษัทได้มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ภายใต้การกำกับดูแลและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอก โดยไม่เลือกใช้นโยบายที่ทำให้บริษัทแสดงผลการดำเนินงานในงบการเงินบิดเบือนจากความเป็นจริง รวมถึงเลขานุการบริษัทและฝ่ายจัดการได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูลได้ทันเวลาต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

5. ระบบการติดตาม

ในปี 2563 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 6 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างผู้บริหารเพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการปฏิบัติการต่างๆ เพื่อควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารนั้น ไม่เพียงแต่ติดตามหากผลการดำเนินการแตกต่างออกไป แต่รวมไปถึงการป้องกันเหตุการณ์ในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น ที่จะทำให้มีข้อบกพร่องที่สำคัญ ในการประชุมดังกล่าวจะมีมติให้ฝ่ายบริหารรับไปดำเนินการแก้ไขทันที

และในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล และสอดคล้องกับแบบการประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

รายการระหว่างกัน

บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ในระหว่างปี 2561-2563 มีรายการระหว่างกันโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

| บุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท | ความสัมพันธ์กับบริษัท | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 (บาท) | | เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ |
|---|--|--|--|---|--|---|--|--|---|
| | | | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะ | |
| บริษัท ไชมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน) | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน | ค่าเช่าอาคารสำนักงาน ค่าบริการ | 153,750.00 70,524.00 | 153,750.00 70,524.00 | 615,000.00 282,096.00 | 615,000.00 282,096.00 | 615,000.00 277,482.00 | 615,000.00 277,482.00 | ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท เอ็มเอสพี เมทัล จำกัด | บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 100 % (จดทะเบียนเลิก เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561) | รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้อื่น | - - - - | - - - - | - - - - | - - - - | - - - - | 61,500.00 34,986.00 844,383.56 - | ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรี่คลับ จำกัด | บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 80 % | ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้จากการโอนสิทธิ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดอกเบี้ยค้างรับ ค่าที่ปรึกษา | - - - - - - - 1,500,000.00 | 2,534,421.72 57,312,000.00 (51,312,000.00) 36,051,801.55 (36,051,801.55) 2,702,000.07 - | - - - - - - - | 1,286,798.63 29,462,000.00 (29,462,000.00) - - 167,578.35 - | - - - - - - - | 1,282,412.00 24,462,000.00 - - - - - | ดำเนินการค้าตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทางธุรกิจให้แก่บริษัทย่อยใช้หมุนเวียนของกิจการ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ ราคาตามสัญญา |

| บุคคลหรือบุคคลที่ เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์ กับบริษัท | ความสัมพันธ์ กับบริษัท | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 (บาท) | | เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ |
|---|--|------------------------|---|--------------------|---|--------------------|---|--------------------|---|
| | | | งบการเงิน รวม | งบการเงิน เฉพาะ | งบการเงิน รวม | งบการเงิน เฉพาะ | งบการเงิน รวม | งบการเงิน เฉพาะ | |
| บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด | บริษัท เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วน 60 % | ดอกเบี้ยรับ | - | 3,965,857.82 | - | 3,386,363.34 | - | 3,327,240.02 | ดำเนินการค้าตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจให้แก่บริษัทย่อยใช้ หมุนเวียนของกิจการ ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | - | 77,197,897.04 | - | 52,097,897.04 | - | 52,097,897.04 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 9,125,816.78 | - | 5,159,958.96 | - | 1,832,629.89 | |
| | | เงินทตรงจ่าย | - | - | - | 186,335.20 | - | - | |
| บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็น เนอร์จี จำกัด | บริษัทย่อยโดยการถือ หุ้นทางอ้อม | เงินทตรงจ่าย | - | - | - | 8,730.00 | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท ริชฟิลด์ ออยด์ จำกัด | บริษัทย่อยโดยการถือ หุ้นทางอ้อม | เงินทตรงจ่าย | - | - | - | 30,361.20 | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย | ต้นทุนบริการ | 471,480.75 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียด เอสเตท จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย | เงินทตรงจ่าย | - | 140,200.00 | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | 10,460,287.61 | - | 15,409,782.56 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจ ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | - | (2,702,000.07) | (2,379,479.53) | - | - | - | |
| | | เงินกู้ยืมระยะยาว | - | - | 8,000,000.00 | - | - | - | |
| | | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 321,000.00 | - | - | - | - | - | |

| บุคคลหรือบุคคลที่ เกี่ยวข้องกับ/ความสัมพันธ์ กับบริษัท | ความสัมพันธ์ กับบริษัท | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 (บาท) | | เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ |
|---|--|--|---|--------------------|---|--------------------|---|--------------------|---------------------------------------|
| | | | งบการเงิน รวม | งบการเงิน เฉพาะ | งบการเงิน รวม | งบการเงิน เฉพาะ | งบการเงิน รวม | งบการเงิน เฉพาะ | |
| บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทิส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบุคคลที่ เกี่ยวข้องกับกรรมการ ของบริษัทย่อย | ดอกเบียจ่าย | - | - | 8,013.70 | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เจ้าหน้าที่การค้า | - | - | 886,763.49 | - | 886,763.49 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เจ้าหน้าที่ระบบ แลกเปลี่ยน (Barter) | 1,479,492.00 | - | 1,479,492.00 | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เจ้าหน้าที่อื่น | - | - | 19,684,700.93 | - | 19,684,700.93 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน เงินกู้ยืมระยะสั้น | - | - | 1,533,481.43 | - | 941,503.93 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | ดอกเบียค้างจ่าย | - | - | - | - | 1,000,000.00 | - | เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจ |
| | | กำไรจากการยกหนี้ | 20,901,747.28 | - | - | - | 942,038.90 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท สยามรีเสอร์ชแอนด์ คันทรีคลับ จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ลูกหนี้อื่น | 70,059.65 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท พร้อมทรัพย์ เรียด เอสเตท จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ลูกหนี้อื่น | 91,589.75 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เจ้าหน้าที่การค้า | 1,328,313.40 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท คณาทรัพย์ เรียด เอสเตท จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ลูกหนี้อื่น | 871,779.75 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เจ้าหน้าที่การค้า | 2,283,995.22 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท เดลีเซีย จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ลูกหนี้อื่น | 91,939.75 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เจ้าหน้าที่การค้า | 2,301,143.10 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |

| บุคคลหรือบุคคลที่ เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์ กับบริษัท | ความสัมพันธ์ กับบริษัท | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 (บาท) | | เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ |
|---|--|---|---|--------------------|---|--------------------|---|--------------------|---------------------------------------|
| | | | งบการเงิน รวม | งบการเงิน เฉพาะ | งบการเงิน รวม | งบการเงิน เฉพาะ | งบการเงิน รวม | งบการเงิน เฉพาะ | |
| บริษัท 108 วัสดุ จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ลูกหนี้อื่น | 145,000.00 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท เค.พี. พัฒนาที่ดิน จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เจ้าหน้าที่การค้า | 361,109.66 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | | 180,000.00 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| บริษัท โอโรอัน แอ็ดไวเซอร์ จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | ค่าที่ปรึกษา | 1,090,000.00 | 1,090,000.00 | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| นายสมชาย มีเสน | กรรมการของบริษัท | ค่าที่ปรึกษา กรรมการบริหาร | - | - | 880,000.00 | 880,000.00 | 960,000.00 | 960,000.00 | ราคาตามสัญญา |
| นายจตุรงค์ สุวรรณน้อย | กรรมการของบริษัท | ค่าที่ปรึกษา กรรมการบริหาร | - | - | 550,000.00 | 550,000.00 | 600,000.00 | 600,000.00 | ราคาตามสัญญา |
| นายธีรฤทธิ์ ปางวิรุฬห์รักษ์ | กรรมการของบริษัท ย่อย | ค่าที่ปรึกษา | 100,000.00 | 100,000.00 | - | - | - | - | ราคาตามสัญญา |
| นายมนู ธารพิพิธชัย | กรรมการของ บริษัทย่อย | เงินท่ตรงจ่าย เงินท่ตรงรับ | - | - | - | - | 3,092.78 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | | - | - | 696,418.19 | - | 564,523.69 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| นายระนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์ | บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการบริษัทย่อย | เงินท่ตรงรับ กำไรจากการยกหนี้ | - | - | 28,051,801.55 | - | 28,707,301.55 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | | 28,051,801.55 | - | - | - | - | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| นางสาวนุสรา บุญวัฒน์ | กรรมการของ บริษัทย่อย | ดอกเบี้ยจ่าย | 53,679.34 | - | 394,667.44 | - | 373,346.90 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เงินท่ตรงรับ | 640,595.15 | - | 656,802.29 | - | 5,331.23 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| | | เงินเดือนค้างจ่าย | 4,930,000.00 | - | 4,580,000.00 | - | 3,996,000.00 | - | ราคาตามสัญญา |
| | | เงินกู้ยืมระยะสั้น | 2,390,102.96 | - | 2,390,102.96 | - | 2,390,102.96 | - | เพื่อเป็นเงินสำรองทาง ธุรกิจ |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 53,679.34 | - | 255,375.31 | - | 183,672.25 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |

| บุคคลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์กับบริษัท | ความสัมพันธ์กับบริษัท | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 (บาท) | | มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับงวดสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2561 (บาท) | | เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ |
|---|-----------------------|---|--|------------------|--|------------------|--|------------------|--|
| | | | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะ | |
| นายศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์ | กรรมการของบริษัทย่อย | เงินทดรองรับ เงินเดือนค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 2,257,938.90 8,330,000.00 - - | - - - - | 1,483,001.00 7,860,000.00 - - | - - - - | - 5,825,000.00 14,000,000.00 316,767.12 | - - - - | ดำเนินการค้าตามปกติ ดำเนินการค้าตามปกติ เพื่อเป็นเงินสำรองทางธุรกิจ ดำเนินการค้าตามปกติ |
| นายธงชัย สุวรรณวิหค | กรรมการของบริษัทย่อย | เงินเดือนค้างจ่าย | 805,000.00 | - | 700,000.00 | - | 315,000.00 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| นายฉัตรชัย ภูโคกหวาย | กรรมการของบริษัทย่อย | เงินเดือนค้างจ่าย | 770,000.00 | - | 700,000.00 | - | 315,000.00 | - | ดำเนินการค้าตามปกติ |
| นางศิริพร สุขสุวรรณ | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค่าที่ปรึกษา | 40,000.00 40,000.00 | - - | - - | - - | - - | - - | ดำเนินการค้าตามปกติ ราคาตามสัญญา |
| นายสิรภพ ปานเพชร | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค่าที่ปรึกษา | 40,000.00 20,000.00 | - - | - - | - - | - - | - - | ดำเนินการค้าตามปกติ ราคาตามสัญญา |

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือ ในการขายสินค้าจะกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกกำไรปกติ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ และจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท และในส่วนของบริการกับบริษัทย่อยเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการพิจารณารายการดังกล่าวบริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว และกำหนดให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความจำเป็นและเหมาะสม และมีขั้นตอนการพิจารณาอย่างเคร่งครัด โดยรายการระหว่างกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อย โดยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามไปตามปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และมีราคาตลาดอ้างอิงอย่างสมเหตุสมผล ซึ่งจะเป็นรายการตามที่รายงานไม่มีรายการใดพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และเปิดเผยข้อมูลชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทมีนโยบายกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจและเป็นราคาตลาดซึ่งอาจเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทาน รวมถึงต้นทุนการให้บริการของผู้ให้บริการ รายการในอนาคตจะเป็นรายการเช่นเดิมไม่มีรายการใดพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และเปิดเผยข้อมูลชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. งบการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและบริษัทย่อย ของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2561 ผู้สอบบัญชีเสนอรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

- บริษัทฯ ได้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวในรูปของตราสารหนี้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และลงทุนในรูปของเงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทอื่นตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน และเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีที่สุด และมีความเสี่ยงจากการลงทุนน้อยที่สุด ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ตรวจสอบการอนุมัติการลงทุน และการประเมินความสมเหตุสมผลในการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการบางแห่งในกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 34.3 ตามลำดับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจำนวน 128.03 ล้านบาทเกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงของการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากกระแสเงินสดในอนาคตจากรูทิจอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และค่าความนิยม โดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนใช้วิธีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอนุมัติโดยผู้บริหาร และข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณ เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร และประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทฯ นำมาใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ากับข้อมูลในอดีต ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ และการประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ปี 2562 ผู้สอบบัญชีเสนอรายงานอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

- ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่นส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการประเมิน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาวอื่นนี้ได้ เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาวอื่นนี้ได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือไม่ เพียงใด

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

- งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนระยะยาวในรูปของตราสารทุนส่วนหนึ่งจำนวน 397.94 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน และเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีที่สุด และมีความเสี่ยงจากการลงทุนน้อยที่สุด ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการลงทุนในเงินลงทุนในตราสารทุน ตรวจสอบการอนุมัติการลงทุน และการประเมินความเหมาะสมผลในการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการตัดสินใจลงทุนในตราสารทุน และการประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและค่าความนิยม

- บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการบางแห่งที่บริษัทฯ ได้มีการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 540.00 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวนเงิน 558.94 ล้านบาท รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 81.56 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 13 และ 34.3 ตามลำดับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจำนวนเงิน 128.03 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทฯ มีความเสี่ยงของการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากกระแสเงินสดในอนาคตจากธุรกิจอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และค่าความนิยม โดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนใช้วิธีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอนุมัติโดยผู้บริหาร และข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณ เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร และประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทฯ นำมาใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ากับข้อมูลในอดีต ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ และการประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ปี 2563 ผู้สอบบัญชีเสนอรายงานการไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบดังนี้

1. บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ที่ได้มีการพิจารณาความคุ้มค่าและตัดสินใจในการลงทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดของที่ตั้งของสินทรัพย์และการได้มาซึ่งราคาประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการใช้ราคาขายเทียบเคียงส่วนหนึ่งมาจากราคาขายสินทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยที่มีราคาขายสูงมากกว่าราคาขายเทียบเคียงรายอื่นตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 15) และการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มเติมของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นที่มีข้อกำหนดให้ผู้ขายหุ้นดำเนินการนำผู้ประกอบการโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เข้ามาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัทย่อยนั้น ทำให้บริษัทย่อยต้องมีการจ่ายชำระเงินเพิ่มเติมภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 40) โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 388.11 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระค่าเช่าระยะยาวงวดแรกของบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 28.95 ล้านบาทให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่ได้เป็นคู่สัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ที่อาจแสดงถึงรายการที่ไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนั้น เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 ข้าพเจ้าจึงได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบและให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมตามความในบทบัญญัติของกฎหมายมาตรา 89/25 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลของการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใด ๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับการทำธุรกรรมในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง และการทำสัญญาเช่าระยะยาวของบริษัทย่อย รวมทั้งการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นและการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้างวดแรกบางส่วนที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าจะต้องดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมอีกหรือไม่และขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบที่อาจมีขึ้นเพื่อพิจารณาว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจหรือไม่
2. ผู้สอบบัญชีไม่สามารถตรวจสอบให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้
 - 2.1 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยไม่ได้นำงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากกรรมการของบริษัทย่อยไม่ส่งมอบงบการเงินของบริษัทย่อยให้กับบริษัทฯ และไม่อนุญาตให้ส่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เข้าไปรวบรวมข้อมูลทางบัญชีและการเงินจากสมุดบัญชี บัญชีทำการเอกสารประกอบรายการบัญชี รวมถึงเอกสารอื่นใดที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำงบการเงินของ

บริษัท ย่อยดังกล่าว งบการเงินรวมจึงไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมสินทรัพย์ และหนี้สินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 โดยมีสินทรัพย์รวม จำนวนเงิน 534.12 ล้านบาท และหนี้สินรวม จำนวนเงิน 149.11 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมได้รวมรายได้รวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 1,286.62 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต ปัจจุบันสินทรัพย์รวมอาจมีมูลค่าลดลงและหนี้สินรวมอาจมีมูลค่าสูงขึ้น รวมทั้งรายได้รวมอาจมีมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.2 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 36.3 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 260.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 77.20 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวนเงิน 9.13 ล้านบาท และตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 128.03 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าความนิยม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เมื่อมีข้อบ่งชี้ที่อาจทำให้มีผลขาดทุนจากการด้อยค่า/ผลขาดทุนด้านเครดิต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าความนิยมนี้ได้ เนื่องจาก ผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นี้ได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต้องบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าความนิยมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.3 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 15 ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวนเงิน 838.18 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีราคาทุนจำนวนเงิน 838.11 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารได้มีการพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 284.67 ล้านบาท และจำนวนเงิน 284.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิของที่ดินดังกล่าวจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (ปรับปรุงใหม่โดยผู้บริหาร) อย่างไรก็ตาม ผู้บริหาร

ยังไม่สามารถประเมินผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากข้อจำกัดของที่ดินซึ่งมีที่ตั้งอยู่ภายใต้การหวงห้ามที่ดินตาม พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 และอยู่ภายใต้บังคับของกฎกระทรวง ฉบับที่ 1018 (พ.ศ. 2526) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดดังกล่าวเกี่ยวกับการใช้มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของผู้ประเมินราคา ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.4 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการวัดมูลค่ายุติธรรมและประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตเพื่อใช้ในการบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่ายุติธรรมและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นนี้ได้ เนื่องจาก ผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นนี้ได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

2. ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| งบการเงินรวม | 2563 | 2562 | 2561 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| สินทรัพย์ | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 37.91 | 3.97 | 14.89 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | - | - | 320.00 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ | 308.62 | 270.43 | 280.30 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 71.53 | 83.51 | - |
| สินค้าคงเหลือ-สุทธิ | 47.96 | 42.23 | 66.59 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น | 12.67 | - | 82.00 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | 3.84 | 0.02 | - |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 482.53 | 400.16 | 763.78 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน | 0.74 | 0.64 | 0.63 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 600.97 | - | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | 748.94 | 351.00 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 561.51 | 8.04 | 8.18 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 0.01 | 0.01 | 0.03 |
| ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์-สุทธิ | 630.90 | 583.61 | 803.00 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 3.46 | - | - |
| ค่าความนิยม | 128.03 | 128.03 | 128.03 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 4.66 | 3.43 | 4.37 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 147.97 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 2.13 | 1.72 | 2.11 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 2,080.38 | 1,474.42 | 1,297.35 |
| รวมสินทรัพย์ | 2,562.91 | 1,874.58 | 2,061.13 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| หนี้สินผิดนัดชำระ | - | 61.47 | 6.28 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 16.10 | 7.99 | 10.55 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 237.08 | 137.64 | 124.20 |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ | 388.11 | - | - |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | 3.09 | 5.30 | - |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า | 1.66 | 0.59 | 2.70 |
| ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน | | | |

| งบการเงินรวม | 2563 | 2562 | 2561 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| หนึ่งปี | | | |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 62.61 | - | 33.76 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น | 49.55 | 31.42 | 9.72 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2.39 | 2.39 | 17.39 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 12.65 | 11.20 | 8.41 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 773.24 | 258.00 | 213.01 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 2.79 | 0.68 | 1.27 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 31.95 | - | 51.96 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น | - | 15.20 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 8.00 | - |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน | 13.58 | 13.75 | 14.55 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 41.74 | 43.05 | 84.25 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 6.73 | 5.83 | 4.48 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | - | - | 0.02 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 96.79 | 86.51 | 156.53 |
| รวมหนี้สิน | 870.03 | 344.51 | 369.54 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | |
| ทุนจดทะเบียน | 85,819.59 | 99,555.05 | 99,555.05 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 85,669.33 | 29,850.29 | 29,850.29 |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น | (83,309.18) | (28,048.33) | (28,048.33) |
| ขาดทุนสะสม | (826.44) | (430.40) | (297.31) |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 159.17 | 158.51 | 186.94 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,692.88 | 1,530.07 | 1,691.59 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 2,562.91 | 1,874.58 | 2,061.13 |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 2563 | 2562 | 2561 |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| รายได้จากการขาย | 1,286.46 | 1,437.52 | 984.79 |
| รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ | 32.19 | 44.84 | 48.98 |
| รายได้จากธุรกิจบริการโรงแรม | 1.25 | - | - |
| ต้นทุนขาย | (1,269.40) | (1,407.66) | (951.16) |
| ต้นทุนบริการสนามกอล์ฟ | (26.84) | (30.29) | (41.77) |
| ต้นทุนบริการธุรกิจโรงแรม | (0.73) | - | - |
| กำไรขั้นต้น | 22.93 | 44.41 | 40.84 |
| รายได้อื่น | 1.15 | 31.07 | 43.20 |
| รายได้เงินปันผล | 38.39 | - | - |
| กำไรจากการยกหนี้ให้ | 58.15 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | (3.25) | (0.97) | (1.89) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (64.26) | (53.25) | (59.91) |
| โอนกลับ (หนี้สงสัยจะสูญ) | (0.26) | (2.66) | 3.58 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน | (440.36) | (205.50) | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | (10.32) | (12.06) | (7.91) |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | (397.83) | (198.96) | 17.91 |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ | 2.46 | 37.44 | (4.60) |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | (395.37) | (161.52) | 13.31 |
| ผลกำไรจากการประเมินตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี | - | - | (0.27) |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | (395.37) | (161.52) | 13.04 |

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

| งบกระแสเงินสดรวม | 2563 | 2562 | 2561 |
|---|----------|----------|---------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | | | |
| ปรับรายการกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็น | (395.37) | (161.52) | 17.91 |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (2.46) | (37.44) | - |
| หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(โอนกลับ) | 0.26 | 2.66 | (3.58) |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่า-เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า | (0.23) | 0.27 | |
| ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 0.04 | 0.14 | 0.14 |
| ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ถาวร | 36.34 | 16.47 | 22.37 |
| ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1.31 | - | - |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 0.01 | 0.01 | 0.03 |
| กำไรจากสัญญาประนีประนอมยอมความในหนี้สิน | - | (2.18) | (1.38) |
| ผิदनชำระ | | | |
| กำไรจากการยกหนี้ให้ | (58.15) | - | - |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า | (0.34) | - | - |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ | - | (1.63) | - |
| หมุนเวียนอื่น | | | |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลที่ | | | |
| เกี่ยวข้องกัน | - | (3.70) | - |
| กำไรจากบริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชี | | | (1.42) |
| ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินถูกหัก ณ ที่จ่าย | - | 0.21 | 0.21 |
| ผลขาดทุนจากการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.31 | - | - |
| ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 0.45 | - | - |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 440.36 | 205.50 | - |
| ผลขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย | | | 1.42 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น(โอนกลับ) | - | - | (3.54) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน | - | - | 0.18 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน | 0.90 | 1.34 | 0.99 |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง | - | - | 0.12 |
| เงินปันผลรับ | (38.39) | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | (0.15) | (20.49) | (33.05) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 10.21 | 22.18 | 7.91 |
| ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.11 | - | - |
| กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน | (4.79) | 21.82 | 8.31 |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (44.97) | (66.83) | (65.62) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 12.21 | (14.64) | |

| งบกระแสเงินสดรวม | 2563 | 2562 | 2561 |
|---|----------|---------|----------|
| สินค้าคงเหลือ | (5.73) | 24.37 | 3.85 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (0.21) | 0.38 | (0.17) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (4.37) | 28.23 | 55.15 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | (2.16) | (0.80) | (0.82) |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง | - | - | (1.15) |
| รับจากดอกเบี้ยรับ | 0.76 | 16.61 | 36.00 |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (3.91) | (0.25) | (0.45) |
| เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | (53.17) | 8.89 | 35.10 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | |
| เงินสดรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน | 150.00 | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว | - | 10.89 | - |
| เงินสดรับจากเงินปันผล | 38.39 | - | - |
| เงินสดรับ(จ่าย)ในบริษัทย่อยเล็กกิจการและชำระบัญชี | - | - | (0.17) |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | (649.88) | - | - |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น | - | - | 139.00 |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | - | (161.00) |
| เงินสดจ่ายซื้อในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | - | - | (0.04) |
| เงินสดจ่ายซื้อในสินทรัพย์ถาวร | (0.57) | (1.84) | (3.92) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | - | - | 0.01 |
| เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน | (462.06) | 9.05 | (26.12) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินผิวดินชำระ | - | (4.44) | (0.95) |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | (0.70) | (2.56) | (0.61) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 0.60 | 12.00 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 2.89 | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 0.21 | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 51.10 | 10.80 | - |
| เงินสดรับเงินกู้ระยะยาวจากบุคคลอื่น | - | 15.00 | - |
| เงินสดรับเงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 10.00 | - |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน | 558.19 | - | - |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | (1.00) | - |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | (1.11) | (2.86) | (4.25) |
| เงินสดจ่ายเงินชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (1.09) | - | - |
| เงินสดจ่ายเงินชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | (26.50) | - | - |
| เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (5.67) | (33.29) | (21.71) |
| เงินสดจ่ายเงินชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น | (15.00) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ | (0.45) | - | - |

| งบกระแสเงินสดรวม | 2563 | 2562 | 2561 |
|--|---------|---------|---------|
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน | (1.64) | | |
| จ่ายดอกเบี้ยจ่าย | (11.06) | (21.11) | (6.49) |
| เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | 549.17 | (28.86) | (22.01) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | 33.94 | (10.92) | (13.03) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 3.97 | 14.89 | 27.92 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี | 37.91 | 3.97 | 14.89 |

3. อัตราส่วนทางการเงิน

| | | 2563 | 2562 | 2561 |
|--|------|-----------|-----------|---------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 0.62 | 1.55 | 3.59 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 0.56 | 1.39 | 3.27 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | เท่า | (0.10) | 0.04 | 0.20 |
| อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | รอบ | 4.56 | 4.67 | 4.17 |
| ระยะเวลาจัดเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 80.28 | 78.08 | 87.46 |
| อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า | รอบ | 6.98 | 10.77 | 10.34 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย | วัน | 52.87 | 33.90 | 35.30 |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น | | | | |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น | % | 0.02 | 0.03 | 0.04 |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ | % | (29.95) | (10.90) | 1.29 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | (23.36) | (10.56) | 0.79 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | % | (15.43) | (8.62) | 0.63 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | (62.67) | (27.68) | 1.62 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม | เท่า | 0.34 | 0.18 | 0.18 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.51 | 0.23 | 0.22 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | บาท | 0.02 | 0.05 | 0.06 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | บาท | (0.00807) | (0.00446) | 0.00028 |

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาภาวะความผันผวนของราคาเหล็กและปริมาณความต้องการบริโภคเหล็ก ตลอดจนการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีน ซึ่งทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กมีความรุนแรง ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาเหล็กและอัตราผลกำไรของธุรกิจค้าเหล็ก

บริษัทได้ตระหนักถึงการแข่งขันที่มีความรุนแรงขึ้นจึงจำเป็นต้องแสวงหาช่องทางการลงทุนเพื่อสร้างผลประโยชน์ให้เพิ่มขึ้น โดยขยายการลงทุนในธุรกิจประเภทอื่นๆ ในปี 2557-2562 ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจน้ำมันปาล์ม และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์

สรุปผลการดำเนินงาน

หน่วย: ล้านบาท

| รายการ | 2563 | 2562 | เปลี่ยนแปลง | % |
|----------------------------------|------------|------------|-------------|----------|
| รายได้จากการขายและบริการ | 1,319.90 | 1,482.36 | (162.46) | (10.96) |
| ต้นทุนขายและบริการ | (1,296.97) | (1,437.95) | 140.98 | 9.80 |
| กำไรขั้นต้น | 22.93 | 44.41 | (21.48) | (48.37) |
| รายได้อื่น | 1.15 | 31.07 | (29.92) | (96.30) |
| รายได้เงินปันผล | 38.39 | - | 38.39 | 100.00 |
| กำไรจากการยกหนี้ | 58.15 | - | 58.15 | 100.00 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | (67.51) | (54.22) | (13.29) | (24.51) |
| หนี้สงสัยจะสูญและรายการโอนกลับ | (0.26) | (2.66) | 2.40 | 90.23 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน | (440.36) | (205.50) | (234.86) | (114.29) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (10.32) | (12.06) | 1.74 | 14.43 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | (397.83) | (198.96) | (198.87) | (99.95) |
| (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ | 2.46 | 37.44 | (34.98) | (93.43) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (395.37) | (161.52) | (233.85) | (144.78) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (395.37) | (161.52) | (233.85) | (144.78) |

ในปี 2563 บริษัทมีผลการดำเนินงานโดยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 22.93 ล้านบาท โดยในปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,319.90 ล้านบาท แบ่งออกเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 1,286.46 ล้านบาท รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟจำนวน 32.19 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจบริการโรงแรมจำนวน 1.25 ล้านบาท มีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 1,296.97 ล้านบาท ซึ่งมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 22.93 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 67.51 ล้านบาท มีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 395.37 ล้านบาท ซึ่งเปรียบเทียบกับผลประกอบการปี 2562 มีรายได้จากการขายและรายได้จากการบริการสนามกอล์ฟเท่ากับ 1,437.52 ล้านบาท และ 44.84 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นรายได้รวม

1,482.36 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 44.41 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสุทธิปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 233.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 144.78 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2563 มีการตั้งต้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อย จำนวน 440.36 ล้านบาท ในขณะที่ผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิที่เกิดจากผลการดำเนินงาน โดยเป็นการรับรู้ส่วนขาดทุนสำหรับงวด 9 เดือนของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 0.10 ล้านบาท รับรู้จากผลขาดทุนจากบริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด จำนวน 6.90 ล้านบาท รับรู้ผลขาดทุนจากบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด จำนวน 1.46 ล้านบาท รับรู้ผลขาดทุนจากบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียดเอสเตท จำกัด จำนวน 0.1 ล้านบาท

2. ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการแยกตามกลุ่มธุรกิจ

| กลุ่มธุรกิจ | ล้านบาท | | |
|------------------------------------|----------|----------|----------|
| | 2563 | 2562 | 2561 |
| 1. ธุรกิจสนามกอล์ฟ | 32.19 | 44.84 | 48.98 |
| 2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม | 1,286.46 | 1,437.52 | 984.79 |
| 3. ธุรกิจโรงแรม | 1.25 | - | - |
| รวม | 1,319.90 | 1,482.36 | 1,033.77 |

รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวม 1,319.90 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 แล้วลดลง 162.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.96 ประกอบด้วย

รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ

รายได้จากการบริการสนามกอล์ฟ ในปี 2563 มียอด 32.19 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 12.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.21 เนื่องจากปี 2563 เกิดผลกระทบจากโรคระบาดโควิด 19 (COVID-19) นักกอล์ฟชาวต่างชาติไม่สามารถเข้ามาใช้บริการได้ มีผลทำให้รายได้ลดลง รายได้ดังกล่าวประกอบด้วย รายได้จากสนามกอล์ฟจะแปรผันตามฤดูกาล จะมีนักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการมากในช่วงเดือนพฤศจิกายน - กุมภาพันธ์ ของแต่ละปี รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าสมาชิก เป็นต้น

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ คิดเป็นรายได้รวม 44.84 ล้านบาท และ 48.98 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 4.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.45 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ถูกกระทบด้วยค่าเงินบาทที่แข็งค่าอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปี 2561 ทำให้นักกอล์ฟมาใช้บริการน้อยลง และค่าใช้จ่ายต่อครั้งลดลง

ปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้อื่นๆ ได้แก่ ภัยธรรมชาติ การเมืองภายในประเทศ หรือเหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น โรคระบาดโควิด 19 เหตุระเบิดในหัวหิน ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติที่จะมาท่องเที่ยวหรือพำนักในระยะยาว

การบริหารงานของธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ มีแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายในช่วง low season อยู่อย่างสม่ำเสมอ เช่น การลดราคากอล์ฟ การจัดแพคเกจกอล์ฟ+ห้องพัก หรือออกรอบ+อาหาร/เครื่องดื่ม เพื่อกระตุ้นให้

นักกอล์ฟเข้ามาใช้บริการ แต่เนื่องด้วยสถานการณ์ COVID-19 นักกอล์ฟต่างชาติลดลง ดังนั้น มีการปรับแผนการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายคนไทยให้มากขึ้น ซึ่งนอกจากจะจัดโปรโมชั่นเพื่อส่งเสริมการขายแล้ว ยังได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับสนามกอล์ฟอื่น ๆ ในหัวหิน ชะอำ รวมถึงการท่องเที่ยว องค์กรท้องถิ่น เพื่อหาแนวทางในการชักชวนนักท่องเที่ยวและนักกอล์ฟชาวไทยให้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม คิดเป็นรายได้รวม 1,286.46 ล้านบาท และ 1,437.52 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปี 2562 จำนวน 151.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.51 เนื่องจากปี 2563 เป็นการรับรู้รายได้จากการขายสำหรับรอบระยะเวลา 9 เดือน จึงทำให้ลดลง

รายได้จากธุรกิจโรงแรม

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการโรงแรม ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจโรงแรม คิดเป็นรายได้รวม 1.25 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 22.93 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีผลกำไรขั้นต้นจำนวน 44.41 ล้านบาท ลดลง 21.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.37 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการรับรู้ผลกำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มที่เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 เป็นต้นมา เป็นผลมาจากการรับรู้กำไรขั้นต้น 9 เดือน เป็นผลให้กำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มในปี 2563 ลดลงจากปี 2562

รายได้อื่น

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 1.15 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 แล้ว ลดลง 29.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 96.30 โดยเป็นผลมาจากรายได้จากดอกเบี้ยรับที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 67.51 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 13.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.51

กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ในปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 395.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 233.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 144.78 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2563 มีการตั้งด้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อยจำนวน 440.36 ล้านบาท เป็นผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 23.36

3. วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม | 31 ธ.ค. 63 | 31 ธ.ค. 62 | เปลี่ยนแปลง | % |
|------------------------------------|------------|------------|-------------|--------|
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 482.53 | 400.16 | 82.37 | 20.58 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 2,080.38 | 1,474.42 | 605.96 | 41.10 |
| รวมสินทรัพย์ | 2,562.91 | 1,874.58 | 688.33 | 36.72 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สิน | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 773.24 | 258.00 | 515.24 | 199.71 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 96.79 | 86.51 | 10.28 | 11.88 |
| รวมหนี้สิน | 870.03 | 344.51 | 525.52 | 152.54 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,692.88 | 1,530.07 | 162.81 | 10.64 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 2,562.91 | 1,874.58 | 688.33 | 36.72 |

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 2,562.91 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แล้ว ลดลง 688.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.72 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 83.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.58 มีสาเหตุที่สำคัญ ดังนี้ คือ
 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 33.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 854.29 เนื่องจากได้รับเงินปันผลจากบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 38.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.12 ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| อยู่ในกำหนดชำระ | 243,052,098.91 | 158,578,495.82 | - | - |
| เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน | 45,244,540.90 | 27,122,584.28 | - | - |
| เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน | 3,796,968.50 | 58,049,253.04 | - | - |
| เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน | 3,364.49 | 5,001,370.00 | - | - |
| เกินกำหนดชำระ 90 วันขึ้นไป | 12,223,007.79 | 12,223,327.34 | 12,101,208.59 | 12,101,208.59 |
| รวม | 304,319,980.59 | 260,975,030.48 | 12,101,208.59 | 12,101,208.59 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (12,396,995.99) | (12,220,647.59) | (12,101,208.59) | (12,101,208.59) |
| สุทธิ | 291,922,984.60 | 248,754,382.89 | - | - |

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | 22,445,132.16 | 21,228,950.79 | 22,433,580.70 | 21,217,399.33 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 66,332.67 | 10,640,552.50 | 11,827,816.85 | 5,327,537.31 |
| อื่น ๆ | 8,196,413.35 | 6,106,049.95 | 5,650,434.91 | 5,541,294.53 |
| รวม | 30,707,878.18 | 37,975,553.24 | 39,911,832.46 | 32,086,231.17 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (14,012,339.91) | (16,303,254.71) | (16,624,663.25) | (13,922,663.18) |
| สุทธิ | 16,695,538.27 | 21,672,298.53 | 23,287,169.21 | 18,163,567.99 |

ธุรกิจสนามกอล์ฟ การให้เครดิตเทอม เฉพาะกลุ่มเอเย่นกอล์ฟ หรือกลุ่มโรงแรมที่ส่งนักกอล์ฟมาเท่านั้น ซึ่งบริษัทได้มีการพิจารณาการให้เครดิตเทอมแต่ละรายโดยดูจากประวัติการชำระเงินในอดีต ความน่าเชื่อถือของกิจการ เป็นต้น ลูกหนี้ที่ได้รับเครดิตเทอม จ่ายตรงเวลา เครดิตเทอมโดยประมาณ 30-45 วัน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม การให้เครดิตเทอม ซึ่งบริษัทได้มีการพิจารณาการให้เครดิตเทอมแต่ละรายโดยดูจากประวัติการชำระเงินในอดีต ความน่าเชื่อถือของกิจการ เป็นต้น เครดิตเทอมโดยประมาณ 45-60 วัน

3. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน ลดลง 11.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.35 ประกอบด้วย เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ลดลง 12.21 ล้านบาท และค่าเผื่อการลดมูลค่า เพิ่มขึ้น 0.23 ล้านบาท

4. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น เพิ่มขึ้น 12.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 เนื่องจากบริษัทยืมให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น

5. สินค้างเหลือ เพิ่มขึ้น 5.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.57

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 605.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.10 มีสาเหตุที่สำคัญ ดังนี้

6. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้น 553.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 6,883.80 เนื่องจากลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (พิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมที่หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15)

7. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน เพิ่มขึ้น 147.97 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 เนื่องจากบริษัทได้นำหุ้นสามัญของเงินลงทุนระยะยาวอื่นไปเป็นหลักประกันในการรับเงินมัดจำค่าหุ้น (พิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมที่หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13)

การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สิน

- หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 515.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 199.71 สาเหตุที่สำคัญ ดังนี้

8. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 99.44 ล้านบาท เป็นเงินมัดจำค่าขายหุ้นของบริษัท อีเทอร์นี่ดี พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 150 ล้านบาท

9. เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ เพิ่มขึ้น 388.11 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้ค่าหุ้นจากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทย่อย

- หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 10.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.88

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 162.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.64

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

วิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายละเอียด | 2563 | 2562 | 2561 |
|--|--------------|----------------|----------------|
| กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | (53.17) | 8.89 | 35.11 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | (462.06) | 9.05 | (26.12) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | 549.17 | (28.86) | (22.01) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ | 33.94 | (10.92) | (13.03) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด | 3.97 | 14.89 | 27.92 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด | 37.91 | 3.97 | 14.89 |

ในปี 2563 บริษัท และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ 37.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 33.94 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสด ดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานลดลงจำนวน 62.06 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก สินค้าคงเหลือลดลง 30.10 ล้านบาท และเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่นลดลง 32.60 ล้านบาท
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงจำนวน 471.11 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 649.88 ล้านบาท
- กระแสเงินสดที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 578.03 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการเพิ่มทุน จำนวน 558.19 ล้านบาท

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน | หน่วย | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2561 |
|--------------------------------------|----------|-----------|-----------|---------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 0.62 | 1.55 | 3.59 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม | เท่า | 0.34 | 0.18 | 0.18 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.51 | 0.23 | 0.22 |
| อัตรากำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น | % | 0.02 | 0.03 | 0.04 |
| อัตรากำไร(ขาดทุน) สุทธิ | % | (29.95) | (10.90) | 1.29 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | (23.36) | (10.56) | 0.79 |
| กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น | บาท/หุ้น | (0.00807) | (0.00446) | 0.00028 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญเปลี่ยนแปลงไปเมื่อเทียบกับปี 2562 ดังนี้

- อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.62 เท่า ลดลงจากปีก่อนอย่างมาก เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวนมาก เนื่องจากการเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 99 ล้านบาท เป็นเงิน

มัดจำค่าขายหุ้นของบริษัท อีเทอร์เน็ต พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 150 ล้านบาท และเจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ เพิ่มขึ้น 388.11 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้จากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทย่อย

- อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ 0.34 เท่า มีอัตราส่วนสูงกว่าก่อนจำนวน 0.16 เท่า เนื่องจากมีเจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 388.11 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.51 มีอัตราสูงกว่าปีก่อน 0.28 เท่า เนื่องจากมีเจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 388.11 ล้านบาท
- ขาดทุนต่อหุ้น เท่ากับ 0.00807 บาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิประจำปี 2563 เพิ่มขึ้น

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ได้ เนื่องจากเรื่องที่เกี่ยวข้องไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน

เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

1. ข้าพเจ้าพบว่ากรทำธุรกรรมการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ที่ได้มีการพิจารณาความคุ้มค่าและตัดสินใจในการลงทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดของที่ตั้งของสินทรัพย์และการได้มาซึ่งราคาประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการใช้ราคาขายเทียบเคียงส่วนหนึ่งมาจากราคาขายสินทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยที่มีราคาขายสูงมากกว่าราคาขายเทียบเคียงรายอื่นตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 15) และการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มเติมของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นที่มีข้อกำหนดให้ผู้ขายหุ้นดำเนินการนำผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เข้ามาบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยนั้น ทำให้บริษัทย่อยต้องมีการจ่ายชำระเงินเพิ่มเติมภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 40) โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 388.11 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระค่าเช่าระยะยาวงวดแรกบางส่วนของบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 28.95 ล้านบาท ให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่ได้เป็นคู่สัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ที่อาจแสดงถึงรายการที่ไม่เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนั้น เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 ข้าพเจ้าจึงได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบและให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมตามความในบทบัญญัติของกฎหมายมาตรา 89/25 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบ



ได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลของการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใด ๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับการทำธุรกรรมในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง และการทำสัญญาเช่าระยะยาวของบริษัทย่อย รวมทั้งการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นและการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้างวดแรกบางส่วนที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าจะต้องดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมอีกหรือไม่ และขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบที่อาจมีขึ้นเพื่อพิจารณาว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจหรือไม่

2. ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้

2.1 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยไม่ได้นำงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจาก กรรมการของบริษัทย่อยไม่ส่งมอบงบการเงินของบริษัทย่อยให้กับบริษัทฯ และไม่อนุญาตให้ส่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เข้าไปรวบรวมข้อมูลทางบัญชีและการเงินจากสมุดบัญชี บัญชีทำการเอกสารประกอบรายการบัญชี รวมถึงเอกสารอื่นใดที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว งบการเงินรวมจึงไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมสินทรัพย์ และหนี้สินของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 โดยมีสินทรัพย์รวม จำนวนเงิน 534.12 ล้านบาท และหนี้สินรวม จำนวนเงิน 149.11 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมได้รวมรายได้รวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 1,286.62 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต ปัจจุบันสินทรัพย์รวมอาจมีมูลค่าลดลงและหนี้สินรวมอาจมีมูลค่าสูงขึ้นรวมทั้งรายได้รวมอาจมีมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่เพียงใด

2.2 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 36.3 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 260.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 77.20 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวนเงิน 9.13 ล้านบาท และตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีค่าความนิยมจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 128.03 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าความนิยม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เมื่อมีข้อบ่งชี้ที่อาจทำให้มีผลขาดทุนจากการด้อยค่า/ผลขาดทุนด้านเครดิต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าความนิยมนี้ได้ เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็น

ข้อมูลในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นี้ได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่า อาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ดอกเบี้ยค้างรับ และค่าความนิยม ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.3 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 15 ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มี อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวนเงิน 838.18 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีราคาทุนจำนวนเงิน 838.11 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหาร ได้มีการพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 284.67 ล้านบาท และจำนวนเงิน 284.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิของที่ดินดังกล่าวจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (ปรับปรุงใหม่โดยผู้บริหาร) อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารยังไม่สามารถประเมินผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากข้อจำกัดของที่ดินซึ่งมีที่ตั้งอยู่ภายใต้การหวงห้ามที่ดินตาม พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 และอยู่ภายใต้บังคับของกฎกระทรวง ฉบับที่ 1018 (พ.ศ. 2526) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อจำกัดดังกล่าวเกี่ยวกับการใช้มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของผู้ประเมินราคา ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด

2.4 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 190.00 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการวัดมูลค่ายุติธรรมและประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตเพื่อใช้ในการบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินมูลค่ายุติธรรมและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นนี้ได้ เนื่องจาก ผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัทดังกล่าวที่ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลในการประเมินมูลค่ายุติธรรมและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นนี้ได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด



เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนระยะยาว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจจะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตามเนื่องจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้



(ชลธิชา เลิศวิไล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 12258

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|-----------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 8 | 37,914,682.73 | 3,973,078.23 | 11,258,011.45 | 1,286,711.22 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 9 | 308,618,522.87 | 270,426,681.42 | 23,287,169.21 | 18,163,567.99 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 10 | 71,527,130.41 | 83,506,944.77 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | 36.3 | - | - | 83,197,897.04 | 52,097,897.04 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น | 11 | 12,675,790.28 | - | - | - |
| สินค้าคงเหลือ | 12 | 47,956,101.88 | 42,224,225.68 | - | - |
| สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน | | 3,838,894.30 | 24,990.67 | 3,838,894.28 | 24,988.98 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 482,531,122.47 | 400,155,920.77 | 121,581,971.98 | 71,573,165.23 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกัน | | 746,694.54 | 641,904.99 | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 13 | 600,967,180.00 | - | 600,967,180.00 | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 13 | - | 748,935,000.00 | - | 748,935,000.00 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 14 | - | - | 1,089,629,660.00 | 491,120,000.00 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 15 | 561,510,852.00 | 8,040,192.83 | - | - |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 16 | 630,903,203.37 | 583,611,124.60 | 2,525.55 | 62,685.98 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 17 | 3,460,506.36 | - | 142,552.73 | - |
| ค่าความนิยม | 14 | 128,033,927.32 | 128,033,927.32 | - | - |
| สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน | 18 | - | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | | 1,784.88 | 16,900.41 | 1,784.88 | 16,900.41 |
| สินทรัพย์ภายในได้ของการตัดบัญชี | 19 | 4,663,607.74 | 3,424,836.92 | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | 13 | 147,967,820.00 | - | 147,967,820.00 | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 2,127,512.73 | 1,716,246.88 | 219,660.00 | 219,660.00 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 2,080,383,088.94 | 1,474,420,133.95 | 1,838,931,183.16 | 1,240,354,246.39 |
| รวมสินทรัพย์ | | 2,562,914,211.41 | 1,874,576,054.72 | 1,960,513,155.14 | 1,311,927,411.62 |

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| หนี้สินค้ำประกัน | 21 | - | 61,469,979.62 | - |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 22 | 16,098,006.08 | 7,989,175.16 | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 23 | 237,076,957.36 | 137,640,405.20 | 152,010,287.46 |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ | 3.5.3 | 388,110,000.00 | - | 388,110,000.00 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | | 3,090,771.79 | 5,294,491.47 | - |
| ส่วนของหนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 25 | 62,608,635.64 | - | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 27 | 1,663,461.79 | 591,079.52 | 202,892.76 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น | 24 | 49,551,232.87 | 31,420,000.00 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.3 | 2,390,102.96 | 2,390,102.96 | - |
| ภาษีเงิน ใต้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 12,647,625.25 | 11,199,419.77 | - |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 773,236,793.74 | 257,994,653.70 | 540,323,180.22 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 25 | 31,953,177.81 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น | 26 | - | 15,194,178.08 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 36.3 | - | 8,000,000.00 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 27 | 2,794,684.20 | 684,224.69 | - |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน | | 13,576,167.92 | 684,224.69 | - |
| หนี้สินภาษีเงิน ใต้นิติบุคคลค้างจ่าย | 19 | 41,734,263.45 | 684,224.69 | - |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 28 | 6,733,314.87 | 684,224.69 | 3,273,484.18 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 96,791,608.25 | 684,224.69 | 3,273,484.18 |
| รวมหนี้สิน | | 870,028,401.99 | 684,224.69 | 543,596,664.40 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | 29 | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญ 85,819,591,869 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | | 85,819,591,869.00 | - | 85,819,591,869.00 |
| หุ้นสามัญ 99,555,048,070 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | | - | 99,555,048,070.00 | - |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 85,669,331,289 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | | 85,669,331,289.00 | - | 85,669,331,289.00 |
| หุ้นสามัญ 29,850,292,824 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | | - | 29,850,292,824.00 | - |
| ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น | | (83,309,178,751.37) | (28,048,330,671.02) | (83,309,178,751.37) |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม | | (826,440,086.47) | (430,400,463.84) | (943,236,046.89) |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | | 1,533,712,451.16 | 1,371,561,689.14 | 1,416,916,490.74 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 14 | 159,173,358.26 | 158,507,222.50 | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 1,692,885,809.42 | 1,530,068,911.64 | 1,416,916,490.74 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 2,562,914,211.41 | 1,874,576,054.72 | 1,960,513,155.14 |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| รายได้จากการขายและบริการ | 1,319,897,543.20 | 1,482,358,729.83 | - | - |
| ต้นทุนขายและบริการ | (1,296,970,582.36) | (1,437,948,629.99) | 0.00 | 0.00 |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น | 22,926,960.84 | 44,410,099.84 | 0.00 | 0.00 |
| รายได้อื่น | 1,145,817.23 | 31,071,180.72 | 6,744,706.88 | 27,812,979.83 |
| รายได้เงินปันผล | 38,387,500.00 | 0.00 | 38,387,500.00 | 0.00 |
| กำไรจากการขายอื่น | 58,146,129.77 | 0.00 | 1,796,792.41 | 0.00 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | (3,243,589.14) | (967,171.01) | 0.00 | 0.00 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (64,258,307.86) | (53,250,404.86) | (30,314,636.79) | (27,040,691.95) |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สงสัยจะสูญ | (264,913.13) | (2,658,963.76) | (24,552,000.07) | (29,462,000.00) |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ | (440,358,714.66) | (205,501,643.12) | (439,600,340.00) | (48,880,000.00) |
| กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน | (387,519,116.95) | (186,896,902.19) | (447,537,977.57) | (77,569,712.12) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (10,317,727.05) | (12,063,972.88) | (412,282.51) | 0.00 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | (397,836,844.00) | (198,960,875.07) | (447,950,260.08) | (77,569,712.12) |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ | 31.1 2,463,357.13 | 37,445,368.81 | 0.00 | 0.00 |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | (395,373,486.87) | (161,515,506.26) | (447,950,260.08) | (77,569,712.12) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี | 31.2 0.00 | (4,522.41) | 0.00 | 0.00 |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | 0.00 | (4,522.41) | 0.00 | 0.00 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (395,373,486.87) | (161,520,028.67) | (447,950,260.08) | (77,569,712.12) |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | (396,039,622.63) | (133,085,109.53) | | |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 666,135.76 | (28,430,396.73) | | |
| | (395,373,486.87) | (161,515,506.26) | | |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | (396,039,622.63) | (133,088,727.46) | | |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 666,135.76 | (28,431,301.21) | | |
| | (395,373,486.87) | (161,520,028.67) | | |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 33 (0.008) | (0.004) | (0.009) | (0.003) |

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| งบการเงินรวม | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | | | | ส่วนได้เสียที่ไม่มี | รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น | |
|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------------|----------------|
| | ทุนที่ออก | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) | กำไร(ขาดทุน) | รวม | อำนาจควบคุม | | |
| | และชำระแล้ว | มูลค่าหุ้น | สะสม | ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่ | | | |
| หมายเหตุ | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 29,850,292,824.00 | (28,048,330,671.02) | (297,311,736.38) | 1,504,650,416.60 | 186,938,523.71 | 1,691,588,940.31 | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | 0.00 | 0.00 | (133,085,109.53) | (133,085,109.53) | (28,430,396.73) | (161,515,506.26) | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | 0.00 | 0.00 | (3,617.93) | (3,617.93) | (904.48) | (4,522.41) | |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 0.00 | 0.00 | (133,088,727.46) | (133,088,727.46) | (28,431,301.21) | (161,520,028.67) | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 29,850,292,824.00 | (28,048,330,671.02) | (430,400,463.84) | 1,371,561,689.14 | 158,507,222.50 | 1,530,068,911.64 | |
| รายการกับผู้เป็นเจ้าของ | | | | | | | |
| เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน | | | | | | | |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ | 29 | 55,819,038,465.00 | (55,260,848,080.35) | 0.00 | 558,190,384.65 | 0.00 | 558,190,384.65 |
| รวมเงินที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน | | 55,819,038,465.00 | (55,260,848,080.35) | 0.00 | 558,190,384.65 | 0.00 | 558,190,384.65 |
| รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ | | 55,819,038,465.00 | (55,260,848,080.35) | 0.00 | 558,190,384.65 | 0.00 | 558,190,384.65 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | 0.00 | 0.00 | (396,039,622.63) | (396,039,622.63) | 666,135.76 | (395,373,486.87) | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 0.00 | 0.00 | (396,039,622.63) | (396,039,622.63) | 666,135.76 | (395,373,486.87) | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 85,669,331,289.00 | (83,309,178,751.37) | (826,440,086.47) | 1,533,712,451.16 | 159,173,358.26 | 1,692,885,809.42 | |

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| หมายเหตุ | ทุนที่ออก | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) | กำไร(ขาดทุน) | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | และชำระแล้ว | มูลค่าหุ้น | สะสม | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | 29,850,292,824.00 | (28,048,330,671.02) | (417,716,074.69) | 1,384,246,078.29 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | - | - | (77,569,712.12) | (77,569,712.12) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | (77,569,712.12) | (77,569,712.12) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 29,850,292,824.00 | (28,048,330,671.02) | (495,285,786.81) | 1,306,676,366.17 |
| รายการกับผู้เป็นเจ้าของ | | | | |
| เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน | | | | |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ | 29 | 55,819,038,465.00 | (55,260,848,080.35) | 558,190,384.65 |
| รวมเงินที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน | | 55,819,038,465.00 | (55,260,848,080.35) | 558,190,384.65 |
| รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ | | 55,819,038,465.00 | (55,260,848,080.35) | 558,190,384.65 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | - | - | (447,950,260.08) | (447,950,260.08) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | (447,950,260.08) | (447,950,260.08) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 85,669,331,289.00 | (83,309,178,751.37) | (943,236,046.89) | 1,416,916,490.74 |

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------|------------------|----------------------|-----------------|
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | (395,373,486.87) | (161,515,506.26) | (447,950,260.08) | (77,569,712.12) |
| ปรับรายการกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย) | | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (2,463,357.13) | (37,445,368.81) | - | - |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สงสัยจะสูญ | 264,913.13 | 2,658,963.76 | 24,552,000.07 | 29,462,000.00 |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่า-เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า | (233,775.64) | 272,445.23 | - | - |
| ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 39,000.83 | 138,768.79 | - | - |
| ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ถาวร | 36,337,300.27 | 16,466,683.25 | 60,160.43 | 535,170.96 |
| ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1,305,707.36 | - | 570,210.92 | - |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | 15,115.53 | 15,074.26 | 15,115.53 | 15,074.26 |
| กำไรจากสัญญาประนีประนอมยอมความในหนี้สินค้ำประกัน | - | (2,178,482.65) | - | - |
| กำไรจากการยกหนี้ | (58,146,129.77) | - | (1,796,787.00) | - |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า | (333,314.79) | - | - | - |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | (1,632,623.70) | - | (1,632,623.70) |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินกู้ระยะสั้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | - | (3,700,000.00) | - | (300,000.00) |
| ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | 672.53 | 208,211.69 | - | - |
| ผลขาดทุนจากการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 305,105.86 | - | 31,077.47 | - |
| ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 454,372.95 | 70.00 | - | - |
| ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | 440,358,714.66 | 205,501,643.12 | 439,600,340.00 | 48,880,000.00 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน | 901,864.03 | 1,340,247.07 | 616,719.40 | 595,806.51 |
| เงินปันผลรับ | (38,387,500.00) | - | (38,387,500.00) | - |
| ดอกเบี้ยรับ | (149,207.38) | (20,493,695.20) | (6,514,706.88) | (25,146,598.52) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 10,209,862.44 | 22,178,956.50 | 389,480.87 | - |
| ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า | 107,864.61 | - | 22,801.64 | - |
| กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน | | | | |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | (4,786,277.38) | 21,815,387.05 | (28,791,347.63) | (25,160,882.61) |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | (44,973,752.19) | (66,826,193.26) | (1,325,321.75) | (1,048,708.67) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 12,213,590.00 | (14,641,212.23) | - | - |
| สินค้าคงเหลือ | (5,731,876.20) | 24,370,223.43 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (211,936.69) | 389,830.00 | - | - |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน | (4,789.55) | (12,482.48) | - | - |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (4,369,343.92) | 28,229,296.22 | 1,212,793.79 | (250,663.46) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | (2,156,147.07) | (799,003.41) | - | - |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไปในการ)ดำเนินงาน | (50,020,533.00) | (7,474,154.68) | (28,903,875.59) | (26,460,254.74) |
| รับดอกเบี้ย | 756,185.06 | 16,615,850.88 | 14,427.34 | 14,824,351.83 |
| จ่ายดอกเบี้ย | - | - | (389,480.87) | - |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (3,904,292.98) | (245,333.80) | (3,813,905.30) | (24,988.98) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไปในการ)ดำเนินงาน | (53,168,640.92) | 8,896,362.40 | (33,092,834.42) | (11,660,891.89) |

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | - | - | (52,950,000.00) | (5,000,000.00) |
| เงินสดรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน | 150,000,000.00 | - | 150,000,000.00 | - |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | (649,883,172.91) | - | (650,000,000.00) | - |
| เงินสดจ่ายซื้อในสินทรัพย์ถาวร | (566,978.79) | (1,844,106.85) | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว | - | 10,892,339.27 | - | 10,892,339.27 |
| เงินสดรับจากเงินปันผล | 38,387,500.00 | - | 38,387,500.00 | - |
| เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน | (462,062,651.70) | 9,048,232.42 | (514,562,500.00) | 5,892,339.27 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินค้ำประกัน | - | (4,439,750.51) | - | - |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชี | (701,353.92) | (2,560,031.72) | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 2,894,264.00 | - | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (1,094,264.00) | - | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | (1,000,000.00) | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 600,000.00 | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | (26,500,000.00) | - | (19,000,000.00) | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 51,100,000.00 | 10,800,000.00 | 19,000,000.00 | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (1,113,934.28) | (2,858,904.55) | (540,948.36) | - |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน | 558,190,384.65 | - | 558,190,384.65 | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 10,000,000.00 | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 214,800.00 | - | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (5,667,844.16) | (33,291,716.83) | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น | - | 15,000,000.00 | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น | (15,000,000.00) | - | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ | (448,767.13) | - | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน | (1,636,773.50) | - | - | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (11,063,614.54) | (21,109,436.48) | (22,801.64) | - |
| เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน | 549,172,897.12 | (28,859,840.09) | 557,626,634.65 | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | 33,941,604.50 | (10,915,245.27) | 9,971,300.23 | (5,768,552.62) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 3,973,078.23 | 14,888,323.50 | 1,286,711.22 | 7,055,263.84 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 8 37,914,682.73 | 3,973,078.23 | 11,258,011.45 | 1,286,711.22 |

บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัทฯ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 (ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107538000282) และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2538 สำนักงานใหญ่ และสาขาตั้งอยู่เลขที่ 1077/4-6 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก (ปัจจุบันไม่มีรายได้จากการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก) ธุรกิจสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน

2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้

2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

3. เกณฑ์ในการจัดท้งบการเงินรวม

3.1 ในการจัดท้งบการเงินรวม บริษัทฯ ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

| ชื่อกิจการ | ลักษณะธุรกิจ | บริษัทถือหุ้นร้อยละ | |
|--|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
| บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง | | | |
| บริษัท เดอะ มาเจสติค ครีก คันทรีคลับ จำกัด | สนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการโรงแรม | 80.00 | 80.00 |
| บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม | 60.00 | 60.00 |
| บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | - |
| บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด | บริการโรงแรม | 100.00 | - |
| บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม | | | |
| บริษัท ริชฟีลด์ ออยล์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม | 60.00 | 60.00 |
| บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า | 60.00 | 60.00 |

3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อย สิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

3.3 ในการจัดท้งบการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว

3.4 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

3.5 การเข้าซื้อหุ้นในบริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท จำกัด (บริษัทย่อยที่ 1) จำนวน 390,000 หุ้น หุ้นละ 2,149.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 838.11 ล้านบาท และอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (บริษัทย่อยที่ 2) จำนวน 910,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 200.00 ล้านบาท โดยได้มีการทำสัญญาซื้อขายหุ้นเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขในการเข้าซื้อบริษัทย่อยที่สำคัญ ดังนี้

(1) ข้อกำหนดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

- หากบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องภายใน 3 ปีหลังจากวันที่ทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ ผู้ซื้อมีสิทธิเรียกให้ผู้ขายซื้อหุ้นคืนทั้งหมดหรือหาบุคคลอื่นมาซื้อหุ้นคืนทั้งหมดในราคาเท่ากับราคาซื้อขายหุ้นตามสัญญาซื้อขายหุ้น บวกด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี
- ผู้ขายตกลงที่จะชดเชยค่าเสียหายให้แก่ผู้ซื้อ สำหรับความเสียหายใดๆ ที่เกิดจากการรอนสิทธิในที่ดินของบริษัทย่อย ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญซึ่งเป็นการอุปสรรคต่อการพัฒนา หรือการแสวงหาประโยชน์ในที่ดินของบริษัทย่อย ผู้ซื้อมีสิทธิเรียกให้ผู้ขายซื้อหุ้นคืนทั้งหมดหรือหาบุคคลอื่นมาซื้อหุ้นคืนทั้งหมดในราคาเท่ากับราคาซื้อขายหุ้นตามสัญญาซื้อขายหุ้น บวกด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี
- ผู้ขายมีภาระหน้าที่ในการดำเนินการนำผู้ประกอบการโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained-brand Hotel) เข้ามาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัทย่อยภายในระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่ทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการของผู้ซื้อ และผู้ขายตกลงวางอสังหาริมทรัพย์หลักประกันซึ่งมีมูลค่าไม่ต่ำกว่า 40.00 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันในการดำเนินการดังกล่าว ภายใน 7 วัน นับจากผู้ซื้อได้บอกกล่าวการเรียกหลักประกันเป็นลายลักษณ์อักษร (บริษัทฯ ได้มีการเรียกรับหลักประกันจากผู้ขายเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2564 ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้รับหลักประกันจากผู้ขาย)

(2) ข้อกำหนดเกี่ยวกับการชำระราคาค่าหุ้น

- ผู้ซื้ออาจชำระราคาซื้อในคราวเดียวทั้งจำนวน และผู้ขายจะโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นที่จะซื้อขายทั้งหมดให้แก่ผู้ซื้อ
- ผู้ซื้ออาจชำระราคาบางส่วน โดยแบ่งหลายคราวจนครบจำนวนหุ้นที่จะซื้อขายทั้งหมด และผู้ขายจะโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นให้แก่ผู้ซื้อตามส่วนของราคาค่าซื้อหุ้นที่ผู้ซื้อชำระให้ผู้ขายในแต่ละคราว

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ 1 เป็นจำนวน 389,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ 2 เป็นจำนวน 909,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทั้งนี้ ในการพิจารณาการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง มีลักษณะและเงื่อนไขที่สำคัญในการพิจารณาการรับราชการในการจัดทำงานการเงินรวม ดังนี้

3.5.1 เงินลงทุนในบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด

การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด (บริษัทย่อยที่ 1) มีลักษณะไม่ใช่ธุรกิจจากการทดสอบการกระตุกตัวของมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อ เนื่องจาก จำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งจำนวนเป็นการจ่ายซื้อสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ 1 ที่มีเพียงอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่ดินที่มีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 884.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาดตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินซื้อหุ้นสามัญเป็นจำนวน 838.11 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้มีการรับรู้อย่างชัดเจนเกี่ยวกับบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด ณ วันที่ซื้อสินทรัพย์โดยการเข้าซื้อหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด ณ วันที่ซื้อสินทรัพย์โดยการเข้าซื้อหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

| | บาท |
|--|------------------|
| มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 28,001.44 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 838,181,998.56 |
| รวมสินทรัพย์ | 838,210,000.00 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 100,000.00 |
| รวมหนี้สิน | 100,000.00 |
| สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา | 838,110,000.00 |
| มูลค่าจ่ายซื้อเงินลงทุน | 838,110,000.00 |
| หัก : เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในบริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด | (28,001.44) |
| : เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ | (363,110,000.00) |
| เงินสดจ่ายในการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อย | 474,971,998.56 |

3.5.2 เงินลงทุนในบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด

การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด (บริษัทย่อยที่ 2) มีลักษณะการเป็นธุรกิจเนื่องจากไม่พบการกระตุกตัวของกลุ่มกิจกรรมหรือสินทรัพย์จากการทดสอบการกระตุกตัวของมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อ

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด ณ วันที่ซื้อธุรกิจโดยการเข้าซื้อหุ้น
มีรายละเอียดดังนี้

| | |
|--|-----------------------|
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา | บาท |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 88,825.65 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 1,337,956.82 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น | 12,675,790.28 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 744,266.60 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 84,065,866.54 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน | 100,000.00 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 200,000.00 |
| รวมสินทรัพย์ | 99,212,705.89 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 7,010,184.84 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 7,984,209.16 |
| หนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5,777,740.27 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 32,767,137.72 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 1,359,810.00 |
| รวมหนี้สิน | 54,899,081.99 |
| สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ | 44,313,623.90 |
| มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ | |
| : เงินสดจ่ายเป็นสิ่งตอบแทนที่โอนให้ | 175,000,000.00 |
| : เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ | 25,000,000.00 |
| รวมมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ | 200,000,000.00 |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุนอัตราร้อยละ 100.00 | 44,313,623.90 |
| ค่าความนิยม | 155,686,376.10 |
| <u>หัก</u> : ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม | (155,686,376.10) |
| สุทธิ | - |
| มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ | 200,000,000.00 |
| <u>หัก</u> : เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด | (88,825.65) |
| : เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ | (25,000,000.00) |
| เงินสดจ่ายในการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อย | 174,911,174.35 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ค่าความนิยม จำนวน 155.69 ล้านบาท เป็นค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของบริษัท อริยา เอสเตท จำกัด บริษัทฯ ได้ทดสอบการด้อยค่าและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมแล้วทั้งจำนวน

3.5.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ จำนวนเงิน 363.11 ล้านบาท และจำนวนเงิน 25.00 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้จากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย 2 แห่ง ที่ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นแล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันได้มีการจ่ายชำระแล้ว เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ
ในหน่วยงานต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทฯ จากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทฯ จะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญให้ต้องมีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญให้ต้องมีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับใหม่ที่ประกาศใช้แล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ยกเว้น การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ (ปรับปรุง 2563) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติก่อนวันที่จะมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 30/2563 อนุญาตให้กิจการนำไปใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ (ปรับปรุง 2563) มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการกำหนดทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรมเพื่อใช้ในการพิจารณาการเป็นธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับการลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในปี 2563 เป็นต้นไป

อย่างไรก็ตาม ยกเว้น การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ (ปรับปรุง 2563) มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อรายงานทางการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ข้างต้นมาถือปฏิบัติในปีที่มีผลบังคับใช้

6. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและสัญญาเข้ามาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญให้มีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|--------------------------|-----------------------------|---|--|---------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 | ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| ไม่หมุนเวียนอื่น | - | 748,935,000.00 | - | 748,935,000.00 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 748,935,000.00 | (748,935,000.00) | - | - |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 583,611,124.60 | - | (549,093.34) | 583,062,031.26 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 1,743,854.09 | 1,743,854.09 |

| งบการเงินรวม | | | | |
|--------------------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------|
| | ณ วันที่ | มาตรฐานการ | มาตรฐานการ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2562 | รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16 | 1 มกราคม 2563 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) | | | | |
| หนี้สิน | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า-หมุนเวียน | 591,079.52 | - | 784,049.92 | 1,375,129.44 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 684,224.69 | - | 2,807,867.44 | 3,492,092.13 |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
| | ณ วันที่ | มาตรฐานการ | มาตรฐานการ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2562 | รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | รายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 | 1 มกราคม 2563 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| ไม่หมุนเวียนอื่น | - | 748,935,000.00 | - | 748,935,000.00 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 748,935,000.00 | (748,935,000.00) | - | - |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 712,763.65 | 712,763.65 |
| หนี้สิน | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า-หมุนเวียน | - | - | 509,524.93 | 509,524.93 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | 1,842,015.89 | 1,842,015.89 |

เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและมูลค่า และมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ ดังนี้

| มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม | งบการเงินรวม | | | |
|--|---|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| | การจัดประเภทและมูลค่า | | | |
| | ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | | | |
| | มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน | ราคาทุน ตัดจำหน่าย | รวม | |
| บาท | บาท | บาท | บาท | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 3,973,078.23 | - | 3,973,078.23 | 3,973,078.23 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 270,426,681.42 | - | 270,426,681.42 | 270,426,681.42 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 83,506,944.77 | - | 83,506,944.77 | 83,506,944.77 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน | 641,904.99 | - | 641,904.99 | 641,904.99 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาด | 748,935,000.00 | 748,935,000.00 | - | 748,935,000.00 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | 1,107,483,609.41 | 748,935,000.00 | 358,548,609.41 | 1,107,483,609.41 |
| หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | |
| หนี้สินผิดนัดชำระ | 61,469,979.62 | - | 61,469,979.62 | 61,469,979.62 |
| เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน | 7,989,175.16 | - | 7,989,175.16 | 7,989,175.16 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 137,640,405.20 | - | 137,640,405.20 | 137,640,405.20 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน | 5,294,491.47 | - | 5,294,491.47 | 5,294,491.47 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น | 31,420,000.00 | - | 31,420,000.00 | 31,420,000.00 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,390,102.96 | - | 2,390,102.96 | 2,390,102.96 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น | 15,194,178.08 | - | 15,194,178.08 | 15,194,178.08 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 8,000,000.00 | - | 8,000,000.00 | 8,000,000.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,275,304.21 | - | 1,275,304.21 | 1,275,304.21 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน | 13,753,567.60 | - | 13,753,567.60 | 13,753,567.60 |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | 284,427,204.30 | - | 284,427,204.30 | 284,427,204.30 |

| | มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|-------------------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| | | การจัดประเภทและวัดมูลค่า | | |
| | | ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | | |
| | | มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน | ราคาทุน ตัดจำหน่าย | รวม |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1,286,711.22 | - | 1,286,711.22 | 1,286,711.22 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 18,163,567.99 | - | 18,163,567.99 | 18,163,567.99 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | 52,097,897.04 | - | 52,097,897.04 | 52,097,897.04 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | |
| - เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาด | 748,935,000.00 | 748,935,000.00 | - | 748,935,000.00 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | 820,483,176.25 | 748,935,000.00 | 71,548,176.25 | 820,483,176.25 |
| หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 2,594,280.67 | - | 2,594,280.67 | 2,594,280.67 |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | 2,594,280.67 | - | 2,594,280.67 | 2,594,280.67 |

สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มและการจัดประเภทหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

| | งบการเงินรวม บาท | งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท |
|---|---------------------|-----------------------------|
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 2,678,428.49 | 2,212,036.67 |
| หัก สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง | (1,573,678.49) | (1,443,286.67) |
| บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ | 3,033,000.00 | 1,845,000.00 |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี | (545,832.64) | (262,209.18) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ | 3,591,917.36 | 2,351,540.82 |
| หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 1,275,304.21 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 4,867,221.57 | 2,351,540.82 |
| ประกอบด้วย | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน | 1,375,129.44 | 509,524.93 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน | 3,492,092.13 | 1,842,015.89 |
| | 4,867,221.57 | 2,351,540.82 |

7. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

7.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่นๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่น ได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

7.2 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการการเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิทางการเงินดังกล่าว หมายถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

สิทธิทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทฯ อาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการรายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้อย่างเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในตราสารหนี้บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงราคาทุนตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุน (ถ้ามี)

7.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่มีข้อจำกัดในการใช้

7.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณตามวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย

7.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

7.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้ โดยที่ปัจจุบันยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคตและ/หรือมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

7.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงตามราคาทุน ณ วันที่เริ่มรายการหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์บันทึกตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

| | |
|-------------------------|---------|
| สนามกอล์ฟ | 20 ปี |
| อาคาร | 5-25 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5-10 ปี |
| เครื่องตกแต่งและติดตั้ง | 5 ปี |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์ถาวรอื่น นำมารวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ชนิดอื่นนั้น โดยจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์ถาวรอื่นนั้นพร้อมใช้งาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการปรับปรุงจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

7.8 สินทรัพย์ที่ไม่ใช่ดำเนินงานบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

7.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงรวมในสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจภายในระยะเวลา 5 ปี

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องต่อเมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้จากสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

7.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

7.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตรา

ก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่นๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไป ภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

7.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทฯ ประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สิทธิพิเศษการใช้

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สิทธิพิเศษการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สิทธิพิเศษการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสิทธิพิเศษการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสิทธิอย่างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สิทธิพิเศษการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิพิเศษการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสิทธิอย่างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสิทธิอย่างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสิทธิอย่างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

7.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการผลประโยชน์ระยะยาว

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานของพนักงานเพื่อจ่ายเป็นเงินสดชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ และแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

7.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนและเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

7.15 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว
- รายได้ค่าบริการใช้สนามกอล์ฟ รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์กีฬา และรายได้ค่าบริการโรงแรมรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว
- ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญาโดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้อื่นเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้า แสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

- รายได้รับล่วงหน้าค่าสมาชิกและค่าบำรุงสมาชิก รับรู้ตามงวดระยะเวลา
- รายได้จากดอกเบี้ยรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดเงินต้นคงค้าง
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

7.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

7.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

7.18 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

การคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

7.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สิน ในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

7.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทฯ อาจจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลา และต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงาน และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณารับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยการประมาณการกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาและประเมินความเป็นไปได้ก่อนข้างเนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ได้

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เงินสด | 205,002.52 | 302,534.00 | 6,548.50 | 2,725.00 |
| เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน | 5,064,598.34 | 350,265.53 | 85,622.81 | 308,432.81 |
| เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ | 32,645,081.87 | 3,320,278.70 | 11,165,840.14 | 975,553.41 |
| รวม | 37,914,682.73 | 3,973,078.23 | 11,258,011.45 | 1,286,711.22 |

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้การค้า | 304,319,980.59 | 260,975,030.48 | 12,101,208.59 | 12,101,208.59 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (12,396,995.99) | (12,220,647.59) | (12,101,208.59) | (12,101,208.59) |
| ลูกหนี้การค้า-สุทธิ | 291,922,984.60 | 248,754,382.89 | - | - |
| ลูกหนี้อื่น | 30,707,878.18 | 37,975,553.24 | 39,911,832.46 | 32,086,231.17 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (14,012,339.91) | (16,303,254.71) | (16,624,663.25) | (13,922,663.18) |
| ลูกหนี้อื่น-สุทธิ | 16,695,538.27 | 21,672,298.53 | 23,287,169.21 | 18,163,567.99 |
| รวม | 308,618,522.87 | 270,426,681.42 | 23,287,169.21 | 18,163,567.99 |

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| อยู่ในกำหนดชำระ | 243,052,098.91 | 158,578,495.82 | - | - |
| เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน | 45,244,540.90 | 27,122,584.28 | - | - |
| เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน | 3,796,968.50 | 58,049,253.04 | - | - |
| เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน | 3,364.49 | 5,001,370.00 | - | - |
| เกินกำหนดชำระ 90 วันขึ้นไป | 12,223,007.79 | 12,223,327.34 | 12,101,208.59 | 12,101,208.59 |
| รวม | 304,319,980.59 | 260,975,030.48 | 12,101,208.59 | 12,101,208.59 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (12,396,995.99) | (12,220,647.59) | (12,101,208.59) | (12,101,208.59) |
| สุทธิ | 291,922,984.60 | 248,754,382.89 | - | - |

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | 22,445,132.16 | 21,228,950.79 | 22,433,580.70 | 21,217,399.33 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 66,332.67 | 10,640,552.50 | 11,827,816.85 | 5,327,537.31 |
| อื่น ๆ | 8,196,413.35 | 6,106,049.95 | 5,650,434.91 | 5,541,294.53 |
| รวม | 30,707,878.18 | 37,975,553.24 | 39,911,832.46 | 32,086,231.17 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ | (14,012,339.91) | (16,303,254.71) | (16,624,663.25) | (13,922,663.18) |
| | 16,695,538.27 | 21,672,298.53 | 23,287,169.21 | 18,163,567.99 |

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่ง จำนวน 2.80 ล้านบาท ได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องในการเรียกเก็บหนี้ให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุ 22 โดยบริษัทย่อยยังคงต้องรับผิดชอบในลูกหนี้การค้า หากสถาบันการเงินไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี | (28,523,902.30) | (26,035,280.54) | (26,023,871.77) | (26,023,871.77) |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | (264,913.13) | (2,658,963.76) | (2,702,000.07) | - |
| ลดลงระหว่างปี | 2,379,479.53 | 170,342.00 | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | (26,409,335.90) | (28,523,902.30) | (28,725,871.84) | (26,023,871.77) |

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า | 82,119,801.59 | 94,333,391.59 | 10,554,001.59 | 10,554,001.59 |
| หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า | (10,592,671.18) | (10,826,446.82) | (10,554,001.59) | (10,554,001.59) |
| สุทธิ | 71,527,130.41 | 83,506,944.77 | - | - |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเผื่อนี้เป็นการลดมูลค่าสินทรัพย์ที่มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี | (10,826,446.82) | (10,554,001.59) | (10,554,001.59) | (10,554,001.59) |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | (38,669.59) | (272,445.23) | - | - |
| ลดลงระหว่างปี | 272,445.23 | - | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | (10,592,671.18) | (10,826,446.82) | (10,554,001.59) | (10,554,001.59) |

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นทั้งจำนวน เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ประเภท เมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.20 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ปัจจุบัน ได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564

12. สินค้ำคงเหลือ

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท |
| สินค้าสำเร็จรูป | 47,113,031.42 | 41,265,190.29 |
| อาหารและเครื่องดื่ม | 138,493.61 | 267,693.88 |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 704,576.85 | 691,341.51 |
| รวม | 47,956,101.88 | 42,224,225.68 |

13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|-----------------------------------|------------|-----------------|------------|------------------|----------------|-----------------------|------|
| | ทุนชำระแล้ว | | สัดส่วนการลงทุน | | วิธีการลงทุน | | เงินปันผล | |
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | |
| | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ร้อยละ | ร้อยละ | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เงินลงทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ที่อยู่ในความ | | | | | | | | |
| ต้องการของตลาด | | | | | | | | |
| ตราสารทุน | | | | | | | | |
| - บริษัท ราชบุรี-อีอีพี รีนิวเอเบิล เอนเนอจี้ จำกัด | 1,000 | 1,000 | 10.00 | 10.00 | 190,000,000.00 | 190,000,000.00 | - | - |
| - บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | 1,200 | 1,200 | 6.40 | 1.92 | 558,935,000.00 | 558,935,000.00 | 38,387,500.00 | - |
| รวม | | | | | 748,935,000.00 | 748,935,000.00 | 38,387,500.00 | - |
| หัก : ตราสารทุนที่นำไปเป็นหลักประกัน | | | | | (147,967,820.00) | - | - | - |
| รวม | | | | | 600,967,180.00 | 748,935,000.00 | 38,387,500.00 | - |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สิ้นทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนระยะยาวอื่นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
|--------------------|---|----------------|
| | 2563 | 2562 |
| | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 748,935,000.00 | 351,000,000.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 397,935,000.00 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 748,935,000.00 | 748,935,000.00 |

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำบันทึกความเข้าใจ เรื่อง การซื้อขายหุ้นจำนวน 153,550,000 หุ้น ในบริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งมีมูลค่าราคาซื้อขาย หุ้นละ 3.69 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 566.60 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินมัดจำค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท และได้มีการนำหุ้นสามัญของบริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 40,650,500 หุ้น รวมมูลค่าตามบัญชี จำนวน 147.97 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของบันทึกความเข้าใจดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 และได้รับชำระเงินจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 416.60 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2564

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 4.48 ของบริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ETP”) ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งสิ้น 107,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 397.94 ล้านบาท และได้มีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์หุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนคำนวณโดยประเมินและพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกลงทุนรวมถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งสรุปได้ว่า ราคาทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวได้สะท้อนมูลค่ายุติธรรมแล้ว ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

| ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว | อัตราส่วน | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | เงินปันผล | |
|--|---|-------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | | | ของการลงทุน | | วิธีราคาทุน | | สำหรับปี | |
| | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
| | | ล้านบาท | ร้อยละ | ร้อยละ | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | | | | |
| บริษัท เดอะมาเจสติก ครีกกันท์ริคส์ จำกัด | บริการสนามกอล์ฟ ภัตตาคาร และบริการ โรงแรม | 260.00 | 80 | 80 | 260,000,000.00 | 260,000,000.00 | - | - |
| บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด | ผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์ม | 250.00 | 60 | 60 | 280,000,000.00 | 280,000,000.00 | - | - |
| บริษัท เดอะ มาสเตอร์เรียลเอสเตท จำกัด | พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ | 39.00 | 100 | - | 838,110,000.00 | - | - | - |
| บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด | บริการโรงแรม | 910.00 | 100 | - | 200,000,000.00 | - | - | - |
| รวม | | | | | 1,578,110,000.00 | 540,000,000.00 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนสุทธิ | | | | | (488,480,340.00) | (48,880,000.00) | | |
| | | | | | 1,089,629,660.00 | 491,120,000.00 | | |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี | (48,880,000.00) | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | (439,600,340.00) | (48,880,000.00) |
| ลดลงระหว่างปี | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | (488,480,340.00) | (48,880,000.00) |

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มี
สาระสำคัญ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย:พันบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | รายการ ตัดบัญชี | รวม |
|--|---|---|--------------------|---------|
| | บริษัท เดอะ มาเจสติก ครีก กันทรिक्ष์ จำกัด | บริษัท เอชเอ็นซีเพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย | | |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 40 | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 3,111 | 435,591 | | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 272,221 | 91,625 | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | (125,017) | (230,383) | | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (52,260) | (3,792) | | |
| สินทรัพย์สุทธิ | 98,055 | 293,041 | | |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 19,611 | 117,216 | 22,346 | 159,173 |
| รายได้ | 53,120 | 1,286,616 | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | 6,430 | (172) | | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 6,430 | (172) | | |
| กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 1,286 | (68) | (552) | 666 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | | - |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | (1,484) | (30,723) | | |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน | (50) | (500) | | |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | 1,305 | 50,475 | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | (229) | 19,252 | | |

(หน่วย:ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| | บริษัท เดอะ มาเจสติก คริก คันทรีคลับ จำกัด | บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย | รายการตัดบัญชี | รวม |
|--|--|---|----------------|----------|
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 40 | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 12,204 | 374,029 | | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 281,931 | 99,976 | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | (163,130) | (179,366) | | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (39,381) | (1,426) | | |
| สินทรัพย์สุทธิ | 91,624 | 293,213 | | |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 18,325 | 117,285 | 22,897 | 158,507 |
| รายได้ | 49,881 | 1,440,409 | | |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี | (9,567) | 12,076 | | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (5) | - | | |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (9,572) | 12,076 | | |
| กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (1,913) | 4,830 | (31,347) | (28,430) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (1) | - | - | (1) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | 10,932 | (7,458) | | |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน | (1,491) | (337) | | |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | (9,943) | 3,150 | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | (502) | (4,645) | | |

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้นำงบการเงินรวมของบริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอนุญาต มาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งได้รวมสินทรัพย์รวม จำนวนเงิน 527.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.57 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินรวม หนี้สินจำนวนเงิน 234.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.14 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินรวม และรายได้รวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 1,286.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.76 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ทั้งนี้ จากการซื้อธุรกิจของบริษัทย่อยดังกล่าวในปี 2560 ทำให้มีค่าความนิยมเป็นจำนวน 128.03 ล้านบาท

ค่าความนิยม

รายการเคลื่อนไหวของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2563 | 2562 |
| ราคาทุน | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 128,033,927.32 | 128,033,927.32 |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ | 155,686,376.10 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 283,720,303.42 | 128,033,927.32 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | - | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | (155,686,376.10) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | (155,686,376.10) | - |
| รวม | 128,033,927.32 | 128,033,927.32 |

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม ที่ดินและอาคาร บาท | งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน บาท |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | | |
| ราคาทุน | 11,739,178.87 | 3,340,500.00 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (219,717.25) | - |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม | (3,340,500.00) | (3,340,500.00) |
| ราคาตามบัญชี | 8,178,961.62 | - |
| รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | |
| ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนสำหรับปี | (138,768.79) | - |
| ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 8,040,192.83 | - |
| ราคาตามบัญชี | | |
| ราคาทุน | 11,739,178.87 | 3,340,500.00 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (358,486.04) | - |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม | (3,340,500.00) | (3,340,500.00) |
| ราคาตามบัญชี | 8,040,192.83 | - |
| รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | |
| ได้มาจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย | 838,181,998.56 | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | (284,672,338.56) | - |
| ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนสำหรับปี | (39,000.83) | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 561,510,852.00 | - |
| ราคาตามบัญชี | | |
| ราคาทุน | 849,921,177.43 | 3,340,500.00 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (397,486.87) | - |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม | (288,012,838.56) | (3,340,500.00) |
| ราคาตามบัญชี | 561,510,852.00 | - |

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวนเงิน 838.18 ล้านบาท มีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 553.51 ล้านบาท เป็นที่ดินซึ่งมีพื้นที่อยู่ภายใต้การหวงห้ามที่ดินตาม พ.ร.ฎ. กำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน พ.ศ. 2492 และอยู่ภายใต้บังคับของกฎกระทรวงฉบับ 1018 (พ.ศ. 2526) ออกตามความในพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งได้มาจากการซื้อหุ้นของบริษัท เคอะ มาสเตอร์ เรียลเอสเตท จำกัด ตามหมายเหตุ 3.5.1 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าตามมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้มีการปรับปรุงข้อมูลเกี่ยวกับราคาอ้างอิงของที่ดินจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วย

วิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาด ตามรายงานลงวันที่ 15 มีนาคม 2564 ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระได้มีข้อสังเกตพิเศษหรือข้อพิจารณา เกี่ยวกับข้อจำกัดในการได้มาซึ่งเอกสารสิทธิ์ตามขั้นตอนของกฎหมายการถูกเพิกถอนสิทธิในที่ดินที่เกี่ยวกับพื้นที่ตั้งของที่ดินดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่ดิน โดยกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้นำปัจจัยดังกล่าวมาร่วมพิจารณามูลค่ายุติธรรมของที่ดินที่ใช้ในการพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ทั้งนี้ งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินจำนวนเงิน 284.67 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่ดินมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินจากผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าว

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ราคาทุนจำนวนเงิน 3.34 ล้านบาท เป็นที่ดินที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้มาจากลูกหนี้ตั้งแต่ปี 2542 - 2551 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณารับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวนเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่สามารถรังวัดพื้นที่ดังกล่าวได้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ย่อยได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 8.04 ล้านบาท ตามลำดับไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ ย่อยดังกล่าว ตามหมายเหตุ 25

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ย่อยมีมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน และอาคาร จำนวนเงิน 591.88 ล้านบาท และจำนวนเงิน 13.50 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ย่อยมีการวัดมูลค่ายุติธรรมจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีเปรียบเทียบตามราคาตลาดตามรายงานลงวันที่ 15 มีนาคม 2564 และวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ตามลำดับ ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

| | ที่ดิน | สนามกอล์ฟ | อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร | เครื่องมือและ อุปกรณ์ | งบการเงินรวม เครื่องใช้ สำนักงาน | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|--|-----------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------|--|-----------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 526,447,817.50 | 145,049,186.76 | 117,919,540.01 | 58,067,721.56 | 1,367,719.04 | 5,591,794.63 | 5,560,964.26 | 92,999.86 | 860,097,743.62 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (25,491,558.33) | (23,231,595.12) | (14,731,312.86) | (1,071,728.84) | (1,985,141.57) | (4,473,639.18) | - | (70,984,975.90) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (166,935,866.19) | (38,565,776.93) | - | - | - | - | - | - | (205,501,643.12) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 359,511,951.31 | 80,991,851.50 | 94,687,944.89 | 43,336,408.70 | 295,990.20 | 3,606,653.06 | 1,087,325.08 | 92,999.86 | 583,611,124.60 |
| รายการระหว่างปี | | | | | | | | | |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | | | | |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ ที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก | - | - | - | - | - | - | (549,093.34) | - | (549,093.34) |
| ราคาทุนได้มาจากการซื้อธุรกิจ | 7,641,500.00 | - | 87,903,431.99 | 3,180,225.46 | 548,050.78 | - | - | - | 99,273,208.23 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | - | 85,925.89 | 170,313.26 | 2,990.00 | - | 307,749.64 | 566,978.79 |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | - | - | (878,680.88) | (65,000.00) | - | - | - | - | (943,680.88) |
| ค่าเสื่อมสะสมได้มาจากการซื้อธุรกิจ | - | - | (13,671,123.49) | (1,340,638.30) | (195,579.90) | - | - | - | (15,207,341.69) |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี | - | (20,086,999.37) | (3,377,844.16) | (10,737,433.88) | (134,898.39) | (1,801,186.47) | (198,938.00) | - | (36,337,300.27) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย | - | - | 424,308.93 | 64,999.00 | - | - | - | - | 489,307.93 |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 367,153,451.31 | 60,904,852.13 | 165,088,037.28 | 34,524,486.87 | 683,875.95 | 1,808,456.59 | 339,293.74 | 400,749.50 | 630,903,203.37 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 534,089,317.50 | 145,049,186.76 | 204,944,291.12 | 61,268,872.91 | 2,086,083.08 | 5,594,784.63 | 3,372,727.75 | 400,749.50 | 956,806,013.25 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (45,578,557.70) | (39,856,253.84) | (26,744,386.04) | (1,402,207.13) | (3,786,328.04) | (3,033,434.01) | - | (120,401,166.76) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (166,935,866.19) | (38,565,776.93) | - | - | - | - | - | - | (205,501,643.12) |
| มูลค่าตามบัญชี | 367,153,451.31 | 60,904,852.13 | 165,088,037.28 | 34,524,486.87 | 683,875.95 | 1,808,456.59 | 339,293.74 | 400,749.50 | 630,903,203.37 |

| | ที่ดิน | สนามกอล์ฟ | อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร | เครื่องมือและ อุปกรณ์ | งบการเงินรวม เครื่องใช้ สำนักงาน | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--|-----------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 526,447,817.50 | 145,049,186.76 | 119,854,993.44 | 55,919,107.18 | 1,276,613.49 | 5,599,232.01 | 10,567,885.75 | 715,058.46 | 865,429,894.59 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (21,136,033.33) | (19,402,860.96) | (10,800,300.70) | (961,490.09) | (1,889,705.16) | (8,242,090.23) | - | (62,432,480.47) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 526,447,817.50 | 123,913,153.43 | 100,452,132.48 | 45,118,806.48 | 315,123.40 | 3,709,526.85 | 2,325,795.52 | 715,058.46 | 802,997,414.12 |
| รายการระหว่างปี | | | | | | | | | |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | | | | | |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 255,150.00 | 1,916,467.53 | 119,593.16 | - | 57,200.00 | 233,696.16 | 2,582,106.85 |
| รับ โอน/โอนออก | - | - | 164,799.50 | 690,955.26 | - | - | - | (855,754.76) | - |
| จำหน่ายสินทรัพย์ | - | - | (2,355,402.93) | (458,808.41) | (28,487.61) | (7,437.38) | (5,064,121.49) | - | (7,914,257.82) |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี | - | (4,355,525.00) | (6,184,136.09) | (4,389,768.57) | (138,723.36) | (102,871.79) | (1,295,658.44) | - | (16,466,683.25) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | - | 2,355,401.93 | 458,756.41 | 28,484.61 | 7,435.38 | 5,064,109.49 | - | 7,914,187.82 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | (166,935,866.19) | (38,565,776.93) | - | - | - | - | - | - | (205,501,643.12) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 359,511,951.31 | 80,991,851.50 | 94,687,944.89 | 43,336,408.70 | 295,990.20 | 3,606,653.06 | 1,087,325.08 | 92,999.86 | 583,611,124.60 |
| ยอดคงเหลือปลายปี | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | | | | | | |
| ราคาทุน | 526,447,817.50 | 145,049,186.76 | 117,919,540.01 | 58,067,721.56 | 1,367,719.04 | 5,591,794.63 | 5,560,964.26 | 92,999.86 | 860,097,743.62 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (25,491,558.33) | (23,231,595.12) | (14,731,312.86) | (1,071,728.84) | (1,985,141.57) | (4,473,639.18) | - | (70,984,975.90) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (166,935,866.19) | (38,565,776.93) | - | - | - | - | - | - | (205,501,643.12) |
| มูลค่าตามบัญชี | 359,511,951.31 | 80,991,851.50 | 94,687,944.89 | 43,336,408.70 | 295,990.20 | 3,606,653.06 | 1,087,325.08 | 92,999.86 | 583,611,124.60 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|-----------------------------|------------------|------------------|
| | เครื่องใช้สำนักงาน | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | ยานพาหนะ | รวม |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | |
| ราคาทุน | 599,043.46 | 279,771.30 | 2,522,429.91 | 3,401,244.67 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (573,702.17) | (279,725.30) | (2,485,131.22) | (3,338,558.69) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 25,341.29 | 46.00 | 37,298.69 | 62,685.98 |
| รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | - | - |
| จำหน่ายสินทรัพย์ | - | - | - | - |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี | (22,862.74) | - | (37,297.69) | (60,160.43) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | - | - | - |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 2,478.55 | 46.00 | 1.00 | 2,525.55 |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
| ราคาทุน | 599,043.46 | 279,771.30 | 2,522,429.91 | 3,401,244.67 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (596,564.91) | (279,725.30) | (2,522,428.91) | (3,398,719.12) |
| มูลค่าตามบัญชี | 2,478.55 | 46.00 | 1.00 | 2,525.55 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | เครื่องใช้สำนักงาน | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | ยานพาหนะ | รวม |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | | | | |
| ราคาทุน | 599,043.46 | 279,771.30 | 2,522,429.91 | 3,401,244.67 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (548,432.16) | (274,033.85) | (1,980,921.72) | (2,803,387.73) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | 50,611.30 | 5,737.45 | 541,508.19 | 597,856.94 |
| รายการระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | - | - |
| จำหน่ายสินทรัพย์ | - | - | - | - |
| ค่าเสื่อมราคาประจำปี | (25,270.01) | (5,691.45) | (504,209.50) | (535,170.96) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | - | - | - |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 25,341.29 | 46.00 | 37,298.69 | 62,685.98 |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
| ราคาทุน | 599,043.46 | 279,771.30 | 2,522,429.91 | 3,401,244.67 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (573,702.17) | (279,725.30) | (2,485,131.22) | (3,338,558.69) |
| มูลค่าตามบัญชี | 25,341.29 | 46.00 | 37,298.69 | 62,685.98 |

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 770.76 ล้านบาท และจำนวนเงิน 270.36 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปจดจำนองไว้เป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น ตามหมายเหตุ 24 และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าว ตามหมายเหตุ 25

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จำนวนเงิน 205.50 ล้านบาท เนื่องจากทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ขานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 0.09 ล้านบาท และจำนวนเงิน 0.55 ล้านบาท ตามลำดับ

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|---------------------|----------------------|
| | บาท | บาท |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | - | - |
| การจัดประเภทจากการนำมามาตรฐานการรายงานทาง | | |
| การเงินฉบับ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 549,093.34 | - |
| ผลกระทบของการนำมามาตรฐานการรายงานทาง | | |
| การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก | 1,743,854.09 | 712,763.65 |
| เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า | 3,296,508.00 | - |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า | (823,241.71) | - |
| ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับไว้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด | (1,305,707.36) | (570,210.92) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | <u>3,460,506.36</u> | <u>142,552.73</u> |

18. สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงาน

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องจักรและอุปกรณ์ |
|----------------------------|--|
| ราคาทุน | 21,077,660.31 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (4,401,885.01) |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม | (16,675,775.30) |
| สุทธิ | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ดำเนินงานเป็นสินทรัพย์ของส่วนงานการผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตรที่ได้ยกเลิกการดำเนินงานแล้ว

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีหนึ่งสิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | ได้มาจากการซื้อ ธุรกิจ | งบการเงินรวม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
|---|---------------------------|---------------------------|---|--|-----------------------------|
| | | | ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี | ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | 29,324.53 | - | 29,324.53 |
| ค่าเพื่อการลดมูลค่า-เงินจ่ายล่วงหน้า | | | | | |
| สินค้า | 54,489.05 | - | (27,012.86) | - | 27,476.19 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 3,222,047.97 | - | 986,989.20 | - | 4,209,037.17 |
| การระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 148,299.90 | - | 17,209.78 | - | 165,509.68 |
| สินทรัพย์สิทธิการไว้ | - | - | 232,260.17 | - | 232,260.17 |
| รวม | 3,424,836.92 | - | 1,238,770.82 | - | 4,663,607.74 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 43,049,068.17 | 1,359,810.00 | (2,674,614.72) | - | 41,734,263.45 |
| รวม | 43,049,068.17 | 1,359,810.00 | (2,674,614.72) | - | 41,734,263.45 |

| | งบการเงินรวม | | | |
|-------------------------------------|---------------|----------------------------|---------------------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ส่วนที่รับรู้ | ส่วนที่รับรู้ | ณ วันที่ |
| | 1 มกราคม 2562 | ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี | ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม | | | | |
| ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ-ลูกหนี้อื่น | - | 54,489.05 | - | 54,489.05 |
| ค่าเผื่อการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 71,990.31 | (71,990.31) | - | - |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 4,205,228.13 | (983,180.16) | - | 3,222,047.97 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 94,435.82 | 53,864.08 | - | 148,299.90 |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง | 3,200.89 | (3,200.89) | - | - |
| รวม | 4,374,855.15 | (950,018.23) | - | 3,424,836.92 |
| หนี้สินภายใต้การควบคุม | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 84,248,368.95 | (41,199,300.78) | - | 43,049,068.17 |
| รวม | 84,248,368.95 | (41,199,300.78) | - | 43,049,068.17 |

20. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในรูปของวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินสินเชื่อแฟลตอริง รวมวงเงิน 176.16 ล้านบาท และ 125.95 ล้านบาท ตามลำดับ และค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 15 และ 16 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกันเต็มวงเงิน

21. หนี้สินผิดนัดชำระ

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินผิดนัดชำระทั้งจำนวน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทย่อยผิดนัดชำระการจ่ายชำระคืนค้างงวดให้กับสถาบันการเงิน จึงทำให้ผิดเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 25 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือขอผ่อนผันการชำระหนี้ตามคำพิพากษาใหม่ และสถาบันการเงินได้อนุมัติแผนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว ซึ่งบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้

22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 14,298,006.08 | 7,989,175.16 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 1,800,000.00 | - |
| รวม | 16,098,006.08 | 7,989,175.16 |

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งจำนวน เป็นเจ้าหนี้แฟคตอริง มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.22 ต่อปี โดยมีกรรมการของบริษัทย่อยค้ำประกันเต็มวงเงิน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.245 ต่อปี และ MOR ตามลำดับ โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 15 และ 16 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัทย่อยเป็นหลักประกันค้ำประกัน

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เจ้าหนี้การค้า | 52,983,895.92 | 56,740,588.34 | - | - |
| เจ้าหนี้อื่น | 184,093,061.44 | 80,899,816.86 | 152,010,287.46 | 2,594,280.67 |
| รวม | 237,076,957.36 | 137,640,405.20 | 152,010,287.46 | 2,594,280.67 |

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 25,133,776.76 | 24,594,820.10 | 413,337.56 | 464,587.56 |
| เจ้าหนี้อื่น | 1,978,290.03 | 20,063,621.26 | 1,374,913.20 | 1,912,591.41 |
| เงินทอรับ | 2,119,988.90 | 30,727,758.14 | - | - |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 1,423,056.85 | 675,191.69 | - | - |
| เจ้าหนี้ทรัพย์สิน | - | 2,333,277.43 | - | - |
| เงินมัดจำค่าหุ้น | 150,000,000.00 | - | 150,000,000.00 | - |
| อื่นๆ | 3,437,948.90 | 2,505,148.24 | 222,036.70 | 217,101.70 |
| รวม | 184,093,061.44 | 80,899,816.86 | 152,010,287.46 | 2,594,280.67 |

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินมัดจำค่าหุ้นที่จำนวนเป็นการวางเงินมัดจำตามการเข้าทำบันทึกความเข้าใจในการซื้อขายหุ้น ตามหมายเหตุ 13

24. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 50,000,000.00 | 25,400,000.00 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | - | 6,020,000.00 |
| หัก ค่าธรรมเนียมรอดัตบัญชี | (448,767.13) | - |
| สุทธิ | 49,551,232.87 | 31,420,000.00 |

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น จำนวนเงิน 50.00 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 8.40 ต่อปี และมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 16 และมีตัวเงินจ่ายลงวันที่ล่วงหน้าจำนวนเงิน 51.05 ล้านบาท เป็นหลักประกันการกู้ยืม ตามหมายเหตุ 38.3 ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมดังกล่าว ในอัตราร้อยละ 2.60 ต่อปี ของวงเงินที่ได้รับ

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 23.10 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยครบถ้วนแล้วทั้งจำนวน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 2.30 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมโดยไม่มีการทำสัญญากู้ยืมเงินและไม่มีกรคิดดอกเบี้ย ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้นครบถ้วนแล้วทั้งจำนวน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น จำนวนเงิน 6.02 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับการปลดหนี้จากเจ้าหนี้ทั้งจำนวน

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 86,232,215.43 | 52,025,398.91 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งพัก | 8,329,598.02 | 9,444,580.71 |
| หัก หนี้สินผิคนัดชำระ | - | (61,469,979.62) |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (62,608,635.64) | - |
| สุทธิ | 31,953,177.81 | - |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 61,469,979.62 | 85,721,434.73 |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ | 38,544,877.99 | - |
| กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี | 214,800.00 | - |
| จ่ายชำระคืนระหว่างปี | (5,667,844.16) | (24,251,455.11) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 94,561,813.45 | 61,469,979.62 |

ตามงบการเงินรวม

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 56.76 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง มีวงเงินสินเชื่อรวม 124 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ดังนี้

| | | | |
|--|------------------------------|-----------|-------------|
| - เดือนพฤศจิกายน 2557 ถึง เดือนมิถุนายน 2559 | ชำระไม่ต่ำกว่า | 700,000 | บาทต่อเดือน |
| - เดือนกรกฎาคม 2559 ถึง เดือนธันวาคม 2560 | ชำระไม่ต่ำกว่า | 1,590,000 | บาทต่อเดือน |
| - เดือนมกราคม 2561 ถึง เดือนธันวาคม 2561 | ชำระไม่ต่ำกว่า | 2,420,000 | บาทต่อเดือน |
| - เดือนมกราคม 2562 ถึง เดือนธันวาคม 2562 | ชำระไม่ต่ำกว่า | 2,940,000 | บาทต่อเดือน |
| - เดือนมกราคม 2563 ถึง เดือนกันยายน 2563 | ชำระไม่ต่ำกว่า | 3,340,000 | บาทต่อเดือน |
| - เดือนตุลาคม 2563 | ชำระส่วนที่เหลือให้เสร็จสิ้น | | |

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือขอผ่อนผันการชำระหนี้ตามคำพิพากษา กับสถาบันการเงินใหม่ โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ ดังนี้

1) ผ่อนชำระคืนเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นงวดรายเดือน ดังนี้

| | | | |
|--|------------------------------|---------|-------------|
| - เดือนมีนาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2563 | ชำระไม่ต่ำกว่า | 300,000 | บาทต่อเดือน |
| - เดือนมกราคม 2564 ถึง เดือนพฤศจิกายน 2564 | ชำระไม่ต่ำกว่า | 450,000 | บาทต่อเดือน |
| - เดือนธันวาคม 2564 | ชำระส่วนที่เหลือให้เสร็จสิ้น | | |

2) กิ้อตราดอกเบี้ย MLR ต่อปีตั้งแต่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้ ทั้งนี้เงินกู้ยืมดังกล่าว มีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 16 และที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกรรมการบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการของบริษัทย่อย ร่วมค้ำประกันเต็มวงเงิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่งจำนวน 0.23 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อนำไปจ่ายชำระค่าเบี้ยประกันชีวิตของกรรมการบริษัทย่อยจากการเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมแฟลคตอริงจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 22 มีอัตราดอกเบี้ย MLR+ ร้อยละ 1 ต่อปี โดยกำหนดเงื่อนไขการผ่อนชำระทุกวันสิ้นเดือน ๆ ละ 4,327.00 บาท เป็นจำนวน 60 เดือน นับแต่วันที่ได้รับเงินกู้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 37.60 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ซึ่งมีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนภายใน 6 ปี มีอัตราดอกเบี้ย MLR- ร้อยละ 1.60 ต่อปี โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนๆ ละ 0.60 ล้านบาท โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 76.13 ล้านบาท

ตามหมายเหตุ 16 รวมทั้งมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 แห่งและของบุคคลอื่นเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกันเต็มวงเงิน และมีเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญที่กำหนดให้บริษัทต้องนำผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมที่มีการบริหารภายใต้ชื่อทางการค้าที่ได้รับการยอมรับ (Chained brand-Hotel) เข้ามาบริหารกิจการภายในวันที่ 11 สิงหาคม 2565

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นทั้งจำนวน เป็นการกู้ยืมเงินในรูปของสัญญากู้ยืมเงินโดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายใน 3 ปี นับจากวันทำสัญญา และดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยครบถ้วนแล้วทั้งจำนวน

27. หนี้สินตามสัญญาเช่า

ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 5,302,506.00 | 1,408,679.00 | 205,000.00 | - |
| หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | (844,360.01) | (133,374.79) | (2,107.24) | - |
| รวม | 4,458,145.99 | 1,275,304.21 | 202,892.76 | - |
| หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | |
| ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,663,461.79) | (591,079.52) | (202,892.76) | - |
| สุทธิ | 2,794,684.20 | 684,224.69 | - | - |

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ภายใน 1 ปี | 1,663,461.79 | 591,079.52 | 202,892.76 | - |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 2,794,684.20 | 684,224.69 | - | - |
| รวม | 4,458,145.99 | 1,275,304.21 | 202,892.76 | - |

28. ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 5,831,450.84 | 4,486,681.36 | 2,656,764.78 | 2,060,958.27 |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | 422,622.99 | - | 7,239.77 |
| ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน | 795,152.51 | 827,603.76 | 566,962.36 | 553,306.13 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 106,711.52 | 90,020.32 | 49,757.04 | 35,260.61 |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | | | | |
| ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | 627,508.76 | - | - |
| ข้อสมมติทางการเงิน | - | 61,393.84 | - | - |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์ | - | (684,380.19) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 6,733,314.87 | 5,831,450.84 | 3,273,484.18 | 2,656,764.78 |

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| อัตราคิดลด | ร้อยละ 2.39-3.19 ต่อปี | ร้อยละ 2.39-3.11 ต่อปี | ร้อยละ 2.39 ต่อปี | ร้อยละ 2.39 ต่อปี |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย | ร้อยละ 3.00-5.00 ต่อปี | ร้อยละ 2.00-5.00 ต่อปี | ร้อยละ 5.00 ต่อปี | ร้อยละ 5.00 ต่อปี |
| อัตราการลาออก | ร้อยละ 3.82-45.84 ต่อปี | ร้อยละ 0.96-55.56 ต่อปี | ร้อยละ 0.96-11.46 ต่อปี | ร้อยละ 0.96-11.46 ต่อปี |
| เกษียณอายุ | 55-60 ปี | 55-60 ปี | 55 ปี | 55 ปี |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมและตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ระยะเวลาถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็น 9.00 – 14.00 ปี (2562 : 9.00 – 14.00 ปี) และ 9.00 ปี (2562 : 9.00 ปี) ตามลำดับ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลโดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| อัตราคิดลด | | | | |
| เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.50-1.00 | (87,544.99) | (175,688.23) | (13,086.20) | (66,858.19) |
| ลดลงอัตราร้อยละ 0.50-1.00 | 92,778.86 | 186,171.47 | 13,653.04 | 70,059.69 |
| อัตรการขึ้นเงินเดือน | | | | |
| เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1 | 245,488.71 | 441,597.66 | 44,042.75 | 180,883.67 |
| ลดลงอัตราร้อยละ 1 | (220,204.95) | (397,698.07) | (40,583.64) | (165,780.71) |
| อัตรการลาออก | | | | |
| เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 10-20 | (207,889.70) | (342,834.23) | (12,747.23) | (53,904.64) |
| ลดลงอัตราร้อยละ 10-20 | 245,144.63 | 405,191.23 | 13,136.36 | 55,647.53 |

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทฯ จึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุงในไตรมาสสอง ปี 2562 จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยต้องรับรู้ประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 0.42 ล้านบาท และจำนวนเงิน 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ

29. ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระหุ้นสามัญ มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | |
|-----------------------------|--|------------------|---------------------|--|----------------|-------------------|
| | ราคาตาม มูลค่า | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน | ราคาตาม มูลค่า | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน |
| | บาท | หุ้น | บาท | บาท | หุ้น | บาท |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | | |
| - หุ้นสามัญต้นงวด | 1.00 | 99,555,048,070 | 99,555,048,070.00 | 1.00 | 99,555,048,070 | 99,555,048,070.00 |
| หัก หุ้นสามัญลดลง | 1.00 | (69,704,755,246) | (69,704,755,246.00) | 1.00 | - | - |
| บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น | 1.00 | 55,969,299,045 | 55,969,299,045.00 | 1.00 | - | - |
| - หุ้นสามัญปลายงวด | 1.00 | 85,819,591,869 | 85,819,591,869.00 | 1.00 | 99,555,048,070 | 99,555,048,070.00 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | | |
| - หุ้นสามัญต้นงวด | 1.00 | 29,850,292,824 | 29,850,292,824.00 | 1.00 | 29,850,292,824 | 29,850,292,824.00 |
| หัก หุ้นสามัญลดลง | 1.00 | - | - | 1.00 | - | - |
| บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น | 1.00 | 55,819,038,465 | 55,819,038,465.00 | 1.00 | - | - |
| - หุ้นสามัญปลายงวด | 1.00 | 85,669,331,289 | 85,669,331,289.00 | 1.00 | 29,850,292,824 | 29,850,292,824.00 |

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 99,555,048,070 บาท เป็นจำนวน 29,850,292,824 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 69,704,755,246 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 69,704,755,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 29,850,292,824 บาท เป็นจำนวน 85,819,591,869 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 55,969,299,045 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 55,819,038,465 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงิน 558,190,384.65 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับชำระค่าทุนจดทะเบียนเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน และเพิ่มทุนจดทะเบียน รวมทั้งได้ดำเนินการจดทะเบียนทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563 และเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ตามลำดับ

30. การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.51 : 1 และ 0.23 : 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.38 : 1 และ 0.01 : 1 ตามลำดับ

31. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

31.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปัจจุบัน | (1,450,028.41) | (2,803,913.74) | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 3,913,385.54 | 40,249,282.55 | - | - |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | <u>2,463,357.13</u> | <u>37,445,368.81</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ร้อยละ 10-20 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงไว้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|-----------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | (397,836,844.00) | (198,960,875.07) | (447,950,260.08) | (77,569,712.12) |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 75,901,936.11 | 39,788,157.33 | 89,590,052.02 | 15,513,942.43 |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้ | (82,960,567.44) | (40,943,130.71) | (92,507,988.11) | (15,513,942.43) |
| ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ | | | | |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 5,608,602.92 | (1,648,940.36) | 2,917,936.09 | - |
| ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน | (1,450,028.41) | (2,803,913.74) | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว | 3,913,385.54 | 40,249,282.55 | - | - |
| (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ | <u>2,463,357.13</u> | <u>37,445,368.81</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แยกตามปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| ปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี | | | | |
| ปี 2563 | - | 23.43 | - | 17.64 |
| ปี 2564 | 30.06 | 38.25 | 23.42 | 23.42 |
| ปี 2565 | 37.17 | 36.28 | 20.75 | 20.75 |
| ปี 2566 | 27.75 | 9.68 | - | - |
| ปี 2567 | 34.79 | 9.85 | - | - |
| ปี 2568 | 5.87 | - | - | - |
| รวม | 135.64 | 117.49 | 44.17 | 61.81 |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้น เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอจนสามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้ได้

31.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จจ่อประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | |
|--|--------------|--------------------|--------------|
| | จำนวนเงิน | รายได้(ค่าใช้จ่าย) | จำนวนเงิน |
| | ก่อนภาษี | ภาษีเงินได้ | สุทธิจากภาษี |
| | บาท | บาท | บาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | (4,522.41) | - | (4,522.41) |

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------|----------------------------------|---------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป | (5,731,876.20) | 24,243,650.84 | - | - |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบใช้ไป | | | | |
| และค่าใช้จ่ายการผลิตอื่น | 1,266,744,010.35 | 1,402,196,627.02 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน | 27,360,945.28 | 28,712,713.27 | 8,802,879.22 | 8,096,391.40 |
| หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ) | (264,913.13) | (2,658,963.76) | 24,552,000.07 | 29,462,000.00 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 37,697,123.99 | 16,620,526.30 | 645,486.88 | 550,245.22 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | 440,358,714.66 | 205,501,643.12 | 439,600,340.00 | 48,880,000.00 |

33. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน โดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------------------|------------------|----------------------------------|-----------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| สามัญของบริษัทฯ | (396,039,622.63) | (133,085,109.53) | (447,950,260.08) | (77,569,712.12) |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 49,066,683,116 | 29,850,292,824 | 49,066,683,116 | 29,850,292,824 |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | (0.008) | (0.004) | (0.009) | (0.003) |

34. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจ 4 ประเภท คือ ธุรกิจลงทุน ธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม โดยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | รวม |
|-------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|--|--|------------------|------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | |
| | ส่วนงานธุรกิจลงทุน | ส่วนงานธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ | ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม | ส่วนงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการโรงแรม | รายการตัดบัญชี | |
| บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | - | 32,186,592.69 | 1,286,464,753.58 | 1,246,196.93 | - | 1,319,897,543.20 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | - | - | - | - | - | - |
| รายได้รวม | - | 32,186,592.69 | 1,286,464,753.58 | 1,246,196.93 | - | 1,319,897,543.20 |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นของส่วนงาน | - | (5,348,249.81) | 28,793,221.84 | (518,011.19) | - | 22,926,960.84 |
| รายได้อื่น | 6,744,706.88 | 635,832.37 | 150,921.35 | 114,636.17 | (6,500,279.54) | 1,145,817.23 |
| รายได้เงินปันผล | 38,387,500.00 | - | - | - | - | 38,387,500.00 |
| กำไรจากการยกหนี้ | 1,796,792.41 | 20,297,535.81 | - | - | 36,051,801.55 | 58,146,129.77 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | - | (102,526.55) | (3,078,163.45) | (62,899.14) | - | (3,243,589.14) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (30,314,636.79) | (14,803,762.53) | (18,357,990.33) | (781,918.21) | - | (64,258,307.86) |
| หนี้สงสัยจะสูญ | (24,552,000.07) | (88,564.73) | (176,348.40) | - | 24,552,000.07 | (264,913.13) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ | (439,600,340.00) | - | - | (440,358,714.66) | 439,600,340.00 | (440,358,714.66) |
| ต้นทุนทางการเงิน | (412,282.51) | (7,533,827.97) | (7,292,317.53) | (318,257.75) | 5,238,958.71 | (10,317,727.05) |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | (447,950,260.08) | (6,943,563.41) | 39,323.48 | (441,925,164.78) | 498,942,820.79 | (397,836,844.00) |
| สินทรัพย์ตามส่วนงาน | 1,960,513,155.14 | 477,203,797.24 | 527,215,614.87 | 130,732,580.66 | (532,750,936.50) | 2,562,914,211.41 |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|------------------|------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
| | ส่วนงานธุรกิจลงทุน | ส่วนงานธุรกิจ สนามกอล์ฟ | ส่วนงานธุรกิจผลิตและ จำหน่ายน้ำมันปาล์ม | รายการตัดบัญชี | รวม |
| บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | - | 44,842,389.07 | 1,437,516,340.76 | - | 1,482,358,729.83 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | - | - | - | - | - |
| รายได้รวม | - | 44,842,389.07 | 1,437,516,340.76 | - | 1,482,358,729.83 |
| กำไรขั้นต้นของส่วนงาน | - | 14,557,004.57 | 29,853,095.27 | - | 44,410,099.84 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 25,146,598.62 | 14,589.19 | 5,669.36 | (4,673,161.97) | 20,493,695.20 |
| รายได้อื่น | 2,666,381.21 | 5,023,713.56 | 2,887,390.75 | - | 10,577,485.52 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | - | (426,195.17) | (540,975.84) | - | (967,171.01) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (27,040,691.95) | (15,565,350.66) | (10,644,362.25) | - | (53,250,404.86) |
| หนี้สงสัยจะสูญและรายการโอนกลับ | (29,462,000.00) | (2,386,518.53) | (272,445.23) | 29,462,000.00 | (2,658,963.76) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน | | | | | |
| ในบริษัทย่อย | (48,880,000.00) | - | - | 48,880,000.00 | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน | - | (205,501,643.12) | - | - | (205,501,643.12) |
| ต้นทุนทางการเงิน | - | (11,278,979.98) | (5,458,154.87) | 4,673,161.97 | (12,063,972.88) |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ | (77,569,712.12) | (215,563,380.14) | 15,830,217.19 | 78,342,000.00 | (198,960,875.07) |
| สินทรัพย์ตามส่วนงาน | 1,311,927,411.62 | 509,380,795.23 | 474,004,781.29 | (420,736,933.42) | 1,874,576,054.72 |

ลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวน 4 ราย เท่ากันทั้งสองปี เป็นจำนวนเงินรวม 1,070.43 ล้านบาท และจำนวนเงินรวม 1,201.44 ล้านบาท ตามลำดับ

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสถานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

35.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | อัตราดอกเบี้ย ต่อปี |
|---|---|------------------------|----------------|----------------|--------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
| | มีดอกเบี้ย | | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม | |
| | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้น-ลงตาม ราคาตลาด | อัตราดอกเบี้ย คงที่ | | | |
| บาท | บาท | บาท | บาท | ร้อยละ | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 32,645,081.87 | - | 5,269,600.86 | 37,914,682.73 | 0.10 - 0.125 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดดอกเบี้ยประกัน | 100,000.00 | 646,694.54 | - | 746,694.54 | 0.10 - 0.30 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 308,618,522.87 | 308,618,522.87 | - |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | - | - | 71,527,130.41 | 71,527,130.41 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น | - | 12,675,790.28 | - | 12,675,790.28 | 6.20 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 600,967,180.00 | 600,967,180.00 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่ เงินสดที่เป็นหลักประกัน | - | - | 147,967,820.00 | 147,967,820.00 | - |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก | | | | | |
| สถาบันการเงิน | 14,298,006.08 | 1,800,000.00 | - | 16,098,006.08 | MOR , 14 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 237,076,957.36 | 237,076,957.36 | - |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | - | - | 16,666,948.71 | 16,666,948.71 | - |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ | - | - | 388,110,000.00 | 388,110,000.00 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น | - | 49,551,232.87 | - | 49,551,232.87 | 2.60 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน | - | 2,390,102.96 | - | 2,390,102.96 | 3.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 4,458,145.99 | - | 4,458,145.99 | 0.73 - 0.82 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 94,561,813.45 | - | - | 94,561,813.45 | MLR, MLR+1%, MLR-1.6% |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|--|---|------------------------|----------------|----------------|------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
| | มีดอกเบี้ย | | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ต่อปี |
| | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้น-ลงตาม ราคาตลาด | อัตราดอกเบี้ย คงที่ | | | |
| บาท | บาท | บาท | บาท | ร้อยละ | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 2,020,715.77 | 1,299,562.93 | 652,799.53 | 3,973,078.23 | 0.30-0.625 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกัน | - | 641,904.99 | - | 641,904.99 | 1.375 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 270,426,681.42 | 270,426,681.42 | - |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | - | - | 83,506,944.77 | 83,506,944.77 | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | - | 748,935,000.00 | 748,935,000.00 | - |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| หนี้สินค้ำประกัน | - | 61,469,979.62 | - | 61,469,979.62 | 18.00 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 7,989,175.16 | - | - | 7,989,175.16 | 6.495 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 137,640,405.20 | 137,640,405.20 | - |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | - | - | 19,048,059.07 | 19,048,059.07 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น | - | 31,420,000.00 | - | 31,420,000.00 | 2.00-6.00 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 2,390,102.96 | - | 2,390,102.96 | 3.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 1,275,304.21 | - | 1,275,304.21 | 0.73-0.82 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น | - | 15,194,178.08 | - | 15,194,178.08 | 7.50 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 8,000,000.00 | 8,000,000.00 | - |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|------------------------|----------------|----------------|------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
| | มีดอกเบี้ย | | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ต่อปี |
| | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้น-ลงตาม ราคาตลาด | อัตราดอกเบี้ย คงที่ | | | |
| บาท | บาท | บาท | บาท | ร้อยละ | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 11,165,840.14 | - | 92,171.31 | 11,258,011.45 | 0.10 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 23,287,169.21 | 23,287,169.21 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | - | 83,197,897.04 | - | 83,197,897.04 | 6.00-7.50 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | - | - | 600,967,180.00 | 600,967,180.00 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน | - | - | 147,967,820.00 | 147,967,820.00 | - |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 152,010,287.46 | 152,010,287.46 | - |

| | | | | | |
|----------------------|---|------------|----------------|----------------|------|
| เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ | - | - | 388,110,000.00 | 388,110,000.00 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 202,892.76 | - | 202,892.76 | 0.41 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|--|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | | |
| | มีดอกเบี้ย | | ไม่มีดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย |
| | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย | | | ต่อปี |
| ปรับขึ้น-ลงตาม | คงที่ | | | | |
| ราคาตลาด | | | | | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | ร้อยละ |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 975,553.41 | - | 311,157.81 | 1,286,711.22 | 0.50 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 18,163,567.99 | 18,163,567.99 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | - | 52,097,897.04 | - | 52,097,897.04 | 5.00-6.50 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 2,594,280.67 | 2,594,280.67 | - |

35.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัททำกับธุรกิจภายในประเทศ

35.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละรายในการพิจารณาให้สินเชื่อและมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้การค้าแต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าเพียงพอแล้ว

35.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน แสดงมูลค่า ตามหมายเหตุ 6)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

| | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
|---|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| | มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน | ราคาทุน ตัดจำหน่าย | รวม | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 37,914,682.73 | 37,914,682.73 | 37,914,682.73 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 308,618,522.87 | 308,618,522.87 | 308,618,522.87 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | - | 71,527,130.41 | 71,527,130.41 | 71,527,130.41 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น | - | 12,675,790.28 | 12,675,790.28 | 12,675,790.28 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน | - | 746,694.54 | 746,694.54 | 746,694.54 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | |
| -เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด | 600,967,180.00 | - | 600,967,180.00 | 600,967,180.00 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด ที่เป็นหลักประกัน | 147,967,820.00 | - | 147,967,820.00 | 147,967,820.00 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | 748,935,000.00 | 431,482,820.83 | 1,180,417,820.83 | 1,180,417,820.83 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน | - | 16,098,006.08 | 16,098,006.08 | 16,098,006.08 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 237,076,957.36 | 237,076,957.36 | 237,076,957.36 |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ | - | 388,110,000.00 | 388,110,000.00 | 388,110,000.00 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | - | 16,666,939.71 | 16,666,939.71 | 16,666,939.71 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 4,458,145.99 | 4,458,145.99 | 4,458,145.99 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น | - | 49,551,232.87 | 49,551,232.87 | 49,551,232.87 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 2,390,102.96 | 2,390,102.96 | 2,390,102.96 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | 94,561,813.45 | 94,561,813.45 | 94,561,813.45 |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | - | 808,913,198.42 | 808,913,198.42 | 808,913,198.42 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

| | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | มูลค่ายุติธรรมผ่าน | ราคาทุน | รวม | |
| | กำไรขาดทุน | ตัดจำหน่าย | | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 11,258,011.45 | 11,258,011.45 | 11,258,011.45 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 23,287,169.21 | 23,287,169.21 | 23,287,169.21 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | - | 83,197,897.04 | 83,197,897.04 | 83,197,897.04 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | |
| - เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการ | | | | |
| ของตลาด | 600,967,180.00 | - | 600,967,180.00 | 600,967,180.00 |
| - สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด | | | | |
| ที่เป็นหลักประกัน | 147,967,820.00 | - | 147,967,820.00 | 147,967,820.00 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | 748,935,000.00 | 117,743,077.70 | 866,678,077.70 | 866,678,077.70 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 152,010,287.46 | 152,010,287.46 | 152,010,287.46 |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้นสามัญ | - | 388,110,000.00 | 388,110,000.00 | 388,110,000.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 202,892.76 | 202,892.76 | 202,892.76 |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | - | 540,323,180.22 | 540,323,180.22 | 540,323,180.22 |

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินแบบเกิดขึ้นประจำที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

35.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

| งบการเงินรวม | | | | |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
| มูลค่ายุติธรรม | | | | |
| | ข้อมูลระดับ 1 | ข้อมูลระดับ 2 | ข้อมูลระดับ 3 | รวม |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 600,967,180.00 | 600,967,180.00 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่ เงินสดที่เป็นหลักประกัน | - | - | 147,967,820.00 | 147,967,820.00 |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 591,880,000.00 | 591,880,000.00 |
| งบการเงินรวม | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | |
| มูลค่ายุติธรรม | | | | |
| | ข้อมูลระดับ 1 | ข้อมูลระดับ 2 | ข้อมูลระดับ 3 | รวม |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 748,935,000.00 | 748,935,000.00 |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | - | 13,500,000.00 | 13,500,000.00 |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
| มูลค่ายุติธรรม | | | | |
| | ข้อมูลระดับ 1 | ข้อมูลระดับ 2 | ข้อมูลระดับ 3 | รวม |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 600,967,180.00 | 600,967,180.00 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่ เงินสดที่เป็นหลักประกัน | - | - | 147,967,820.00 | 147,967,820.00 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

มูลค่ายุติธรรม

| | ข้อมูลระดับ 1 | ข้อมูลระดับ 2 | ข้อมูลระดับ 3 | รวม |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 748,935,000.00 | 748,935,000.00 |

36. รายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

36.1 ลักษณะความสัมพันธ์

| ชื่อ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|--|
| บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรีคลับ จำกัด | บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง |
| บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด | บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง |
| บริษัท เดอะ มาสเตอร์ เรียดเอสเตท จำกัด | บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง |
| บริษัท อริยา เอสเตท จำกัด | บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง |
| บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด | บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม |
| บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด | บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม |
| บริษัท ไชมิส แอสเสท จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน (สิ้นสุดการเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563) |
| บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย |
| บริษัท สยามรีสอร์ทแอนด์คันทรีคลับ จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัทย่อยร่วมกัน |
| บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทย่อย |
| บริษัท โอโรอัน แอ็ดไวเซอร์ จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน(ตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563 ถึง 17 พฤศจิกายน 2563) |
| บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เรียดเอสเตท จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท คณาทรัพย์ เรียดเอสเตท จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น |

| ชื่อ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|--------------------------------|--|
| บริษัท เกลีเซีย จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท 108 วัสดุ จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท น้ำใสทะเลสวย จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น |
| คุณชิตติยา รามนุช | ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย (ตามหนังสือมอบอำนาจ ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563) |
| คุณศิริพร สุขสุวรรณ | ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย (ตามสัญญาจ้างบริหารและหนังสือมอบอำนาจ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564) |
| คุณสิรภพ ปานเพชร | ผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย (ตามสัญญาจ้างบริหารตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 และตามหนังสือมอบอำนาจ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564) |
| คุณพิศิษฐ์ รามนุช | บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย |
| คุณศิริเพ็ญ รามนุช | บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหารสำคัญของบริษัทย่อย |
| คุณพัชมน ธนาเดชาพิชช | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย |
| คุณมนู ธารพิพิธชัย | กรรมการของบริษัทย่อย |
| คุณนุสรรา บุญวัฒน์ | กรรมการของบริษัทย่อย |
| คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์ | กรรมการของบริษัทย่อย |
| คุณธงชัย สุวรรณวิหค | กรรมการของบริษัทย่อย |
| คุณธีรวุทธิ์ ปางวิรุฬห์รักษ์ | กรรมการของบริษัทย่อย |
| คุณฉัตรชัย ภูโคกหาวย | กรรมการของบริษัทย่อย (สิ้นสุดเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563) |
| คุณธนะนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์ | บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทย่อย |

36.2 รายการค้าระหว่างกัน

| | นโยบาย | งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
|--|------------------------|--|--------------|--|--------------|
| | | | | | |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | การกำหนดราคา | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ดอกเบี้ยรับ | ร้อยละ 5.00-7.50 ต่อปี | - | - | 6,500,279.54 | 4,673,161.97 |
| รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| กำไรจากการขกหนี้ | ราคาตามสัญญา | 20,901,747.28 | - | - | - |
| ต้นทุนจากการบริการ | ราคาตามสัญญา | 471,480.75 | - | - | - |
| ค่าเช่าอาคารสำนักงาน | ราคาตามสัญญา | 153,750.00 | 615,000.00 | 153,750.00 | 615,000.00 |
| ค่าบริการอาคารสำนักงาน | ราคาตามสัญญา | 70,524.00 | 282,096.00 | 70,524.00 | 282,096.00 |
| ค่าที่ปรึกษา | ราคาตามสัญญา | 2,590,000.00 | - | 1,090,000.00 | - |
| ดอกเบี้ยจ่าย | ร้อยละ 7.50 ต่อปี | - | 8,013.70 | - | - |
| รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | |
| กำไรจากการขกหนี้ | ราคาตามสัญญา | 28,051,801.55 | - | - | - |
| ค่าที่ปรึกษา | ราคาตามสัญญา | 160,000.00 | 1,430,000.00 | 100,000.00 | 1,430,000.00 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | ร้อยละ 3.00 ต่อปี | 53,679.34 | 394,667.44 | - | - |

36.3 รายการคงค้างระหว่างกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
| สินทรัพย์ | | | | |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท สยามริสอร์ทแอนด์คันทรีคลับ จำกัด | 70,059.65 | - | - | - |
| บริษัท พร็ออมทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด | 91,589.75 | - | - | - |
| บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด | 871,779.75 | - | - | - |
| บริษัท เคลิเซีย จำกัด | 91,939.75 | - | - | - |
| บริษัท 108 วัสดุ จำกัด | 145,000.00 | - | - | - |
| รวมลูกหนี้อื่น | 1,270,368.90 | - | - | - |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้จากการโอนสิทธิ | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท เคอะมาเจสตติก ศรีก | | | | |
| คันทรีคลับ จำกัด | - | - | 36,051,801.55 | - |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | - | - | (36,051,801.55) | - |
| สุทธิ | - | - | - | - |
| เงินทรองจ่าย | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท เคอะ มาสเตอร์ เรียวเอสเตท จำกัด | - | - | 140,200.00 | - |
| บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด | - | - | - | 186,335.20 |
| บริษัท เอชเอ็นซี กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด | - | - | - | 8,730.00 |
| บริษัท ริชฟิลด์ ออยล์ จำกัด | - | - | - | 30,361.20 |
| รวม | - | - | 140,200.00 | 225,426.40 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท เคอะมาเจสตติก ศรีก | | | | |
| คันทรีคลับ จำกัด | - | - | - | - |
| ยอดยกมาต้นปี | - | - | 29,462,000.00 | 24,462,000.00 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | - | 27,850,000.00 | 5,000,000.00 |
| ลดลงระหว่างปี | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | - | - | 57,312,000.00 | 29,462,000.00 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | - | - | (51,312,000.00) | (29,462,000.00) |
| สุทธิ | - | - | 6,000,000.00 | - |
| บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด | | | | |
| ยอดยกมาต้นปี | - | - | 52,097,897.04 | 52,097,897.04 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | - | 25,100,000.00 | - |
| ลดลงระหว่างปี | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | - | - | 77,197,897.04 | 52,097,897.04 |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น | - | - | 83,197,897.04 | 52,097,897.04 |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท เดอะมาเจสติก ครีก คันทรี่คลับ จำกัด | - | - | 2,702,000.07 | 167,578.35 |
| บริษัท เอชเอ็นซี เพาเวอร์ จำกัด | - | - | 9,125,816.78 | 5,159,958.96 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด | - | 10,460,287.61 | - | - |
| รวมดอกเบี้ยค้างรับ | - | 10,460,287.61 | 11,827,816.85 | 5,327,537.31 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | - | (2,379,479.53) | (2,702,000.07) | - |
| สุทธิ | - | 8,080,808.08 | 9,125,816.78 | 5,327,537.31 |
| หนี้สิน | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด | - | 886,763.49 | - | - |
| บริษัท พร็อมทรีพี เรียวเอสเตท จำกัด | 1,328,313.40 | - | - | - |
| บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด | 2,283,995.22 | - | - | - |
| บริษัท เคลเซีย จำกัด | 2,301,143.10 | - | - | - |
| บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด | 180,000.00 | - | - | - |
| เจ้าหนี้ - ระบบแลกเปลี่ยน (Barter) | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด | 1,479,492.00 | 1,479,492.00 | - | - |
| เจ้าหนี้อื่น | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด | - | 19,684,700.93 | - | - |
| เจ้าหนี้ทรัพย์สิน | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด | - | 1,533,481.43 | - | - |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด | 321,000.00 | - | - | - |
| บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด | 361,109.66 | - | - | - |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| คุณศิริพร สุขสุวรรณ | 40,000.00 | - | - | - |
| นายสิรภพ ปานเพชร | 40,000.00 | - | - | - |
| รวมเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น | 8,335,053.38 | 23,584,437.85 | - | - |
| เงินตรองรับ | | | | |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| คุณธรรมาชัย ธีรพัฒน์วงศ์ | - | 28,051,801.55 | - | - |
| คุณมนู ธารพิพิธชัย | - | 696,418.19 | - | - |
| คุณนุศรา บุญวัฒน์ | 640,595.15 | 656,802.29 | - | - |
| คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์ | 2,257,938.90 | 1,483,001.00 | - | - |
| รวม | 2,898,534.05 | 30,888,023.03 | - | - |
| เงินเดือนค้างจ่าย | | | | |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| คุณนุศรา บุญวัฒน์ | 4,930,000.00 | 4,580,000.00 | - | - |
| คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์ | 8,330,000.00 | 7,860,000.00 | - | - |
| คุณธงชัย สุวรรณวิหค | 805,000.00 | 700,000.00 | - | - |
| คุณฉัตรชัย ภูโศกหาวาย | 770,000.00 | 700,000.00 | - | - |
| รวมเงินเดือนค้างจ่าย | 14,835,000.00 | 13,840,000.00 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท มิเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด | | | | |
| ยอดยกมาต้นปี | - | 1,000,000.00 | - | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | - | - | - |
| ลดลงระหว่างปี | - | (1,000,000.00) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | - | - | - | - |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น(ต่อ) | | | | |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| คุณนุศรา บุญวัฒน์ | | | | |
| ยอดยกมาต้นปี | 2,390,102.96 | 2,390,102.96 | - | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | - | - | - |
| ลดลงระหว่างปี | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 2,390,102.96 | 2,390,102.96 | - | - |
| คุณศุภพิสุทธิ์ พิสุทธิ์ธนนันท์ | | | | |
| ยอดยกมาต้นปี | - | 14,000,000.00 | - | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 600,000.00 | - | - |
| ลดลงระหว่างปี | - | (14,600,000.00) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | - | - | - | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น | 2,390,102.96 | 2,390,102.96 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท หัวหินพัฒนา จำกัด | | | | |
| ยอดยกมาต้นปี | 8,000,000.00 | - | - | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 10,000,000.00 | - | - |
| ลดลงระหว่างปี | (8,000,000.00) | (2,000,000.00) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | - | 8,000,000.00 | - | - |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | | | | |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| คุณนุศรา บุญวัฒน์ | 53,679.34 | 255,375.31 | - | - |

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ย่อยจำนวน 134.51 ล้านบาท และจำนวน 81.56 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน และสัญญากู้ยืมเงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 - 7.50 ต่อปี และร้อยละ 5.00 - 6.50 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราเทียบเคียงจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมส่วนหนึ่งจำนวน 6.00 ล้านบาท บริษัทย่อยได้นำที่ดินจำนวน 9 แปลง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2.39 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมในรูปสัญญากู้ยืมเงินและไม่มีมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับการปลดหนี้จากเจ้าหนี้ทั้งจำนวน

36.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------|--------------|
| | สำหรับปี | | สำหรับปี | |
| | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 10,874,200.00 | 13,586,934.00 | 5,764,200.00 | 8,136,934.00 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | | | | |
| - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ | 153,600.00 | 151,900.00 | 153,600.00 | 151,900.00 |
| - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 98,006.88 | 249,523.95 | - | 128,311.57 |
| รวม | 11,125,806.88 | 13,988,357.95 | 5,917,800.00 | 8,417,145.57 |

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทน กรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทฯ หมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

36.5 การค้าประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท คณาทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด บริษัท เดลิเซีย จำกัด บริษัท พร้อมทรัพย์ เรียวเอสเตท จำกัด บริษัท เค.พี.พัฒนาที่ดิน จำกัด บริษัท น้ำใสทะเลสวย จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกัน และเป็นบุคคลค้าประกัน 2 ราย ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 25

36.6 ภาระผูกพันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างบริหาร จำนวน 2 สัญญากับผู้บริหารสำคัญ 2 ราย ซึ่งสัญญาจะครบกำหนดในวันที่ 31 มกราคม 2564 และวันที่ 31 มีนาคม 2564 ตามลำดับ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริหารเป็นจำนวน 0.07 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำหนังสือมอบอำนาจ จำนวน 3 ฉบับ กับผู้บริหารสำคัญ 3 ราย เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมกรณดำเนินงานของบริษัทย่อยและ

ธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาจะครบกำหนดในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 วันที่ 31 มีนาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ โดยไม่มีค่าบริการระหว่างกัน

37. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

37.1 รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|
| | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2563 | 2562 | 2563 | 2562 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการ โอนไปหักกลบกับ | | | | |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | 6,020,000.00 | - | - | - |
| - ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการอื่น | 1,167,002.24 | - | - | - |
| ซื้อสินทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นเงินเชื่อ/เจ้าหนี้ ค่าหุ้นสามัญ | 388,110,000.00 | - | 388,110,000.00 | - |
| โอนดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินลงทุนชั่วคราว | - | 3,136,894.97 | - | 3,043,561.63 |
| โอนดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น | - | 2,399,342.47 | - | 2,399,342.47 |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นเงินเชื่อ | | | | |
| มูลค่าสินทรัพย์ | - | 2,180,633.11 | - | - |
| ภาษีมูลค่าเพิ่ม | - | 152,644.32 | - | - |
| โอนดอกเบี้ยค้างรับไปเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | 1,291,101.83 | - | 1,291,101.83 |
| โอนดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น หักกลบหนี้กับเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 2,000,000.00 | - | - |
| โอนเงินลงทุนชั่วคราวไปเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | 312,244,555.70 | - | 312,244,555.70 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น ไปเป็น เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | 84,399,342.47 | - | 84,399,342.47 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หักกลบหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น | - | 14,600,000.00 | - | - |

37.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

| | ยอดคงเหลือ ต้นปี | งบการเงินรวม | | ยอดคงเหลือ ปลายปี |
|---|---------------------|---|--------------------|----------------------|
| | | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | |
| | | การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน | การเปลี่ยนแปลงอื่น | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| หนี้สินคิดนัดชำระ | 61,469,979.62 | - | (61,469,979.62) | - |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 7,989,175.16 | 1,098,646.08 | 7,010,184.84 | 16,098,006.08 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 11,917,179.71 | (11,063,614.54) | (157,262.86) | 696,302.31 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,390,102.96 | - | - | 2,390,102.96 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น | 31,420,000.00 | 24,151,232.87 | (6,020,000.00) | 49,551,232.87 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น | 15,194,178.08 | (15,000,000.00) | (194,178.08) | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 8,000,000.00 | - | (8,000,000.00) | - |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ | 2,333,277.43 | (1,636,773.50) | 940,269.57 | 1,636,773.50 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | |
| - หมุนเวียน | 591,079.52 | - | (591,079.52) | - |
| - ไม่หมุนเวียน | 684,224.69 | (1,113,934.28) | 429,709.59 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | | | | |
| - ไม่หมุนเวียน | - | (5,453,044.16) | 100,014,857.61 | 94,561,813.45 |
| รวม | 141,989,197.17 | (9,017,487.53) | 31,962,521.53 | 164,934,231.17 |

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|--|-----------------|--------------------|----------------|
| | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | | |
| | ยอดคงเหลือ | การเปลี่ยนแปลง | การเปลี่ยนแปลงอื่น | ยอดคงเหลือ |
| | ต้นปี | จากกระแสเงินสด | จากการจัดหาเงิน | ปลายปี |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| หนี้สินคิดค้นชำระ | 6,277,234.65 | (4,439,750.51) | 59,632,495.48 | 61,469,979.62 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 10,549,206.88 | (2,560,031.72) | - | 7,989,175.16 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 21,099,598.69 | (21,109,436.48) | 11,927,017.50 | 11,917,179.71 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 17,390,102.96 | (400,000.00) | (14,600,000.00) | 2,390,102.96 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น | - | 10,800,000.00 | 20,620,000.00 | 31,420,000.00 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น | - | 15,000,000.00 | 194,178.08 | 15,194,178.08 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 10,000,000.00 | (2,000,000.00) | 8,000,000.00 |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ | 1,191,150.65 | - | 1,142,126.78 | 2,333,277.43 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | |
| - หมุนเวียน | 2,701,647.43 | - | (2,110,567.91) | 591,079.52 |
| - ไม่หมุนเวียน | 1,275,304.21 | (2,858,904.55) | 2,267,825.03 | 684,224.69 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | | | | |
| - หมุนเวียน | 33,763,102.82 | - | (33,763,102.82) | - |
| - ไม่หมุนเวียน | 51,958,331.91 | (33,291,716.83) | (18,666,615.08) | - |
| รวม | 146,205,680.20 | (28,859,840.09) | 24,643,357.06 | 141,989,197.17 |

38. ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีภาวะผูกพันดังนี้

38.1 กลุ่มบริษัทฯ มีภาวะผูกพันจากการทำสัญญาเช่าและบริการต่าง ๆ กับกิจการอื่น โดยจำแนกการจ่ายชำระค่าเช่าตามสัญญาได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2562 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| ภายใน 1 ปี | 7.57 | 2.45 | 7.05 | 1.99 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 0.22 | 0.22 | 0.04 | 0.22 |
| รวม | 7.79 | 2.67 | 7.09 | 2.21 |

- 38.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 3.40 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองงวด
- 38.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากตั๋วเงินจ่ายลงวันที่ล่วงหน้า จำนวน 2 ฉบับ รวมจำนวนเงิน 51.05 ล้านบาท เพื่อนำไปเป็นหลักประกันในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นพร้อมดอกเบี้ย ตามหมายเหตุ 24

39. คดีความฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีคดีความถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายฐานผิดสัญญาซื้อขายสินค้า เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 8.88 ล้านบาท สืบเนื่องจากบริษัทย่อยทำสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มกับบริษัทแห่งหนึ่ง และค้างชำระค่าสินค้านี้ดังกล่าว

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาที่สำคัญ ดังนี้

ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้มีการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาว 3 ฉบับ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรมภายใต้โครงการ Wisdom Hotel ดังนี้

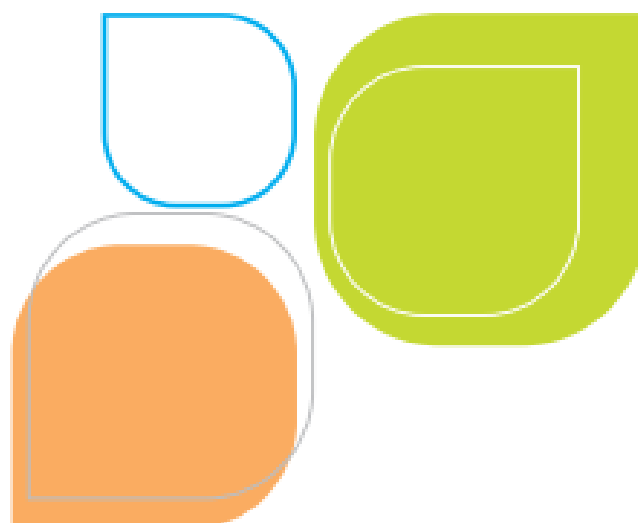
- สัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 1 เป็นสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว ซึ่งเป็นอาคารจำนวน 67 ห้อง อายุสัญญาเช่า 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าจะสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีก 25 ปี รวมอายุสัญญาเช่า 50 ปี มีมูลค่าเช่าตามสัญญา เป็นจำนวนเงิน 119.56 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับระยะเวลาเช่า 10 ปีแรก เป็นจำนวนเงิน 17.64 ล้านบาท ปัจจุบัน ได้มีการจ่ายชำระแล้วทั้งหมด เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 ทั้งนี้ อาคารเช่าดังกล่าวอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม
- สัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 2 เป็นสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว ซึ่งเป็นอาคารจำนวน 66 ห้อง อายุสัญญาเช่า 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า จะสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีก 25 ปี รวมอายุสัญญาเช่า 50 ปี มีมูลค่าเช่าตามสัญญา เป็นจำนวนเงิน 104.10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับระยะเวลาเช่า 10 ปีแรก เป็นจำนวนเงิน 15.36 ล้านบาท ปัจจุบัน ได้มีการจ่ายชำระแล้ว เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 จำนวนเงิน 11.31 ล้านบาท และวันที่ 5 สิงหาคม 2564 จำนวนเงิน 4.05 ล้านบาท ทั้งนี้ อาคารเช่าดังกล่าวอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม
- สัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 3 เป็นสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว สำหรับอาคารพื้นที่ส่วนกลาง อายุสัญญา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า จะ

ทำการเช่าใหม่เป็นระยะเวลา 25 ปี รวมระยะเวลาการเช่าทั้งหมด 50 ปี มีมูลค่าเช่าตามสัญญา เป็นจำนวนเงิน 27.12 ล้านบาท

ทั้งนี้ ตามสัญญาเช่าระยะยาว ฉบับที่ 1 และ 2 ได้กำหนดให้ผู้ให้เช่าวางหลักประกันสำหรับการจ่ายชำระค่าเช่างวดแรกจำนวนเงินรวม 33.00 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย โดยหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัทผู้ให้เช่าฉบับที่ 2 ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมหุ้นได้จำนวน 162.78 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้รับหลักประกัน

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565



บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 90 อาคารซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ ห้องบี 2202 ชั้น 22
ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310